



INFORME ANUAL 2012

FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACIÓN
DE LA NATURALEZA, A.C.
INSTITUCIÓN PRIVADA



INFORME ANUAL 2012



996 proyectos apoyados en 28 estados

24 áreas naturales protegidas

han incrementado significativamente su presupuesto operativo durante la última década

275 organizaciones apoyadas
a través de nuestros programas

753 millones de pesos canalizados al campo

79 donantes nos han confiado sus recursos desde 1995

1 491 millones de pesos de patrimonio institucional

19 años de estrecha colaboración con
el gobierno de México



Carta del Presidente del Consejo Directivo y del Director General

Cierra en 2012 un ciclo político e inicia otro, y con esta transición se abren nuevas oportunidades y retos para seguir aportando a la conservación y mejor uso de nuestro capital natural. Destaca la ocasión de sumar conservación y desarrollo de una manera justa, transparente y, a la vez, rentable, tanto en lo social como en lo económico.

Son décadas, siglos, de ignorar lo obvio, un patrón continuo de explotación y transformación del capital natural a una tasa muy superior a la socialmente óptima. Una erosión generalizada de los bienes colectivos, que impacta el interés público en áreas tan críticas como la salud, la provisión de agua y aire limpios y la pérdida de oportunidades económicas, culturales y sociales. Si a esto agregamos las distorsiones en los mercados primarios, como pesca, agricultura, minería, o en los mercados de servicios, como el turismo, generadas por la aplicación equivocada de políticas públicas y subsidios que exacerban las fallas de estos limitados e imperfectos mercados, tenemos enormes desafíos en el camino de aprovechar los recursos y bienes de este país, rico y resiliente como pocos, pero también vulnerable en extremo si agotamos los bienes y servicios ecosistémicos que nos dan vida y alimento.

El Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 estará articulado alrededor de cinco grandes temas: seguridad y paz social, equidad, educación, prosperidad y responsabilidad global. Nos corresponde, como organización de la sociedad civil, contribuir sustantivamente a estos temas, en particular al de la prosperidad de las comunidades que coexisten con los recursos naturales terrestres, costeros y marinos y al de la responsabilidad global, ya que México es uno de los diez países del mundo con mayor diversidad biológica.

En función de esto, durante 2013 revisaremos nuestro plan estratégico para continuar nuestra labor de casi veinte años de construir futuro para México. Sin duda, reforzaremos nuestros principales programas con nuevas líneas estratégicas transversales, como la comunicación a través de las redes sociales, la capacitación y la investigación de mejores instrumentos y herramientas de política pública.

También experimentaremos nuevas herramientas de gestión, como el impacto colectivo, incentivos económicos para la conservación, las inversiones verdes y la filantropía de confluencia, por mencionar unos ejemplos.

En otras palabras, seguiremos construyendo sobre los éxitos, para difundir y acercar recursos y herramientas a tantos valiosos actores que, año con año, se suman a la resolución del reto ambiental que enfrenta México.

Con ese espíritu y con ese compromiso, invitamos a nuestras autoridades, socios, beneficiarios y donantes a recorrer con detenimiento este informe anual del ejercicio 2012, que descubre con mayor detalle en dónde estamos y hacia dónde vamos como el fondo ambiental nacional de México.

ANTECEDENTES

Diseñado participativamente con el gobierno y la sociedad civil en 1993 y fundado en 1994, el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) financia y fortalece acciones y proyectos para conservar el patrimonio natural de México. Aunque fue concebido originalmente para administrar recursos patrimoniales y asignar los intereses generados a proyectos ejecutados por la sociedad civil, mediante un prudente manejo financiero, el FMCN ha logrado también captar una cantidad importante de recursos de aplicación directa de fuentes nacionales y extranjeras. En sus casi 20 años de vida, el FMCN ha capitalizado una sólida experiencia en materia de financiamiento, administración y acompañamiento de iniciativas de conservación.

Una de las fortalezas del FMCN es que los recursos se asignan, sin excepción, a organizaciones y grupos ejecutores que demuestren méritos técnicos y estratégicos,

y a proyectos que respondan de manera directa a las necesidades de conservación del país. Otra fortaleza es su capacidad para diseñar y concretar esquemas público-privados que permitan hacer el mejor uso posible de recursos concurrentes, así como reorientar y alinear el presupuesto público con las prioridades de conservación del país.

Entre sus socios públicos destacan la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio), la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp), la Comisión Nacional Forestal (Conafor), la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (Conapesca) y el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC).

La contribución del FMCN a la conservación en México y Mesamérica se realiza a través de cuatro programas: Conservación de Áreas Naturales Protegidas, Conservación de Bosques y Cuencas, Conservación de Mares y Costas y Proyectos Especiales y de Innovación.

Misión

Financiar y fortalecer esfuerzos para la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad de México

Visión

México ha revertido el deterioro de sus ecosistemas y la sociedad valora su biodiversidad

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA 2013-2017



El FMCN inició la elaboración de su cuarto plan estratégico (2013-2017) a finales de 2012, identificando diez preguntas clave, en torno a las cuales realizó encuestas y entrevistas a expertos y actores públicos y privados, nacionales y extranjeros.

A partir de dicho proceso y análisis situacional, la institución llevará a cabo tres talleres a principios de 2013 con miras a contar con un documento para revisión (PE 2013-2017) antes del 31 de mayo, mismo que será presentado, en su primera versión, al Consejo Directivo para ser discutido en junio, y, en su caso, ser aprobado durante la reunión de septiembre de ese mismo año.

Además de consolidar los programas de conservación existentes y en proceso de diseño, las instancias de gobernanza y el equipo de trabajo del FMCN explorarán ampliar la gestión ambiental de la institución en los temas de fuentes y mecanismos innovadores de financiamiento, desarrollo y fortalecimiento de capacidades, investigación y análisis de mejores prácticas de política pública ambiental y comunicación estratégica y relaciones públicas para la conservación. En el ámbito de la operación interna, fortalecerá los procesos financieros, operativos, de control y de gestión de los recursos humanos.



El Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas brinda apoyo financiero y técnico a 24 de las más de 170 áreas naturales protegidas (ANP) administradas por la Conanp a través del Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP). El programa es un esquema público-privado entre el FMCN y la Conanp, reconocido mundialmente como la mejor práctica en su categoría, que ha servido como modelo para crear fondos similares en al menos otros cuatro países.

A quince años de su operación, el FANP cuenta con un patrimonio de casi 76 millones de dólares. Treinta por ciento de los intereses generados por el patrimonio se destina a apoyar Programas Operativos Anuales y el setenta por ciento restante, a Proyectos Innovadores Estratégicos. A estos recursos se suman las aportaciones fiscales de la Conanp y otras fuentes públicas y privadas.

De 2009 a la fecha, por medio del FANP, este programa ha financiado 154 proyectos en 23 ANP, ejecutados por 39 diferentes organizaciones de la sociedad civil (OSC). Los proyectos contribuyen a consolidar el manejo de ANP prioritarias. La presentación y ejecución de los proyectos está a cargo de OSC; sin embargo, son diseñados e implementados en estrecha coordinación con la Conanp, de modo que atienden al menos una de las líneas estratégicas del Programa de Manejo correspondiente.

Las líneas temáticas pueden agruparse en: monitoreo, restauración, vigilancia comunitaria, comunicación estratégica y participación social, manejo del fuego, proyectos productivos, ordenamiento territorial y turismo.

PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE

ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

Al pez león, ¡péscale, sazónalo y cómelo!

Hace más de cuatro años, el pez león (*Pterois* spp.) llegó a aguas caribeñas de la Reserva de la Biosfera Sian Ka'an (RBSK). Originario de los arrecifes del Indo-Pacífico, esta especie exótica ha sido objeto de colección y comercialización en acuarios privados y tiendas de mascotas del continente americano. Se piensa que fue introducido accidentalmente al Golfo de México en 1992, cuando el huracán Andrew impactó la costa de Florida.

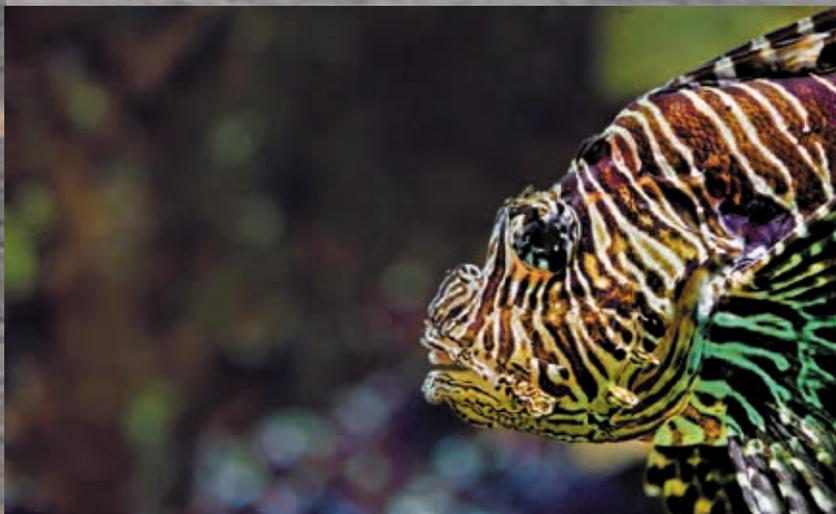
El pez león ha invadido los arrecifes del Caribe. No tiene depredadores naturales y se alimenta de todo lo que encuentra a su paso, incluyendo juveniles de pargos, meros, langostas y otras especies de valor comercial. Por esto, representa una amenaza para la biodiversidad marina en el Caribe mesoamericano y la RBSK, y para las actividades económicas de las cooperativas que trabajan en la región, especialmente la pesquería de langosta.

Preocupados por esta presencia invasora, pescadores, socios e integrantes de las cooperativas pesqueras Cozumel, José María Azcorra y Vigía Chico —con ayuda del FMCN, de investigadores, de organizaciones civiles, de municipios y de personal de la RBSK—, se han dado a la tarea de formular diversas acciones de control en el marco del proyecto “Programa de control del pez león *Pterois* spp. en la Reserva de la Biosfera Sian Ka'an”.

El programa incluye un esfuerzo de captura y monitoreo, torneos de pesca deportiva, iniciativas de comunicación a pescadores y consumidores y el establecimiento de un plan de distribución y manejo para abrir mercado para el filete de pez león en restaurantes gourmet de Cancún y la Ciudad de México.

DENISSE ÁNGELES SOLÍS Y LIZBETH TAMAYO

Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera Cozumel, S.C. de R.L.





PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE

BOSQUES Y CUENCAS

El FMCN contribuye al manejo y conservación de los recursos forestales de México, en particular la protección contra incendios y la participación de las comunidades en la conservación de los bosques y selvas del país. Esto lo hace mediante tres iniciativas:

Protección contra incendios y manejo del fuego

Busca desarrollar capacidades de grupos comunitarios en la protección contra incendios forestales y en el manejo del fuego en áreas prioritarias por su biodiversidad. Este mecanismo ha permitido canalizar más de 8 millones de dólares a más de 100 iniciativas. Adicionalmente, opera recursos para emergencias como incendios forestales, en coordinación con el Fondo de Áreas Naturales Protegidas, y consolida las capacidades de la Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego, que en 2013 cumplirá sus primeros diez años de operación (www.camafu.org.mx), experiencia única en su tipo en América Latina.

Pago por servicios ambientales y fondos concurrentes

En colaboración con la Conafor, se ha conformado un fondo concurrente (Fondo Monarca) fondado con el manejo financiero de recursos patrimoniales (7,5 millones de dólares) cuyos intereses se destinan a pagos por servicios ambientales a comunidades que trabajan en la conservación de los bosques de la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca. En esta iniciativa público-privada participan los gobiernos de Michoacán y Estado de México, la Conanp, el programa México de

WWF y las comunidades dueñas de bosques en la región de la monarca. Recientemente, se amplió la vigencia del convenio con la Conafor a 15 años y de esta manera se duplicarán los montos que reciben 34 ejidos, comunidades indígenas y pequeños propietarios de la región monarca.

Cooperación técnica en materia forestal

El FMCN opera un programa de cooperación técnica internacional en asuntos forestales con el Servicio Forestal de los Estados Unidos y la Conafor. Durante 2012, se desarrollaron capacidades en percepción remota de cobertura vegetal con tecnología LIDAR, así como en protocolos de monitoreo, reporte y verificación, inventarios forestales y fortalecimiento de la Conanp en materia de planes en manejo de fuego. Con apoyo del Centro de Investigaciones y Estudios Avanzados (Mérida, Yucatán), Griffith University (Australia) y Ecosur, se sentaron las bases técnicas para medir carbono en manglares. El FMCN participó en la determinación de flujos de carbono en áreas forestales (torres de flujo). En coordinación con el Colegio de Posgraduados y el Centro de Investigación Científica de Yucatán, se discutieron las políticas, planificación y economía de los incendios forestales y el cambio climático, entre otros.

En temas nacionales de política forestal y participación ciudadana, el FMCN colaboró con el Comité de Protección y Conservación Forestal de la Conafor, además de fungir como representante de las organizaciones de la sociedad civil en el Consejo Nacional Forestal.





BOSQUES

Prevención y combate de incendios en la Península de Yucatán: una experiencia de colaboración regional

Pronatura Península de Yucatán colabora desde hace cinco años en el Programa de Atención Regional a Incendios Forestales (PAR). Ésta es una iniciativa orientada a disminuir los impactos de los incendios forestales mediante la mejora de la comunicación y coordinación entre las instancias federales y locales encargadas del tema, así como de los productores rurales y la sociedad civil organizada.

Uno de los principales avances del PAR ha sido la adopción de un enfoque flexible y multiescala, a través de acciones que van de lo local a lo regional y que son transversales a los actores principales involucrados en la gestión, capacitación, equipamiento, manejo de información y educación ambiental. Los actores de esta iniciativa desempeñan un papel consistente con sus capacidades y atribuciones, y constituyen una respuesta activa a siniestros que pueden generar considerable daño a las comunidades y a los recursos naturales de los que éstas dependen.

La participación de los socios gubernamentales, la sociedad civil organizada y las comunidades locales y sus brigadas comunitarias ha sido fundamental para avanzar en los procesos de coordinación y comunicación intersectorial.

El PAR aún requiere integrar a sectores clave que hacen uso y manejo del fuego en sus actividades de producción. Este esquema de colaboración, producto de casi quince años de experiencia y capacitación de comunidades y cuerpos técnicos, es un buen ejemplo del potencial de instrumentos de conservación que privilegian la construcción de un tejido social con visión de largo plazo.

Efraím Acosta Lugo
Pronatura Península de Yucatán, A.C.

CUENCAS Y CIUDADES

El componente de Cuencas y Ciudades busca consolidar y replicar experiencias innovadoras que contribuyan a mantener y recuperar procesos naturales de los cuales depende la disponibilidad de agua para los habitantes rurales y urbanos en cuencas prioritarias, y procurar que dichas experiencias sean utilizadas y manejadas de manera responsable y sustentable. Busca, además, construir una visión de manejo de cuencas que ayude a migrar de una gestión sectorial de los recursos naturales hacia una perspectiva más integral, bajo el enfoque de cuenca.

Cuencas y Ciudades es un modelo de incubación y aceleración de proyectos de alto impacto que favorecen la protección y recuperación de las cuencas que abastecen de agua a diez ciudades del país. En cada cuenca seleccionada, el FMCN ha establecido una alianza con una organización de la sociedad civil como socio local. Estas organizaciones asumen el liderazgo para mejorar el manejo de su cuenca a partir de la planeación, la inversión de recursos y la colaboración institucional. Esta colaboración ha propiciado la vinculación entre actores clave de las ciudades, de las zonas de recarga de agua y, en los casos más avanzados, de sectores representativos de la ciudadanía en la toma de decisiones y en la gestión de la cuenca. El modelo generado ha probado ser eficaz para apoyar acciones de comunicación, coordinación y colaboración que, en conjunto, facilitan el cumplimiento de las atribuciones de los gobiernos —federal, estatal y municipal— en el mediano y largo plazo.



Guardianes de los volcanes

Con el apoyo del FMCN, Guardianes de los Volcanes, A.C. inició en 1998 un programa de manejo de recursos naturales que impulsó a la población local de la región sur-oriental del Estado de México a llevar adelante iniciativas para convertir a la Sierra Nevada en una franja verde, productiva y capaz de revertir el avance sin control de la urbanización. Durante este proceso, y con ayuda de mapas y geoposicionadores, los miembros de las comunidades elaboraron cartografía municipal en la que identificaron fuentes de agua, puntos de contaminación, límites de áreas urbanas, tiraderos clandestinos, áreas reforestadas y sitios aptos para proyectos ecoturísticos. Los datos recabados fueron complementados con perspectivas históricas de ejidatarios y comuneros, autoridades locales e integrantes de proyectos innovadores, quienes reconocieron la vital importancia de la zona para la Cuenca de México.

Cuencas y Ciudades sentó las bases para iniciar la recuperación de las subcuencas de los ríos Amecameca y La Compañía y del lago Tláhuac-Xico, en colaboración con los socios del proyecto de sustentabilidad de Sierra Nevada. Esta iniciativa ha permitido reorientar la gestión hídrica de la Cuenca de México hacia un modelo sustentable, basado en el aprovechamiento óptimo de las aguas pluviales y residuales tratadas de las subcuencas de los volcanes Iztaccíhuatl y Popocatepetl. Consolidar los avances no ha sido fácil. Ha sido un reto que hoy rinde sus frutos en la región, y en otras cuencas y zonas del país. Esta experiencia ha permitido fomentar el aprendizaje social y la comunicación y la acción colectiva entre múltiples actores.

MARIANO SALAZAR MOLINA
E IVONNE GRETHEL CHÁVEZ ORTÍZ
Guardianes de los Volcanes, A.C.



PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE

MARES Y COSTAS

El Programa de Conservación de Mares y Costas opera por medio del Fondo para el Golfo de California (FGC) y del Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM).

El Fondo para el Golfo de California es un mecanismo de financiamiento a largo plazo que tiene como objetivo contribuir a la salud e interconectividad de los ecosistemas marino-costeros del Golfo de California para la provisión de bienes y servicios ecosistémicos. Un comité conformado por expertos de diferentes sectores de la sociedad asesora, acompaña y supervisa sus operaciones. El FGC opera con recursos patrimoniales y recursos extinguidos. Los intereses generados anualmente por el capital se aplican a proyectos de conservación en áreas marinas protegidas (AMP) prioritarias, mientras que los recursos extinguidos se ejercen cada año en iniciativas de conservación en ambientes costeros de la región, principalmente en proyectos con comunidades y pescadores artesanales.

Los recursos extinguidos provienen de un mecanismo de financiamiento ligado al turismo de naturaleza. Gracias al liderazgo de la empresa de cruceros *National Geographic-Lindblad Expeditions* (LEX) y al compromiso de la Fundación *David and Lucile Packard*, el FMCN triplica el monto de los donativos aportados en forma voluntaria por los turistas.

Los recursos patrimoniales del FGC cuentan actualmente con un capital cercano a los diez millones de dólares americanos, que constituye el capital semilla de un esfuerzo de capitalización a escala regional, en colaboración con The Nature Conservancy, para extender la cobertura a un total de 20 AMP, con una meta patrimonial de treinta millones de dólares.

El Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (www.marfund.org) es una alianza de los fondos ambientales de México, Belice, Guatemala y Honduras, que funciona como mecanismo financiero privado y regional para la conservación y el uso sustentable de los recursos en la ecorregión del Sistema Arrecifal Mesoamericano. Durante 2011 y 2012, con el apoyo de KfW Entwicklungsbank y el GEF Francés, el Fondo SAM aseguró recursos patrimoniales por once millones de euros (diez millones de KfW y un millón del GEF Francés) como parte de una meta institucional de treinta millones de dólares. Igualmente y durante ese mismo periodo movilizó diez millones de dólares de aplicación directa para la consolidación de 9 AMP en la región gracias a un generoso donativo de KfW. El FMCN es el socio mexicano de esta alianza, responsable de canalizar los recursos a los proyectos en México (en la costa de Quintana Roo), y preside el Consejo Directivo del mismo desde su fundación a la fecha.

El Corredor San Cosme-Punta Coyote:
primera red de zonas de refugio
pesquero en México



El Corredor San Cosme-Punta Coyote se ubica en el Golfo de California, entre el límite sur del Parque Nacional Bahía de Loreto y el límite norte de Bahía de La Paz. En la franja costera de 150 km se asientan trece comunidades rurales aisladas unas de otras y de difícil acceso por lo remoto de su ubicación y la falta de caminos. La población total del corredor suma cerca de 600 habitantes, la mayoría de los cuales tiene más de diez años viviendo en el área. Todas las comunidades tienen como principal actividad económica la pesca ribereña, actividad de muy bajo impacto, pues más de 90 por ciento de los pescadores pesca con anzuelo.

Sin embargo, el crecimiento del esfuerzo pesquero en sitios adyacentes como Loreto y La Paz, el uso del Corredor por parte de pescadores de Sonora y Sinaloa y la aparición de prácticas pesqueras con redes no selectivas son algunos de los retos que enfrentan estas comunidades para la preservación de su estilo de vida y de los recursos marinos de los que dependen.

Hace más de cuatro años, los pescadores de las trece comunidades del Corredor coincidieron en un propósito compartido para mejorar el manejo pesquero y así poder pescar hoy y también en el futuro. Reconocieron que si ellos no cuidan sus recursos, nadie lo hará por ellos, y comprendieron que tienen el derecho y la capacidad de recuperar sus bancos de pesca.

Con el respaldo de la Conapesca, del Inapesca y de organizaciones como la Sociedad de Historia Natural Niparáj, A.C., los pescadores de las trece comunidades analizaron las herramientas disponibles en la legislación pesquera y optaron por impulsar la creación de zonas de refugio, acotados por la Ley General de Pesca y Acuicultura Sustentables del 2007. Después de un proceso de consulta, decidieron dejar descansar once sitios durante cinco años, para permitir la recuperación del ecosistema.

En septiembre de 2010, los proponentes enviaron a la Conapesca una solicitud formal para establecer las zonas de refugio, firmada por 109 pescadores, y en julio de 2012, suscribieron una segunda carta con 124 firmas. Finalmente, el 16 de noviembre de 2012 fueron formalmente establecidas once zonas de refugio en el Golfo de California, mismas que abarcan una superficie aproximada de 1 400 ha. Adicionalmente, los pescadores tramitaron sus permisos de pesca y actualmente 97 por ciento de ellos pesca de manera legal.

Las zonas de refugio son reconocidas a nivel mundial como un instrumento útil para recuperar recursos pesqueros y prevenir la sobreexplotación de especies. Este proyecto permite dar un gran paso en materia de conservación y manejo de pesquerías en México.

ROCÍO URAPITI RIVERA CAMPOS
FMCN, A.C.



La promoción, el diseño y la puesta en marcha de proyectos especiales pone en práctica ideas innovadoras para la conservación de nuestro patrimonio biológico. Prácticamente todos los programas actuales del FMCN fueron, en su momento, un proyecto especial. Los proyectos que actualmente apoyamos son: Vida Rural Sustentable (VRS), Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (L-SAM) y el Proyecto de recuperación de las poblaciones de águila real (*Aquila chrysaetos canadensis*) y su hábitat en México.

VRS busca promover el uso eficiente de combustibles (leña) por medio de la introducción de tecnologías apropiadas que permitan mejorar las condiciones de salud e impulsar una economía familiar estable en las comunidades rurales de México, al mismo tiempo que disminuyen (dichas tecnologías) la deforestación y la emisión de gases de efecto invernadero.

L-SAM es una iniciativa del FMCN en asociación con la Fundación Summit, cuyo objetivo es acelerar los esfuerzos de conservación de la ecorregión del Sistema Arrecifal Mesoamericano. El programa destina recursos a personas que son identificadas como líderes de la región, con capacidad para desarrollar proyectos audaces y replicables, cuyo objetivo sea reducir los factores de riesgo y amenaza para el arrecife.

El proyecto de águila real tiene como objetivo central contribuir a la recuperación y conservación de las poblaciones silvestres de águila real y su hábitat en cinco zonas del país en que históricamente ha habitado, así como documentar y difundir la dinámica poblacional, la distribución e historia natural de la especie y disminuir el impacto humano en sus poblaciones.

Liderazgo en el arrecife mesoamericano

Tengo el privilegio de ser miembro de la generación 2012 del Programa de Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano, mismo que me ha ayudado a reafirmar mi compromiso con la conservación. El programa me ha brindado las herramientas necesarias para realizar gestiones efectivas, me ha enseñado a diseñar proyectos y a movilizar fondos, ha fortalecido mi red de contactos y me ha facilitado recursos técnicos y financieros que nunca soñé tener. Gracias al Programa de Liderazgo, estoy estudiando una maestría en línea sobre diseño, gestión y administración de proyectos de cooperación internacional.

Mi proyecto tiene como objetivo establecer zonas de recuperación pesquera conjuntamente con comunidades locales utilizando fundamentos científicos. A la fecha, más de 60% de la población objetivo del proyecto ya ha participado en la Campaña de Orgullo apoyada por Rare y FUNDAECO para promover el refugio King Fish en Guatemala, como una de estas zonas de recuperación pesquera.

ZAYDA CLEOPATRA MÉNDEZ
FUNDAECO

PROYECTOS ESPECIALES Y DE INNOVACIÓN



Mariposa Monarca

En colaboración con SK Films, Sinsentido Films, FEMSA, Grupo Bimbo, la Secretaría de Turismo, la Conanp y los gobiernos del Estado de México y de Michoacán, el FMCN fungió como asesor en arquitectura financiera y socio filantrópico de la película IMAX 3-D *El Vuelo de las Monarca*, que se estrenó en las ciudades de Washington, D.C. y México en septiembre y octubre de 2012, respectivamente. En materia de conservación, el FMCN es la contraparte mexicana que en nombre del gobierno y para efectos de la película representa los intereses de la conservación en la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca y canalizará los beneficios económicos (participación de utilidades) para financiar proyectos de conservación en la región monarca. También aprovechará la película como una plataforma de movilización de recursos adicionales del público nacional e internacional.



ÁGUILA REAL

El águila real mexicana es un animal que ha acompañado por siglos la historia de México, ya sea como símbolo inconfundible de una nación o sobrevolando el hermoso territorio de nuestro país. Sin embargo, en la actualidad, esta especie se encuentra próxima a desaparecer, por lo que es necesario sumar esfuerzos y movilizar recursos para protegerla. El FMCN ha diseñado, con el apoyo de un grupo de expertos nacionales e internacionales, el "Proyecto de recuperación de las poblaciones de águila real y su hábitat en México" cuyos objetivos son: contribuir a la recuperación y conservación de las poblaciones silvestres de esta especie y de su hábitat en México, y documentar la historia natural y la dinámica poblacional de la misma.

Los recursos movilizados se destinarán a financiar actividades como monitoreo de la especie y a desarrollar acciones puntuales de conservación en cinco zonas geográficas prioritarias: Baja California, Janos (frontera norte entre Sonora y Chihuahua), Maderas del Carmen (frontera norte entre Chihuahua y Coahuila), Noreste Centro (Zacatecas, Coahuila, Nuevo León y San Luis Potosí) y la Zona Centro (Zacatecas, Aguascalientes, San Luis Potosí, Jalisco y Guanajuato). Simultáneamente, se realizarán acciones para unificar actores de instancias públicas y privadas, y se buscará alcanzar una visión de urgencia que garantice la continuidad de las acciones y asegurar logros a largo plazo.

Durante octubre de 2012, luciendo un grabado del artista oaxaqueño Francisco Toledo, la marca suiza de relojes Breitling se sumó al proyecto del FMCN al presentar la colección Avenger Blacksteel Chrono "Águila Real Mexicana", colección limitada de 250 unidades. La marca relojera ha donado al FMCN un porcentaje de sus ventas, así como los ingresos obtenidos de la subasta de los bocetos que el artista Francisco Toledo donó a esta importante causa nacional.

LILIANA URBINA CALLEJAS
FMCN, A.C.



VIDA RURAL SUSTENTABLE

Desde hace más de catorce años, U'yo'olche, A.C. trabaja con comunidades mayas en esfuerzos de conservación de recursos naturales y fortalecimiento de los valores de la cultura local.

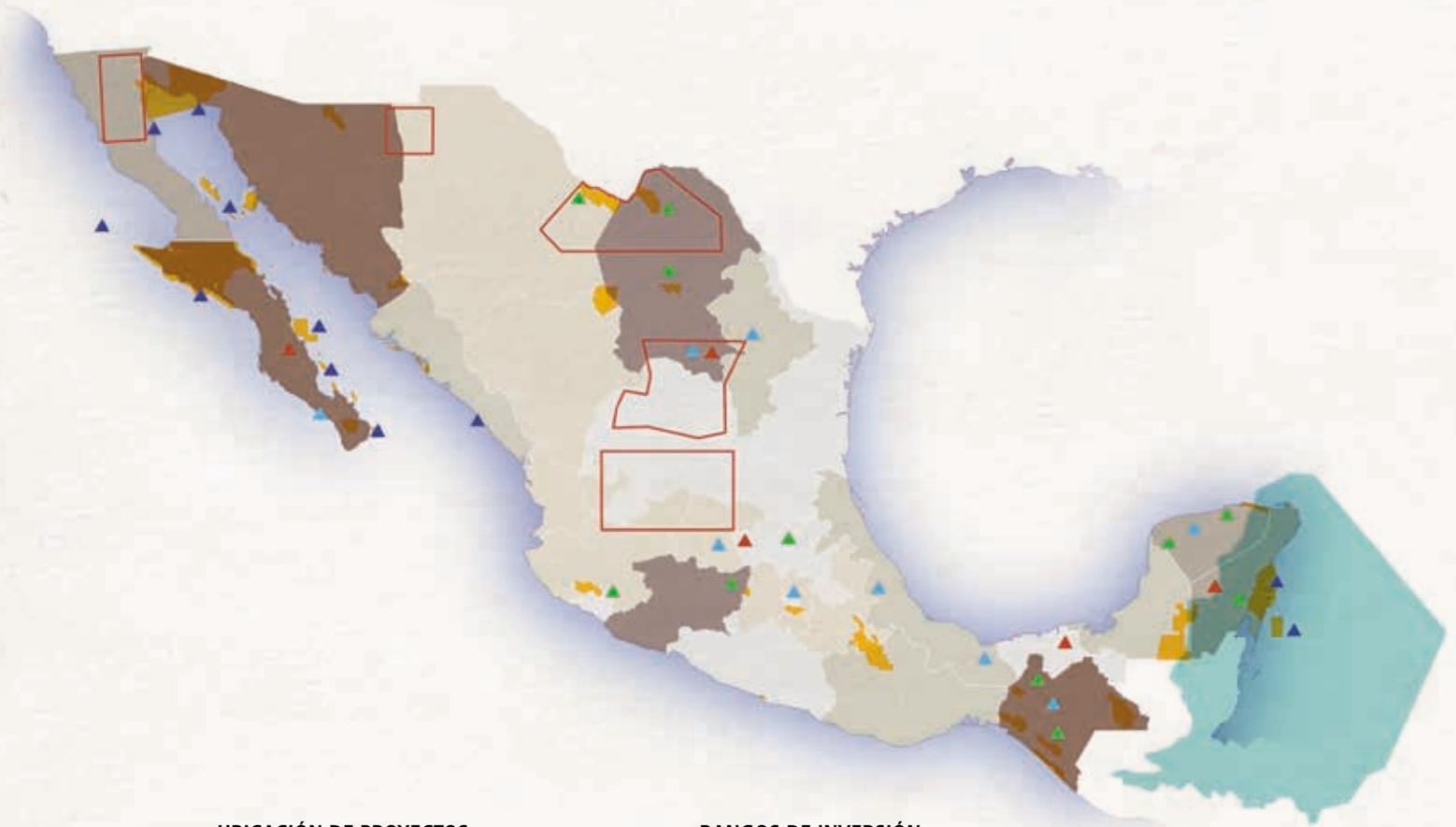
Túumben K'óoben ("cocina nueva" en maya) es el nombre de la estufa ahorradora de leña, construida por las comunidades locales con materiales propios de la zona y que ha probado ser eficaz en la reducción del consumo de leña y en mejorar la economía familiar y las condiciones de salud en la zona maya. No obstante las ventajas de esta tecnología, muchas familias no podían acceder a ella debido a sus limitados ingresos, además de que el subsidio impedía que los usuarios se apropiaran de la nueva ecotecnia. Por ello, se creó una estructura innovadora que permite otorgar microcréditos a las familias para adquirir ecotecnias. Con el apoyo del FMCN y del Fondo Canadá creamos una cooperativa que tiene como misión promover el uso de tecnologías apropiadas tomando en cuenta la participación comunitaria, para así integrar y fortalecer el desarrollo local y regional de las familias, y generar impacto ambiental, económico y social.

La visión de la cooperativa Túumben K'óoben es ofrecer el mayor número de ecotecnias en un hogar: filtros purificadores de agua, ollas solares, paneles solares y estufas ahorradoras de leña. La cooperativa busca alianzas con organizaciones que promueven ecotecnias eficientes y adecuadas a la zona. En una segunda etapa de este innovador proyecto, Servicio Continental de Mensajería, S.A. de C.V., empresa mexicana, financiará la certificación de U'yo'olche, A.C., con la metodología de Microsol para capitalizar la reducción de emisiones de carbono de más de dos mil familias rurales en los mercados voluntarios internacionales. Actualmente, Túumben K'óoben promueve microcréditos en los estados de Quintana Roo, Yucatán y Campeche, proporcionando empleo a promotores y técnicos comunitarios.



ENRIQUE CISNEROS
FMCN, A.C.

UBICACIÓN DE PROYECTOS E INVERSIÓN POR ESTADO



UBICACIÓN DE PROYECTOS

- ▲ BOSQUES
- ▲ CUENCAS
- ▲ MARES Y COSTAS
- ▲ VIDA RURAL SUSTENTABLE
- ÁGUILA REAL
- FONDO PARA EL SISTEMA ARRECIFAL MESOAMERICANO
- PROGRAMA DE LIDERAZGO EN EL SISTEMA ARRECIFAL MESOAMERICANO
- ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

RANGOS DE INVERSIÓN

PARA EL PERIODO 2010 - 2012 (millones de pesos)

- 12.5 - 23.2
- 10.3 - 12.4
- 5.8 - 10.2
- 2.3 - 5.7
- 0.9 - 2.3

FONDOS CANALIZADOS AL CAMPO

APOYO AL CAMPO CORRESPONDIENTE AL	2012 (pesos)	2011 (pesos)
Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas		
Consolidación del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas	26,416,397	27,760,889
Cuencas Prioritarias	2,119,229	698,114
Reservas Marinas	1,781,364	1,355,074
Iniciativa de Conservación del Río San Pedro	1,194,007	236,092
Fondo SAM	876,529	-
TOTAL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS	32,387,526	30,050,169
Programa de Conservación de Bosques y Cuencas		
Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca	3,918,233	4,365,795
Bosques y Cuencas	11,560,596	9,854,143
TOTAL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE BOSQUES Y CUENCAS	15,478,829	14,219,938
Programa de Conservación de Mares y Costas		
TOTAL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE MARES Y COSTAS	8,933,312	8,787,140
Proyectos Especiales y de Innovación		
TOTAL PROYECTOS ESPECIALES Y DE INNOVACIÓN	10,014,750	8,350,364
TOTAL CANALIZADO AL CAMPO POR PROGRAMA		
Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas	32,387,526	30,050,169
Programa de Conservación de Bosques y Cuencas	15,478,829	14,219,938
Programa de Conservación de Mares y Costas	8,933,312	8,787,140
Proyectos Especiales y de Innovación	10,014,750	8,350,364
Total FMCN	66,814,417	61,407,611

REPORTE FINANCIERO

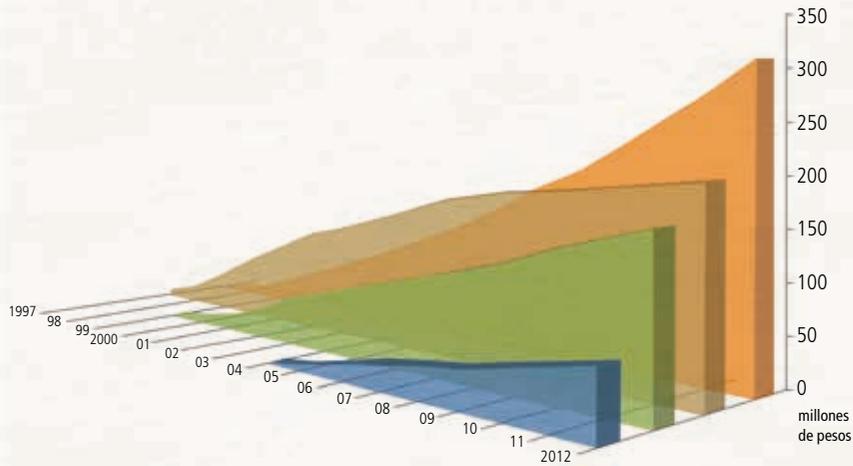
CANALIZACIÓN HISTÓRICA POR PROGRAMA (cifras en millones de pesos)

		1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
1. Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas	Conservación Áreas Prioritarias	-	6.67	13.08	15.90	12.38	15.05	14.73	14.88	15.45	18.96	20.34	16.39	24.34	23.43	27.20	31.80	270.60
	Iniciativa San Pedro	-	-	-	-	0.38	0.55	0.41	-	-	0.85	0.86	0.63	0.85	0.09	0.24	-	4.84
	Reservas Marinas	-	-	-	2.26	1.34	0.20	1.50	2.42	1.30	1.60	1.51	1.07	1.71	2.48	1.34	-	18.72
	Cuencas Prioritarias	-	-	-	-	-	0.40	1.18	1.27	2.00	2.11	2.29	1.73	1.21	3.11	0.70	-	16.01
2. Programa de Conservación de Bosques y Cuencas	PPIRA	-	-	-	5.83	8.85	11.77	11.64	6.15	-	-	-	-	-	-	-	-	44.24
	PROMAFUR	-	-	-	-	-	-	-	-	2.19	1.37	3.94	3.82	3.14	9.04	9.72	3.70	36.91
	Cuencas y Ciudades I y II	-	-	-	-	-	-	0.91	0.46	1.17	1.51	2.12	1.37	0.51	-	-	7.76	15.80
	Iniciativa Ambiental Cuencas	-	-	-	-	-	-	-	1.73	5.17	5.86	2.21	4.35	1.87	-	-	-	21.18
3. Programa de Conservación de Mares y Costas	Fondo Monarca	-	-	-	0.07	0.60	4.47	4.64	4.93	4.08	4.07	3.22	2.83	8.81	7.38	4.30	3.92	53.29
	Fondo Golfo de California	-	-	-	-	-	-	-	0.29	4.46	10.04	9.05	6.77	5.78	10.40	8.61	6.07	61.46
	Fondo SAM	-	-	-	-	-	-	-	0.55	0.92	-	0.11	-	-	-	-	0.55	2.13
	Monte Mojino	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.07	1.07
4. Proyectos Especiales y de Innovación	Vaquita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.12	1.12
	Vida Rural Sustentable	-	-	-	-	-	-	-	0.50	1.16	2.06	3.18	2.07	0.91	0.70	1.22	2.60	14.40
	Programa L-SAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.31	3.73	6.05	5.60	16.69
	Proyecto Águila Real	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.45	2.34	0.31	0.15	3.25
Otras iniciativas apoyadas	Programa de Apoyos Estratégicos	8.62	12.04	17.82	23.61	15.68	14.10	6.36	8.06	6.16	2.58	1.90	4.96	2.00	0.09	0.10	1.19	125.28
	IMAC	-	-	-	-	1.24	4.58	5.37	5.34	4.64	3.31	2.62	0.03	-	-	-	-	27.12
	RedLAC	-	-	-	1.13	2.16	1.56	1.61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.46
	New Ventures y BOP	-	-	-	-	-	-	-	1.18	2.30	5.44	1.77	-	0.41	-	-	-	11.10
	FCEA	-	-	-	-	-	-	1.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.22
TOTAL POR AÑO		8.62	18.71	30.91	48.80	42.62	52.68	49.56	47.75	50.98	59.75	55.12	46.02	53.29	62.78	59.77	65.53	752.88

CAPITALIZACIÓN

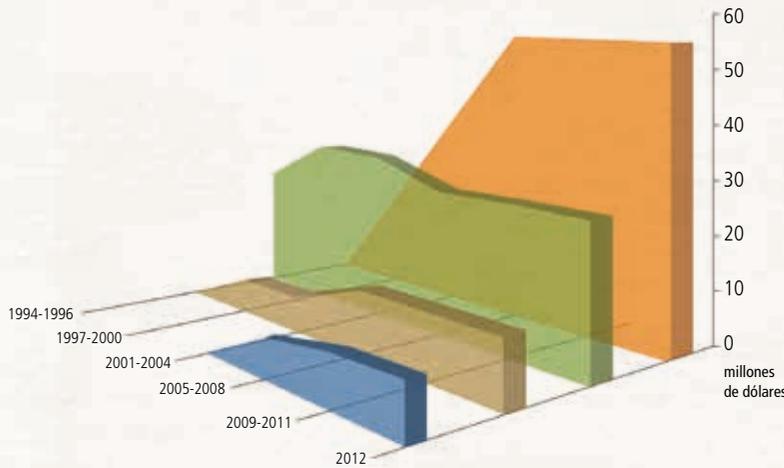
La siguiente tabla presenta un resumen de la capitalización del FMCN. Las cifras se presentan en millones de dólares al tipo de cambio de la fecha de recepción del recurso patrimonial

Donante	Fase I	Fase II	2011 - 2012	Por donante
Global Environment Facility (GEF/FMAM)	16.48	22.46	-	38.94
Gobierno Federal Mexicano	14.01	6.00	-	20.00
United States Agency for International Development (USAID)	19.50	-	-	19.50
The David and Lucile Packard Foundation	5.00	8.75	-	13.75
Global Conservation Fund / Conservation International	-	3.13	-	3.13
Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.	-	3.00	-	3.00
The Summit Foundation	0.20	1.55	-	1.75
Gobierno del Estado de México	-	0.90	0.21	1.10
Gobierno del Estado de Michoacán	-	0.25	-	0.25
Otros	0.50	1.62	0.51	2.62
CAPITALIZACIÓN ANUAL	55.69	47.64	0.71	104.04



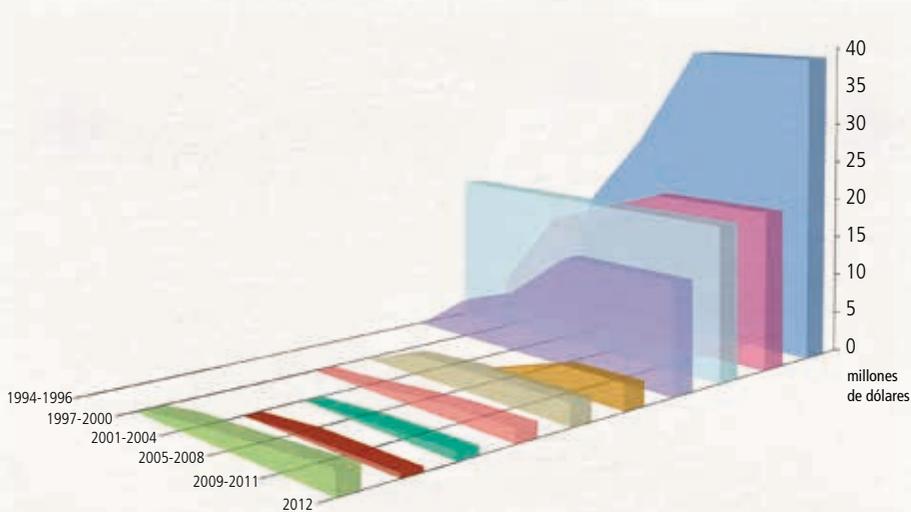
CANALIZACIÓN HISTÓRICA AL CAMPO
acumulada por programa

- Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas
- Proyectos Especiales y de Innovación
- Programa de Conservación de Bosques y Cuencas
- Programa de Conservación de Mares y Costas



CAPITALIZACIÓN ACUMULADA
por programa

- Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas
- Programa de Conservación de Bosques y Cuencas
- Otras iniciativas
- Programa de Conservación de Mares y Costas



CAPITALIZACIÓN ACUMULADA
por donante

- Global Environment Facility (GEF/FMAM)
- Gobierno Federal Mexicano
- United States Agency for International Development (USAID)
- The David and Lucile Packard Foundation
- Global Conservation Fund / Conservation International
- Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.
- The Summit Charitable Foundation
- Gobierno del Estado de México
- Gobierno del Estado de Michoacán
- Otros

TOTAL ACUMULADO AL 2012: **104.04 MILLONES DE DÓLARES**



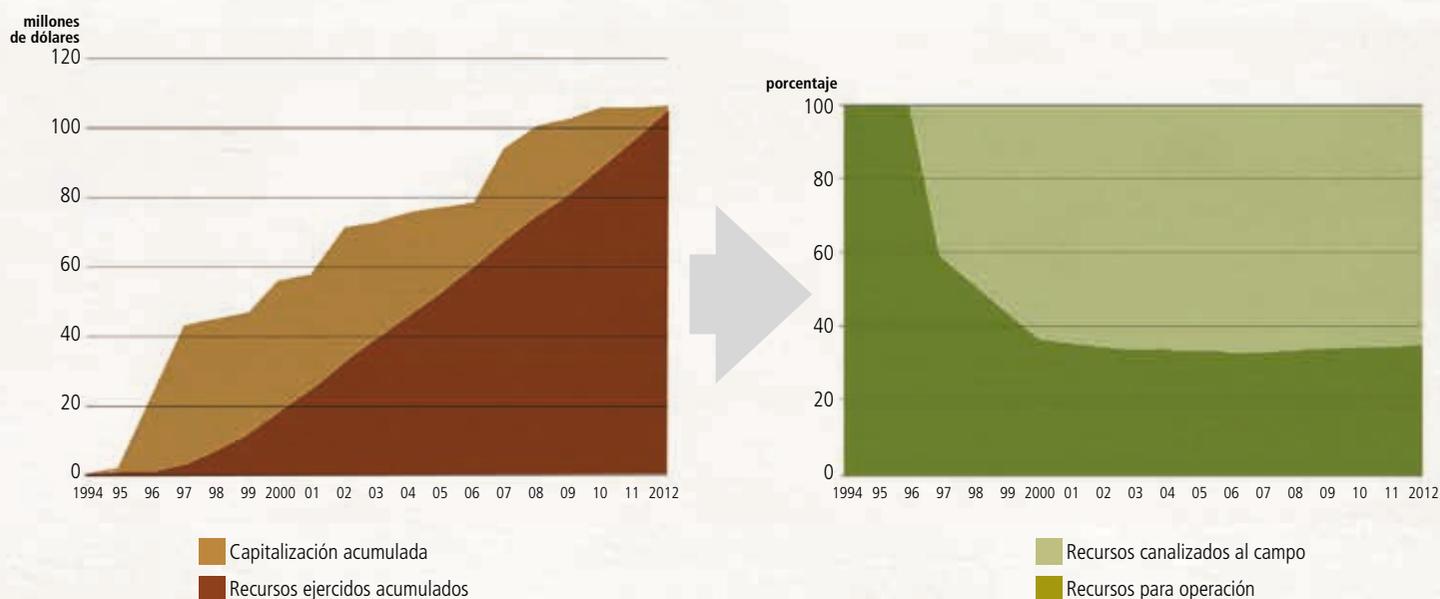
DESEMPEÑO DE LA CARTERA (cifras en millones de dólares)

	31 de diciembre de 2012	31 de diciembre de 2011
Valor aportado	104.04	103.33
Valor de mercado	119.8	105.53
Rendimiento (anual)	14.29%	1.63%
Rendimiento (acumulado 1997-2012)	7.86%	7.85%

RECURSOS EJERCIDOS ACUMULADOS (cifras en millones de dólares)

	31 de diciembre de 2012	31 de diciembre de 2011
Total de recursos ejercidos desde inicio de operaciones	104.8 (36.2 op&ad y 68.7 proy/ 34/66%)	96.3 (32.8 op&ad y 63.5 proy/ 34/66%)
Intereses ejercidos desde inicio de operaciones	78.3 (29.8 op&ad y 48.2 proy/ 38/62%)	72.8 (28.03 op&ad y 44.8 proy/ 38/62%)
Recursos de operación directa ejercidos desde inicio de operaciones	26.6 (6.1 op&ad y 20.5 proy/ 23/77%)	23.5 (4.8 op&ad y 18.7 proy/ 19/81%)

COMPARATIVO DE CAPITALIZACIÓN contra recursos ejercidos acumulados desde inicio de operaciones



ESTADOS FINANCIEROS

INGRESOS

Como resultado de varios factores —entre ellos el estímulo monetario en Europa, las mejoras en el desempeño corporativo en Norteamérica, la estabilización económica en los mercados emergentes y la estabilidad política en Medio Oriente—, los mercados financieros presentaron una recuperación económica durante el tercer trimestre de 2012. Por ello, el FMCN obtuvo importantes ganancias derivadas de la tenencia de instrumentos financieros, y sus ingresos por rendimientos aumentaron significativamente. Sin embargo, la recuperación económica descrita también implicó una contracción en las tasas de interés que, en conjunto con el vencimiento de instrumentos, significó para el FMCN una disminución de 15% respecto de 2011 en los intereses generados por los instrumentos financieros: de 72.9, en 2011, a 61.8 millones de pesos, en 2012. Los donativos recibidos se mantuvieron dentro de los niveles esperados a pesar de presentar una disminución con respecto al año anterior.

GASTOS

Durante 2012, 86% de cada peso ejercido fue destinado directamente a los programas y proyectos apoyados por el FMCN. Los costos indirectos y administrativos representaron 13% del gasto total y los gastos de procuración 1%. Durante ese año, el FMCN invirtió 110.4 millones de pesos en apoyos a programas y proyectos de conservación; de los recursos ejercidos, 61% se destinó al apoyo directo de nuestros socios en campo, en forma de donativos y pagos por servicios, y 23% se destinó a cubrir sueldos operativos.

Los programas de conservación de Áreas Naturales Protegidas, de Bosques y Cuencas y de Mares y Costas financiaron iniciativas por 39.9, 24.9 y 13 millones de pesos, respectivamente.

Respecto a Proyectos Especiales, considerando que parte de éstos se incuban en el FMCN y otros son proyectos inter-programas para mejorar el intercambio de conocimiento, financiaron actividades por 16.7 millones de pesos.

PATRIMONIO

El FMCN ha consolidado una dotación patrimonial por 104 millones de dólares, la mayor en Latinoamérica y el Caribe para un fondo ambiental nacional. Durante 2012 el FMCN sentó las bases para su tercera etapa de capitalización, misma que comprende dos importantes proyectos: la Iniciativa Marina de Conservación del Golfo de California (BMI) y la Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6).

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(cifras expresadas en pesos)

	2012	2011
ACTIVO		
Circulante		
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,665,758	5,071,863
Cuentas por cobrar:		
Anticipos a proyectos de conservación otorgados en mandato	3,187,723	1,572,050
Deudores diversos	491,256	670,743
Impuestos por recuperar	43,774	43,774
Total del activo circulante	9,388,511	7,358,430
Inversiones en valores	1,635,745,134	1,604,907,421
Inmuebles, mobiliario y equipo neto	2,151,030	2,104,420
Activo diferido	103,319	100,913
Total del activo	1,647,387,994	1,614,471,184
PASIVO		
Corto plazo		
Acreeedores diversos	1,109,416	264,327
Impuestos por pagar	1,131,743	85,18
Recursos comprometidos por mandato	450,639	1,694,444
Total pasivo a corto plazo	2,691,798	2,813,952
Largo plazo		
Beneficios a los empleados	2,571,004	1,933,109
Total del pasivo	5,262,802	4,747,061
PATRIMONIO		
Patrimonio restringido permanentemente	1,491,108,017	1,481,855,992
Patrimonio sin restricciones:		
Resultados acumulados	127,868,130	(20,109,319)
Superávit del ejercicio	23,149,045	147,977,450
	151,017,175	127,868,131
Total del patrimonio	1,642,125,192	1,609,724,123
Total del pasivo y patrimonio	1,647,387,994	1,614,471,184

ESTADO DE ACTIVIDADES POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(cifras expresadas en pesos)

	2012	2011
CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NO RESTRINGIDO		
Ingresos sin restricciones:		
Rendimientos de las inversiones en valores, neto	170,100,171	60,843,674
Donativos recibidos	37,783,432	47,347,058
Otros ingresos	1,368,401	982,186
Total ingresos sin restricciones	209,252,004	109,172,918
Egresos sin restricciones:		
Gastos directos, operativos y de administración, asignables a:		
Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas	39,892,999	37,504,199
Programa de Conservación de Bosques y Cuencas	24,876,616	20,329,431
Programa de Conservación de Mares y Costas	13,194,154	13,163,768
Proyectos Inter-Programas, Especiales y de Innovación	16,657,080	11,436,523
Gastos de Procuración	1,387,406	709,137
Costos indirectos	14,408,181	13,590,451
Depreciación de inmuebles, mobiliario y equipo	299,941	307,628
Total de gastos directos, operativos y de administración	110,716,377	97,041,137
Resultado integral de financiamiento sin restricciones:		
Comisiones bancarias	(357,695)	(255,992)
(Pérdida) utilidad en cambios, neta	(73,897,201)	136,279,427
	(74,254,896)	136,023,435
Otros gastos y erogaciones	1,131,686	177,766
Resultado de actividades al final del año	23,149,045	147,977,450

AGRADECEMOS EL APOYO DE NUESTROS DONANTES

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Amigos del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
Asani LLC
Banco Interamericano de Desarrollo
Banco JP Morgan S.A.
Banco Mundial
Bank of America Merrill Lynch
Canadian Interagency Forest Fire Center
Casa Cuervo, S.A. de C.V.
Centro de Recursos Costeros, Universidad de Rhode Island
Cinépolis, S.A. de C.V.
Comercializadora de Lácteos y Derivados
Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
Conservation International / Global Conservation Fund
Fundación David and Lucile Packard
Fundación Dorothy – Ann
Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
Embajada de Canadá
Environment de Canadá
Fomento Económico Mexicano, S.A. (FEMSA)
Fondo Canadá para Iniciativas Locales
Fondo Europeo de Desarrollo
Fondo Mundial para la Naturaleza
Fondo NGS – LEX de Exploración y Conservación
Fondo para el Medio Ambiente Mundial
Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano
Fideicomiso del Fondo Mixto de Cooperación Técnica y Científica México-España
Ford Motor Company
FUNBIO
Fundación AIDS
Fundación Azteca, A.C.
Fundación Bodhi Tree
Fundación Compton, Inc.
Fundación Ford
Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.
Fundación Gordon and Betty Moore
Fundación John D. and Catherine T. MacArthur
Fundación Marisla
Fundación Oak
Fundación Overbrook
Fundación Tiffany & Co.
Fundación TreadRight
Fundación Walton
Fundación William and Flora Hewlett
Fundación David and Lucile Packard
Gobierno del Estado de México
Gobierno del Estado de Michoacán
Grupo IMSA
Heyman y Asociados, S.C.
Horologium, S.A. de C.V.
Hoteles City Express, S.A. de C.V.
International AIDS
International Community Foundation
Lindblad Expeditions-National Geographic
Merrill Lynch Casa de Bolsa, S.A. de C.V.
Mobius Partners, LLC
Morgan Stanley Smith Barney, LLC
Nacional Financiera S.N.C.
National Fish and Wildlife Foundation
National Wildlife Federation
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Rainmaker Group México
Resources Legacy Fund
Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
Servicio Continental de Mensajería, S.A. de C.V.
Servicio de Pesca y Vida Silvestre de los Estados Unidos
Servicio Forestal de los Estados Unidos
Sociedad National Geographic
Solar Household Energy
The Leona M. and Harry B. Hemsley Charitable Trust
The Nature Conservancy
The Summit Foundation
UBS Casa de Bolsa
UBS Servicios Financieros
Wick Communications
Wildlife Conservation Society
World Resources Institute

Y A QUIENES DE MANERA INDIVIDUAL

han contribuído al éxito de nuestros eventos y campañas de recaudación:

Súmame a la Odisea, Vida Rural Sustentable, Proyecto de Conservación del Águila Real y Programa de Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano

*Apóyanos para asegurar que
futuras generaciones disfruten
de la riqueza natural de México*

Te invitamos a unirte a nosotros. Visita nuestra página web:
<http://fmcn.org/apoyanos/> o contáctanos a: donar@fmcn.org



Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

Oficina Central

Damas 49, Col. San José Insurgentes
03900 México, D. F.
Tel.: 52-55-5611-9779 Fax: ext. 216 o 218
Contacto: info@fmcn.org
Sitio web: www.fmcn.org

Oficinas Regionales

Jericó 26, Col. Badillo
91190 Xalapa, Veracruz
Tel.: 52-228-813-60 58 al 60

Acceso ZOFEMAT (al final calle Sinaloa) 3230
Col. El Manglito
23060 La Paz, Baja California Sur

Oficina de Enlace CONANP

Camino al Ajusco 200, PB, Col. Jardines en la Montaña
14210 México, D.F.
Tel: 52-55-5449-7000 ext. 17128

Consejo Directivo y Comités

Julio Gutiérrez Trujillo
Presidente del Consejo Directivo

Ricardo M. Peón González
Presidente del Comité de Inversiones

Stephen Knaebel James
Presidente del Comité de Conservación

Gabriela Anaya Reyna
Presidente del Comité del Fondo Golfo de California

Pedro Álvarez Icaza
Presidente del Comité Técnico del Fondo para Áreas Naturales Protegidas

Martín Goebel Edwards
Presidente del Comité de Procuración y Nominaciones

Felipe Pérez Cervantes
Comisario

Juan Rafael Elvira Quesada/Juan José Guerra Abud
Titular de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Salvador Sánchez Colón
Observador USAID-México

Lourdes Arizpe Schlosser
Juan Beckmann Vidal
Guillermo Castilleja
Leonardo Curzio Gutiérrez
Exequiel Ezcurra Real de Azúa
José Antonio Fernández Carbajal
Verena Gerber Stump
Marilú Hernández de Bosoms
Gabriel Holschneider Osuna
Martha Mejía Montes
Alberto Saavedra Olavarrieta
José Luis Villar Argüero

Equipo del FMCN

Dirección General

Lorenzo J. de Rosenzweig P.
Director
Mónica Álvarez Malvido
Enrique Cisneros Tello
Karina Ugarte Acosta
Liliana Urbina Callejas

Programa L-SAM

María Eugenia Arreola
Romain Doleux
Carmen Castilla Ramos
Lourdes Gil Alvarado
Sandra Pompa Mansilla
Claudia Taylor

Dirección de Conservación

Renée González Montagut
Directora
Mariana del Carmen Aguirre Hesless
Karla Ayuso Espinosa
Ana Laura Barillas Gómez
Cecilia Blasco Hernández
Gabriela Díaz Erales
Juan Manuel Frausto Leyva
Yadira Irineo Gómez
Rossana Landa Perera
Yarit León Reyes
Denice Lugo Olguín
Alejandra Méndez Torres
Mireya Méndez de la Torre
Natalia Mendizábal Beverido
Eileen Müller Guerra
Ismael Retureta García
Rocío Rivera Campos
Citlalli Sánchez Becerra
Daniela Torres Mendoza
Vanessa Valdez Ramírez
Dominga Vásquez
Gregoria Zamora

Eligio García Serrano
Coordinador del Fondo Monarca

Erika Badillo Olivares
Personal de apoyo por parte de la Conanp

Dirección de Finanzas y Soporte Operativo

Ximena Yañez Soto
Directora
Julio César Arrijoja
Nancy Espinal Ramírez
Elizabeth García Alcaraz
Rogelio García Mazariegos
Santa Hernández Santiago
Ariadna Leyva Gómez
Cynthia Lira Necoechea
Beatriz Martínez Eslava
Thalía Medina López
Israel Quiroz Escobar
Angélica Ramírez Serrano
Araceli Vargas Olivares

Becaria del Programa de Negocios Binacionales

Fulbright-García Robles
Cynthia Villamizar



FONDO MEXICANO
PARA LA
CONSERVACIÓN
DE LA NATURALEZA, A.C.
Institución Privada.

Diseño: ROSALBA BECERRA y LUIS ALMEIDA

Revisión de textos: LUZ ELENA VARGAS

Fotografía:

Portada, OCTAVIO ABURTO

ROSALBA BECERRA (pág. 12)

SALVADOR GARCÍA RUVALCABA (pág. 10)

DZILAM MÉNDEZ VILLAGRÁN (pág. 31)

JAVIER RODRÍGUEZ (pág. 17)

LORENZO J. DE ROSENZWEIG P. (págs. 2, 4, 6, 8, 14, 16, 18, 21, 30)

RODRIGO SIERRA (pág. 20)

MR. KIO MARINE PHOTOBANK (pág. 7)

SK FILMS (pág. 19)

Cuidado Editorial: TRAZOS, CONSULTORÍA EDITORIAL

Impresión: OFFSET REBOSÁN, S.A DE C.V.

Impreso sobre papel Couché Multiart, fabricado con fibras derivadas de bosques certificados por la Forest Stewardship Council (FSC), organización internacional que promueve el manejo social y ambientalmente responsable de los bosques

