INFORME ANUAL 2009

FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA, A.C.

CONTENIDO

Carta del presidente del Consejo Directivo y el Director General 5

1. **Programa de Conservación de ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS** 7
   - Fondo para Areas Naturales Protegidas
   - Areas Marinas Protegidas
   - Cuencas Prioritarias
   - Fondo Monarca

2. **Programa de Conservación de BOSQUES** 13
   - Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración Ambiental (FOMAFUR) y Alianza con el Servicio Forestal de Estados Unidos (USFS)
   - Programa de Conservación y Desarrollo de Empresas Comunitarias
   - Proyectos de Apoyo Estrátégico

3. **Programa de Conservación de CUENCAS** 18
   - Cuencas y Ciudades

4. **Programa de Conservación de MARES Y COSTAS** 22
   - Fondo para la Conservación del Golfo de California (FCGC)
   - Fondo Marino para el Golfo de California (FMGC)
   - Conservación del Refugio de la Vaquita Marina
   - Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM)

5. **PROYECTOS ESPECIALES** 28
   - Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano
   - Competitividad y Medio Ambiente (PCyMA)
   - Aguila real, hombre y naturaleza
   - Vida rural sustentable

6. **Canalización al campo** 37
   - Detalle de proyectos apoyados en 2009
   - Estadísticas financieras

7. **Estados financieros y dictamen de los auditores** 49

CARTA del Presidente del Consejo Directivo y el Director General

Millones de niños mexicanos recibirán de nosotros este territorio, su casa, en años venideros. Es su oportunidad para contar, en suficiencia y calidad, con recursos naturales, aire, agua, paisajes, alimentos, materiales y todos aquellos bienes y servicios provistos por los variados ecosistemas de México, país privilegiado por su extraordinaria diversidad biológica y cultural. Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C. (FMCN) asume el reto que esto implica y contribuye, en la medida de sus recursos y capacidades, a construir un futuro posible para todos ellos brindando apoyo financiero y técnico de mediano y largo plazo a diversos esfuerzos de conservación en el país.

En 2009 FMCN cumplió 15 años de vida, en los cuales ha impulsado la construcción de una sociedad que conoce y valora su riqueza natural. Durante este periodo creció a la par del movimiento conservacionista nacional e internacional, impulsando proyectos y acciones innovadoras en coordinación con autoridades, comunidades rurales, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil. Nuestro agradecimiento y reconocimiento a todos ellos, sin su colaboración y apoyo incondicional, muchos de estos esfuerzos no hubieran cristalizado en logros concretos.

A la fecha hemos canalizado 565 millones de pesos a 800 proyectos en campo a lo largo y ancho del país, capacitado a más de 200 organizaciones conservacionistas y alcanzado un patrimonio de mil trecientos millones de pesos. Asimismo, tres programas de FMCN se han convertido en fondos independientes que hoy operan con éxito, y se han puesto en marcha 10 fondos con recursos etiquetados dentro de la institución.

Adicionalmente hemos articulado un efectivo modelo de gobernanza a través de nuestra Asamblea de Asociados, Consejo Directivo y cinco Comités Técnicos Asesores integrados por más de 100 profesionales de los cuales 36 son parte de nuestra plantilla y 70 son expertos voluntarios.

Estos logros son importantes, y los celebramos una década y media después de haber concebido la idea de incorporar un Fondo Ambiental Nacional de clase mundial. Sin embargo, el reto es grande y queda mucho por hacer por nuestro país.

Nuestro capital natural, nuestros ecosistemas, nuestra diversidad biológica, son precursores fundamentales de un sano desarrollo social, económico y cultural. A nivel global son, en palabras de Sylvia Earle, reconocida científica y conservacionista, el *verdadero banco del planeta.* Un banco que nos paga grandes y esenciales dividendos y que, si llegara a fallar, hará que todo lo adverso que hemos enfrentado en el pasado, incluso las guerras y epidemias, parezcan eventos relativamente menores.

Necesitamos asumir la responsabilidad en lo que Martin Luther King definió como la *feroz urgencia del ahora* y actuar en consecuencia para dar a conocer, valorar y conservar nuestras riquezas naturales, capital de vida, privilegio y derecho de todos los mexicanos.

Conservar es construir futuro.

Eugenio Clariond Reyes-Retana Lorenzo Rosenzweig Pasquel

1 PROGRAMA DE CONSERVACIÓN
ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

El FANP es un esquema público-privado que, a doce años de su creación, ha cuadruplicado su patrimonio lo que hoy permite apoyar 23 Áreas Naturales Protegidas en el país

Fondo para Áreas Naturales Protegidas

Es un equema público-privado del FMCN con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) reconocido mundialmente como la mejor práctica en su categoría.

A doce años de su diseño e incorporación ha cuadruplicado su patrimonio gracias a una segunda aportación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (Global Environment Facility; GEF) a través del Banco Mundial y las contrapartidas correspondientes del Gobierno Federal a través de la Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), fundaciones privadas y dos estados. Este patrimonio nos permite apoyar hoy día 23 Áreas Naturales Protegidas (AP).

Este Fondo cuenta con un sistema de monitoreo, diseñado en 1999, que ha permitido evaluar los avances anuales con base en cuatro indicadores generales del proyecto, así como indicadores específicos para cada AP. Los resultados del monitoreo a la fecha, sugieren que las tasas de cambio de uso de suelo son menores dentro de las AP que en sus alrededores. Hay indicadores que muestran que las especies bajo monitoreo dentro de las AP se mantienen estables. Actualmente el FMCN y la CONANP trabajan en la actualización de esta información a 2008 y 2009, misma que será publicada en 2010 por la CONANP.

En los primeros diez años del FANP una gran parte de los intereses del patrimonio se aplicó a la contratación de personal complementario en las AP incluidas en el programa. En 2008 la CONANP asigno plazas permanentes a este personal, lo que permitió redirigir los recursos a través de convocatorias anuales para Proyectos Innovadores Estratégicos (PIE) ejecutados por Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) vinculadas a las 23 AP beneficiadas por el FANP.

El FANP publicó en 2008 su primera convocatoria bajo esta nueva modalidad. Las propuestas recibidas fueron calificadas por evaluadores externos y, con base en sus recomendaciones, el Comité Técnico a cargo del FANP (CTFANP) seleccionó 22 proyectos de 21 OSC en 22 AP para ser financiados en 2009.

En septiembre de 2009 cerró la segunda convocatoria de este Fondo. Después de la correspondiente evaluación por parte de los expertos, el CTFANP seleccionó 25 de los 66 proyectos presentados. Éstos serán operados por 19 OSC en 16 AP. El mapa 1 muestra la ubicación y el número de proyectos financiados en cada AP.

Con el fin de mejorar su efectividad, el FMCN contrata evaluaciones independientes de sus programas. A fines de 2009 inició la evaluación independiente de la segunda aportación del GEF. Los evaluadores realizaron entrevistas y visitaron cinco AP: las Reservas de la Biosfera Selva el Ocote, Tehuacán – Cuicatlán, Alto Golfo y Delta del Río Colorado, el Pinacate y Gran Desierto de Altar, y el Área de Protección de Flora y Fauna Sierra de Álamos. Los resultados preliminares destacan las ventajas de este mecanismo público-privado, que promueve la cooperación entre las partes más allá de las actividades originalmente previstas. En 2010 se presentarán los resultados completos de esta evaluación.

Langosta "Chakay"

de las Reservas de la Biosfera de Banco Chinchorro y Sian Ka'an

Símbolo del comercio justo y sustentable con identidad de origen

"Chakay"… Esta palabra resonaba una vez más en la mente de "el Yuca". La había escuchado varias veces en su vida —su padre y su abuelo habían sido también pescadores de langosta—, pero ese día tenía un sonido un tanto más dulce. Al dejar detrás su casa en Chetumal, el camino hacia su lancha en Mahahual tenía un ritmo que por primera vez parecía seguir el respiro de los árboles y los suspiros de las olas que se oían a la distancia.

"Sí me gusta Chakay", le comentó de repente "el Yuca" a Kim, ese joven biólogo de RAZONATURA quien iba manejando y que ya llevaba algunos años trabajando con las cooperativas pesqueras. Al último taller de la marca colectiva habían llegado todos. La "jefa", y Directora de la Reserva de Banco Chinchorro, Maricarmen, se había despedido de él con una sonrisa que delataba toda la satisfacción por el resultado logrado: "¡Excelente! Seremos los primeros en tener ese esquema de manejo, y eso ¡gracias a todos ustedes!". No había sido fácil llegar hasta ahí: ya ni se acordaba cuántas reuniones y talleres había tenido que 'chutarse' desde que vino CONABIO la primera vez, todas esas horas invertidas le habían parecido una inútil pérdida de tiempo al principio.

En nombre de sus compadres pescadores y de sus hijos que ahora también pescaban, "el Yuca" decía: "¿Para qué tenemos que cambiar?", cuando por primera vez se había empezado a hablar de la pesquería sustentable. "Ha de ser otra locura de algún científico que no ha salido nunca de su oficina", se decían entre sí. Pero ahora todo se veía diferente. Pensándolo bien, ¿tal vez no había sido necesaria esa desconfianza que tenían los pescadores al inicio, hacia los proyectos de innovación?, aunque ahora implicará modificar algunas de las prácticas y pensar en estrategias nuevas de comercialización, cuando antes lo que importaba realmente de momento era sacar langosta y vendérsela a quien llegara a la playa cuando ellos salían del mar. Antes no implicaba mucho esfuerzo.

Había que hacer las cosas bien y "el Yuca" comentó a Catzim que se había sorprendido de los resultados que habían logrado en torno a las reglas de uso. Colaborar y aprender el uno del otro había sido la clave del éxito. Los de Sian Ka'an, que ya pescaban langosta viva, habían compartido con los chinchorreros sus técnicas de lazado y traslado hasta Cancún, y con esos talleres todos lograron aprender algo de sus compañeros.

El sol empezaba a bajar y arrojaba su luz cálida sobre la carretera. "Ya casi llegamos", dijo Kim, y "el Yuca" sintió que se estaba acercando el epílogo de un día que iba a dejar huella en la historia de su comunidad. "El mar está vivo", pensó, "lo vamos a cuidar…". Mañana saldría hacia ese mar, como siempre lo hacían los Chuuk-Chakay, los "pescadores de langosta" mayas para no regresar sino hasta después de veinte días sin ver a su familia. Pero ahora no sería como todas las demás veces. "Chakay…", se repitió en voz alta como para que el mar también escuchara. Ya no era sólo una palabra maya, sino la promesa de un sueño hecho realidad: el sueño de la integración de seis cooperativas pesqueras unidas para la conservación de ese mar cristalino y aún prístino. El sueño de pasar de ser depredadores a ser cuidadores del mar y sus especies. El sueño de ser parte de una marca colectiva de langosta de las Reservas de la Biosfera de Banco Chinchorro y Sian Ka'an: Chakay, el primer recurso marino con identidad de origen justo y sustentable en México.

Este proyecto, ejecutado por Razonatura, tiene componentes financiados por el Programa de Áreas Protegidas y por el Programa de Mares y Costas.

Autores: Kim Ley-Cooper y Barbara Origlio

	Áreas Protegidas	GBO	PIE 2008	PIE 2009
1	Reserva de la Biosfera Alto Golfo de California y Delta del Río Colorado	1	1	0*
2	Reserva de la Biosfera El Pinacate y Gran Desierto de Altar	1	1	1
3	Región Prioritaria para la Conservación Cuenca del Río San Pedro	1	1	1
4	Corredor Biológico Área de Protección de Flora y Fauna Maderas del Carmen - Cañón de Santa Elena	1	1	1
5	Reserva de la Biosfera el Vizcaino	1	1	3
6	Área de Protección de Flora y Fauna Islas del Golfo de California	1	2	0*
7	Área de Protección de Flora y Fauna Sierra de Álamos y Río Cuchujaqui	1	1	1
8	Reserva de la Biosfera Mapimi	1	1	1
9	Área de Protección de Flora y Fauna Cuatrociénegas	1	1	3
10	Reserva de la Biosfera Sierra la Laguna	1	0	0
11	Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán	1	1	1
12	Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca	1	1	1
13	Corredor Biológico Área de Protección de Flora y Fauna Chichinautzin-Parques Nacionales El Tepozteco y Lagunas de Zempoala	1	1	0
14	Reserva de la Biosfera Tehuacán – Cuicatlán	1	1	3
15	Reserva de la Biosfera la Sepultura	1	1	0*
16	Reserva de la Biosfera Selva el Ocote	1	1	2
17	Reserva de la Biosfera la Encrucijada	1	1	1
18	Reserva de la Biosfera el Triunfo	1	1	0
19	Reserva de la Biosfera Montes Azules	1	1	1
20	Reserva de la Biosfera Calakmul	1	1	0
21	Reserva de la Biosfera Banco Chinchorro - Parque Nacional Arrecifes de Xcalak	1	1	2
22	Reserva de la Biosfera Sian Ka´an	1	0	1
23	Reserva de la Biosfera Ría Lagartos	1	1	2
	TOTAL	**23**	**22**	**25**

Gastos Básicos de Operación (GBO) Proyectos Inovadores Estratégicos (PIE) * Otros Programas del FMCN financian proyectos en estas AP

Áreas Marinas Protegidas

Como parte de las contrapartidas al FANP, en 2000 la Fundación Summit acordó dotar un fondo patrimonial para las Áreas Marinas Protegidas (AMP) Xcalak y Banco Chinchorro, en Quintana Roo. Adicionalmente, en 2002 la Fundación David and Lucile Packard aportó recursos al FMCN con el propósito de establecer un fondo patrimonial para el Complejo Insular Espíritu Santo, en Baja California Sur. Los intereses de estos donativos han costeado las actividades de los Programas Operativos Anuales de cada AMP. En 2010, el FMCN apoyará una segunda fase del proyecto financiado en 2009 en Banco Chinchorro y un proyecto más sobre erradicación de especies exóticas en esta misma AP.

En 2004 el FMCN, junto con Pronatura Noroeste y Wildcoast International, desarrolló una estrategia para establecer un fondo patrimonial para la Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles y su área de influencia. Las fundaciones Marisla y Packard aportaron recursos patrimoniales. En 2007 el Global Conservation Fund y, en 2008, la Fundación Marisla, sumaron más recursos a este fondo. A partir de enero de 2009 los intereses de este patrimonio apoyaron dos proyectos en campo a cargo de Pronatura Noroeste en colaboración con la CONANP. En 2010 estos recursos apoyarán un proyecto más sobre monitoreo. Asimismo, por solicitud de los donantes, el fondo patrimonial para la Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles pasará a formar parte del Fondo Marino para el Golfo de California, el cual está a cargo del Programa de Conservación de Mares y Costas.

Cuencas Prioritarias

Otra de las contrapartidas patrimoniales al FANP, fue otorgada por la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P. y la Fundación David and Lucile Packard para apoyar las Reservas de la Biosfera Sierra de Manantlán (en Jalisco y Colima) y El Triunfo (en Chiapas), dos cuencas prioritarias que proveen importantes servicios ambientales hídricos. Los intereses de estos donativos se han destinado a costear las actividades de los Programas Operativos Anuales correspondientes. Adicionalmente, en 2010 el FMCN apoyará un proyecto para promover los servicios ambientales en la Sierra de Manantlán. Esta iniciativa participará en la tercera fase del proyecto Cuencas y Ciudades del Programa descrito a detalle más adelante.

Fondo Monarca

En 2000, la Fundación David and Lucile Packard, la Secretaría del Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca, los estados de México y Michoacán aportaron recursos patrimoniales de contrapartida al FANP para la creación del Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca (Fondo Monarca, FM). Este Fondo cuenta actualmente con un patrimonio de US$ 7 millones, los intereses generados apoyan a los propietarios en la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca (RBMM) que participan activamente en la conservación de sus bosques. Este proyecto es resultado de una afortunada alianza entre FMCN con el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF por sus siglas en inglés) y la CONANP. En los últimos 10 años el FM ha canalizado 23 millones de pesos a 32 propietarios en la zona núcleo de la RBMM que no ejercieron sus derechos de aprovechamiento forestal y a los que prestaron servicios de conservación. En 2009 el FMCN firmó un convenio con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), que permitirá sumar recursos de contrapartida para apoyar a 33 propietarios por diez años más.

También en el 2009, el FMCN financió cuatro talleres para difundir el rediseño del FM entre los propietarios de la zona núcleo. Los convenios de adhesión a los fondos concurrentes han sido firmados casi en su totalidad y la mayor parte de los pagos han sido realizados. Una estrecha colaboración con la CONANP, WWF, la CONAFOR y los gobiernos de los estados ha sido clave para que, después de nueve años desde la emisión del decreto, se identifique a través de imágenes aéreas y satelitales, una ligera recuperación de la cobertura forestal de la zona.

En 2010 el FMCN iniciará las gestiones para la suma de recursos del organismo PROBOSQUE del Gobierno del Estado de México. Esto permitirá incrementar los pagos por servicios ambientales en conjunción con el Programa de Fondos Concurrentes CONAFOR-FM.

En febrero de 2008 Fundación Azteca A.C. lanzó la campaña Movimiento Azteca Mariposa Monarca con miras a procurar fondos para la conservación de la RBMM. Ésta consideró como contrapartida los fondos que el FMCN aportará a través del FANP y del FM en los siguientes cinco años. Durante 2009, estos recursos brindarón apoyo a 16 proyectos promovidos por los ejidos y las comunidades.

2 PROGRAMA DE CONSERVACIÓN **BOSQUES**

En 1998 México vivió la peor temporada de incendios forestales de la que se tiene registro. El Programa de Prevención de Incendios y Restauración Ambiental (PPIRA) del FMCN, surge en septiembre de 1998 como una respuesta institucional a esta necesidad en campo, para favorecer la participación de las organizaciones locales y las comunidades campesinas en la conformación y equipamiento de brigadas contra incendios.

Con el apoyo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y del Gobierno de México, el PPIRA dirigió recursos estratégicos a once áreas prioritarias, donde se operaron iniciativas locales para desarrollar las capacidades de prevención, control, manejo del fuego y restauración. Cinco años después, y con la experiencia de 46 proyectos que incidieron en 293 comunidades, el programa avanzó hacia el fortalecimiento de capacidades locales en manejo del fuego a partir de la conformación de una alianza técnico-financiera con el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS) y la USAID.

Al término del PPIRA en 2004, el FMCN tomó la decisión histórica de instituir el Programa de Manejo del Fuego y Restauración (PROMAFUR) con un fondo patrimonial, el Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración (FOMAFUR). En 2008 el PROMAFUR evolucionó hasta convertirse en el Programa de Conservación de Bosques (PCB) del FMCN, que en 2009 desarrolló su estrategia de mediano plazo.

Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración Ambiental (FOMAFUR) y Alianza con el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS)

El FOMAFUR es un fondo patrimonial orientado a impulsar iniciativas de protección contra incendios y manejo del fuego de organizaciones locales y comunidades. Entre 2005 y 2009, los intereses de éste Fondo financiaron nueve proyectos. En la convocatoria publicada en julio de 2009 el FMCN recibió 16 propuestas, de las cuales seis fueron seleccionadas y serán financiadas entre 2010 y 2011.

El FOMAFUR ha alcanzado un mayor grado de avance en el sureste del país, en particular en Chiapas y en la Península de Yucatán, donde la presencia de huracanes en los últimos años ha generado grandes volúmenes de combustible que obligan a prestar atención permanente en la protección contra incendios y el manejo del fuego. El crecimiento y consolidación de las capacidades para el manejo del fuego en los niveles local y regional, se ha realizado en colaboración con actores clave del sector gubernamental tales como: la CONAFOR, la CONANP, y los gobiernos estatales y municipales.

La Alianza con el USFS y la USAID ha permitido el intercambio tecnológico, la creación de una comunidad de aprendizaje para compartir los avances en la materia y la articulación con instituciones gubernamentales nacionales e internacionales para mejorar las políticas públicas que inciden en el tema. Entre las actividades estratégicas apoyadas por la Alianza en 2009 destacan:

- La participación del PCB en el Comité Técnico Consultivo del Proyecto de Servicios Ambientales del Bosque y el Comité Técnico de Protección y Conservación Forestal del Consejo Nacional Forestal, ambos bajo la coordinación de la CONAFOR. En estas instancias el FMCN ha hecho aportaciones para la operación del Programa de Pagos por Servicios Ambientales y el seguimiento del Programa Nacional de Incendios Forestales.
- La participación del PCB en el intercambio de experiencias y asistencia técnica en la protección contra incendios con el Gobierno de Paraguay y en el Seminario Latino Americano en Política y Manejo Forestal como parte del panel en el tema de legislación forestal en Santa Cruz, Bolivia.
- La asistencia de personal técnico del FMCN en el encuentro de proyectos del Fondo de Alianzas para Ecosistemas Críticos, realizado en Guatemala en octubre de 2009.
- La celebración, en junio de 2009, de los diez años del Programa PPIRA-PROMAFUR en México. En este evento se presentó el libro virtual "Sistematización de Experiencias Ejemplares en el Manejo del Fuego" que concentra los avances y logros identificados por los socios en campo, a lo largo de una década de existencia de la iniciativa fuego del FMCN (ver en

http://www.camafu.org.mx). Un mes después, durante la Semana de Intercambio en el Conocimiento de la Conservación, diez de los receptores de recursos del PCB tuvieron la oportunidad de compartir sus experiencias y analizar ideas preliminares para la definición de la estrategia del Programa en los próximos años.

En el área de fortalecimiento de capacidades el PCB:

- Colaboró con la CONANP para la ejecución de la "Estrategia y Lineamientos de Manejo del Fuego en Áreas Protegidas", lo cual involucra el desarrollo de actividades conjuntas de asistencia técnica y capacitación; entre las que destaca el Encuentro Regional de Manejo del Fuego en El Sumidero, Chiapas, a celebrarse en febrero de 2010
- Apoyó la instalación del Comité Municipal de Protección Contra Incendios y la inauguración del Centro Operativo Regional en la Reserva de la Biosfera de Calakmul, Campeche, en asociación con la CONANP, la CONAFOR, el municipio y organizaciones civiles locales y grupos campesinos.
- Apoyó la realización de cinco cursos básicos de incendios para brigadistas comunitarios con una participación de más de 100 campesinos: dos en la región de Mariposa Monarca, Michoacán, dos en la región de Calakmul, Campeche y uno en Villaflores, Chiapas. En el tema de manejo de emergencias se apoyó para la realización de dos cursos, uno en Marqués de Comillas, Chiapas y otro en la misma zona de Calakmul, Campeche, donde los riesgos de incendios son crecientes debido a las afectaciones por huracanes.
- Apoyó, en colaboración con la Comisión Forestal Sustentable y el Instituto de Historia Natural de Chiapas, la CONANP y la CONAFOR, la formación, equipamiento y capacitación de 13 brigadas comunitarias para Chiapas y tres para la zona de los Chimalapas en Oaxaca.
- Se concluyeron dos proyectos, apoyados por el Fondo de Alianzas para Ecosistemas Críticos: "Fortalecimiento de capacidades locales en protección contra incendios y manejo del fuego en zonas críticas de cuatro áreas de biodiversidad clave: Selva Zoque y Sierra Madre" y "Reforma del marco institucional y políticas municipales en materia de uso y manejo del fuego en el sureste de México"; los cuales tuvieron lugar en las regiones prioritarias de Calakmul en Campeche y El Ocote, La Sepultura y Montes Azules, en Chiapas. El objetivo de éstos fue el fortalecimiento de la participación local en la protección contra incendios y el manejo del fuego. Los proyectos lograron, respectivamente, la conformación, equipamiento y capacitación de brigadas comunitarias en cada región, las cuales trabajan en base a un plan de manejo comunitario para el fuego; así como la identificación de necesidades, oportunidades y agenda de mejora de aspectos normativos y legales que influyen en la participación local para el manejo del fuego (ver en http://www.camafu.org.mx).

En materia de Cambio Climático el PCB:

Llevó a cabo labores de coordinación para apoyar el desarrollo de estrategias y acciones dirigidas a la mitigación y adaptación al cambio climático en AP de competencia federal y sus zonas de influencia, por medio de un convenio de concertación entre el FMCN y la CONANP. Esta colaboración incluyó la gestión conjunta de recursos financieros que culminó en agosto de 2009 con la aprobación, por parte del Comité Mixto de Cooperación México España, del proyecto "Cambio Climático en Áreas Protegidas" que operará hasta el año 2011 con financiamiento de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo y el USFS.

Bajo este esquema de colaboración, el PCB junto con la CONANP coordinó seis talleres regionales de sensibilización sobre cambio climático, escenarios de vulnerabilidad y gestión del riesgo para responsables de AP con apoyo de expertos de la UNAM. El resultado de estos talleres fue una propuesta de la Estrategia de Cambio Climático en Áreas Naturales Protegidas (ECCAP), la cual fue enriquecida en un taller de expertos en cambio climático y conservación. El 3 de marzo de 2010 se llevará a cabo la presentación pública de la ECCAP en el Museo Papalote del Niño.

Asimismo el PCB participó en el Grupo de Coordinación de la Iniciativa para la Reducción de Emisiones por Degradación y Deforestación (REDD) donde se esta realizando la conformación del Plan de Implementación para el diseño y puesta en marcha de una Estrategia REDD en México.

La protección contra incendios forestales

Testimonio de la experiencia UPROSIVI

La Unión de Productores de la Sierra de Villaflores (UPROSIVI) es una organización creada por productores del Municipio de Villaflores, como una alternativa para la comercialización del café que se produce en esta zona. Esta historia se ubica en la zona Sierra del municipio de Villaflores, dentro de la Reserva de la Biosfera La Sepultura, en la Sierra Madre de Chiapas.

A partir de nuestra integración iniciamos con el proceso de gestión de recursos, sobre todo para la parte productiva del café, mediante la que obtenemos apoyos para la adquisición de despulpadoras, herramientas, construcción de beneficios húmedos y patios de secado, además de la obtención de la certificación de nuestras parcelas y producto (café) como orgánico. Sin embargo, a pesar de esto, nos hacía falta integrar el componente de conservación y protección de nuestros recursos naturales, y en el año 2005, realizamos una propuesta al Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. con el proyecto de "Fortalecimiento de las capacidades locales para la protección contra incendios forestales y manejo comunitario del fuego". En esta propuesta se consideraba como eje principal la integración, capacitación y equipamiento de seis brigadas comunitarias, además de poner en marcha el primer Centro Comunitario de Control y Manejo del Fuego a nivel nacional.

Es así que durante estas cuatro últimas campañas de protección contra incendios forestales, la UPROSIVI ha participado activamente, no sólo en su jurisdicción sino que también ha podido apoyar las actividades de combate en los municipios de Cintalapa de Figueroa y Villa Corzo, en dos años consecutivos. Consideramos que, a nuestro nivel, tenemos conocimientos, experiencia y habilidades para manejar bien el fuego.

Sabemos de los riesgos que corremos en estas actividades. Sidar García, compañero nuestro que quedó atrapado por el fuego, cuenta de lo sucedido: "Durante el combate de un incendio forestal, subimos a una ladera para ver por dónde venía el fuego para trabajar en la brecha. Había mucho pastizal y pensamos que no había fuego del otro lado, no nos fijamos y nos confiamos. Al llegar a la cima, nos dimos cuenta de nuestro error y al querer regresar, el fuego ya nos había rodeado. Lo que hicimos fue buscar la parte más descampada y agacharnos ahí. Al irse acercando el fuego a nosotros, nos empezamos a echar agua de nuestras botellas en todo el cuerpo para bajar la temperatura y poníamos agua en el casco y metíamos la cara para no quemarnos, pero el agua se calentaba muy rápido. Cuando vimos la oportunidad de salir, cuando la llama bajó a un metro y medio más o menos y no había tanto aire, saltamos sobre de ella y rodamos cuesta abajo. Sufrimos algunas quemaduras en la cara y el cuerpo. Ahora, después de pasado el incidente, me doy cuenta de lo valioso que es lo que nos enseñan en los cursos de capacitación; lo que hicimos para salvarnos es la práctica de esos cursos, por eso el aprender siempre será bueno".

Así como esta anécdota han ocurrido muchas en el combate de los incendios forestales. Por eso, en la UPROSIVI nos hemos propuesto ser cada vez más profesionales. Cuando salimos a apoyar el combate de los incendios forestales, nos juntamos con otros compañeros de mayor experiencia y tratamos de aprenderles lo más que podamos.

En muchos de nuestros casos sucede algo muy curioso: en cada temporada de incendios —en cada incendio que participamos— en cuanto nos ponemos la camisa amarilla sentimos que nos transformamos y sentimos más fuerzas y ganas de hacer nuestro trabajo. Cuando nos hablan para apoyar en otras zonas del estado, con gusto vamos, porque queremos aprender de qué manera se comportan y se combaten los incendios en esas zonas, además de ir a conocer y aprender de otras personas.

Gracias a este proceso de protección, la UPROSIVI es conocida a nivel nacional. Tenemos contactos de algunas personas que quieren conocer nuestra experiencia en este sentido, gente de Guerrero, de Yucatán y de Oaxaca, quienes están interesados en conocer nuestras capacidades e historia.

Todo el trabajo que hemos desarrollado hasta la fecha es digno de orgullo para nosotros: la conservación y protección que realizamos del ambiente en nuestro municipio se ha visto reflejada en una menor superficie afectada, mejor calidad del ambiente y, sobre todo, en una mejor conciencia ambiental en nuestras comunidades.

Somos conscientes de la enorme responsabilidad que pesa sobre nuestros hombros, pero sabemos que no estamos solos en este trabajo y que la gente de nuestras comunidades, así como las dependencias del sector, nos apoyan en todo momento, por lo que seguiremos trabajando con un mayor entusiasmo para demostrar nuestra entrega y gusto por conservar y proteger a nuestras comunidades, a nuestro municipio, a nuestro estado y a nuestro país, porque queremos que se nos tome en cuenta en las acciones y decisiones que se deban realizar, todo esto para el bien de nuestros recursos y de nuestros hijos.

Este proyecto, ejecutado por UPROSIVI, es financiado por el Programa de Conservación de Bosques

Autor: Carlos Velázquez Sanabria

Programa de Conservación y Desarrollo de Empresas Comunitarias.

En 2003 la USAID decidió apoyar acciones para mejorar las condiciones en la conservación de los recursos naturales en México y firmó un convenio en el 2004 con el FMCN que permitió apoyar el Programa de Conservación y Desarrollo de Empresas Comunitarias (PCDEC), el cual concluyó en 2009. El FMCN dio seguimiento a la canalización de recursos y elaboración de reportes de 13 proyectos financiados por este programa.

El PCDEC estuvo orientado a incrementar las oportunidades económicas y las capacidades locales para la conservación de la biodiversidad. Se apoyaron iniciativas enfocadas en el manejo comunitario sustentable de los recursos naturales.

Proyectos de Apoyo Estratégico.

Entre 2004 y 2009 el Programa de Apoyos Estratégicos (PAE) apoyó iniciativas que el Comité de Conservación consideró clave por su impacto en la conservación y por sumar esfuerzos con otros donantes. Estos proyectos fueron seleccionados en respuesta a una convocatoria del FMCN en 2004. Dos de ellos continuaron recibiendo apoyo en 2009:

- "Programa de ordenamiento y restauración ecológica de los tributarios del río Lacantún", localizado frente a la porción sur de la Reserva de la Biosfera de Montes Azules en Chiapas, administrado por el Centro Interdisciplinario de Biodiversidad y Ambiente, A.C. (CEIBA). El proyecto tiene como objetivos: diseñar y promover el establecimiento de los ordenamientos pesqueros comunitarios; promover acciones de saneamiento de los ecosistemas acuáticos de la región; diseñar y promover una estrategia de restauración de riberas y áreas estratégicas de la microcuenca y promover la instalación de sistemas alternativos de aprovechamiento de los ambientes acuáticos a través del fortalecimiento de las capacidades de los productores.
- "Conservación de cultivos nativos: de la investigación a la práctica". Este programa fue puesto en marcha por el Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropiada, A.C. (GIRA), e impulsó la conservación de los cultivos nativos en la región del lago de Pátzcuaro, mediante una estrategia integral que contempló la documentación de la agrodiversidad, el apoyo técnico a productores, el desarrollo de eco-microindustrias rurales y la difusión del valor de la cultura rural. GIRA orienta a los productores en el cultivo de variedades de maíz criollo e impulsa la creación de microempresas tortilleras que le dan valor agregado al maíz. Asimismo, apoya a las tortilleras con la construcción de estufas ahorradoras de leña. La tercera fase del proyecto, que concluirá en febrero de 2010, permitirá a GIRA buscar esquemas de autofinanciamiento a través de la venta de bonos de carbono por el ahorro de leña, la comercialización de las tortillas de maíz criollo orgánico y la creación de un fondo revolvente para los productores.

3 PROGRAMA DE CONSERVACIÓN **CUENCAS**

El Programa de Conservación de Cuencas se enfoca en la conservación de ecosistemas y paisajes desde una perspectiva de cuenca hidrológica, considerando las interacciones entre los distintos usos de suelo y los diferentes actores en una región determinada.

Al término del año 2009, el FMCN decidió consolidar el Programa de Conservación de Bosques y el Programa de Conservación de Cuencas con un mismo equipo técnico. Este ajuste programático permitirá mejorar los niveles de sinergia y optimizar el uso de los recursos técnicos y financieros a favor de la conservación de los bosques y cuencas prioritarias.

Cuencas y Ciudades

El Programa Cuencas y Ciudades contribuye a atender la crisis del agua en México. El país requiere de un cambio inmediato en el manejo del agua. Este depende de la participación informada de todos los sectores de la sociedad, de una visión de cuenca de largo plazo y del desarrollo de un claro sentido de corresponsabilidad entre las ciudades y las cuencas que las abastecen.

Cuencas y Ciudades involucra tanto a la población urbana como a las comunidades rurales en la búsqueda de soluciones al reto del abastecimiento de agua. Las actividades están a cargo de OSC locales que son los motores de la colaboración entre los diferentes sectores con el objetivo común de favorecer la salud de los ecosistemas para mejorar el ciclo hidrológico del que dependen las ciudades.

Cuencas y Ciudades inició en 2001 con apoyo de la Fundación William and Flora Hewlett con tres proyecto piloto en Coahuila, Oaxaca y la región de los Volcanes Izta-Popo del Valle de México. En 2005, la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P. (FGRA) y el FMCN acordaron apoyar una segunda fase del programa en las mismas ciudades. La segunda fase concluyó en septiembre de 2009. Gracias al éxito del programa la FGRA aprobó en ese mismo año, una tercera fase, en coordinación con FMCN, para ampliar en 2010 el programa a ocho sitios en diferentes regiones del país. Asimismo, en noviembre de 2009 la Fundación FEMSA, A.C. acordó financiar un proyecto adicional en la ciudad de Monterrey y los municipios de Santa Catarina y San Pedro. El décimo socio de la tercera fase de Cuencas y Ciudades (Colima) será financiado directamente por el FANP. El mapa 2 muestra los proyectos de este programa.

El programa contempla actividades que se adecuan a las necesidades ecosistémicas y características sociopolíticas de cada cuenca, a través de cinco líneas de acción:

- Comunicación y sensibilización de la población urbana, de las comunidades rurales y de los tomadores de decisiones.
- Creación de espacios de coordinación y concertación para impulsar la participación interinstitucional y social.
- Desarrollo de mecanismos de financiamiento y apoyo que aseguren la continuidad y autosuficiencia financiera del proyecto.
- Gestión integral de cuencas.
- La Comunidad de Aprendizaje, que le da un valor agregado al proyecto, impulsa el intercambio de lecciones aprendidas, apoya el fortalecimiento de las capacidades institucionales de los socios de la iniciativa y contribuye a difundir sus experiencias para que puedan ser replicadas en otras cuencas del país.

Una breve historia de Guardianes de los Volcanes

Al asumir el nombre "Guardianes de los Volcanes" aceptamos una misión casi imposible: frenar y revertir la dinámica de la urbanización no sustentable, antes de que ésta termine de destruir las zonas de recarga en la cuenca de la Ciudad de México.

Somos diez mujeres y hombres, con diversos talentos y experiencias, que hemos convertido el reto de la sustentabilidad en proyecto de vida. Buscamos avanzar con pasos firmes, generando propuestas y proyectos piloto en contrasentido a la serie de megaproyectos que están acercando a la Ciudad a un posible colapso hídrico.

Frente a la propuesta de invertir casi 20 mil millones de pesos en un túnel para exportar aguas pluviales de esta sedienta cuenca a la de Tula, estamos sentando las bases para almacenar los picos de lluvia en los vestigios de los antiguos lechos lacustres. Frente a la propuesta de invertir otros 20 mil millones en macroplantas de tratamiento que expulsarían crecientes volúmenes de aguas residuales de la cuenca, estamos elaborando propuestas para tratar de infiltrar esta agua en las zonas de recarga que se encuentran a lo largo de la periferia urbana.

Nos atrevemos a generar propuestas a tan gran escala, porque nuestra subcuenca, a pesar de ser abrazada por los sagrados volcanes, es la más vulnerable de la cuenca. Con la inminente desaparición de los glaciares, la precipitación ya no puede almacenarse cuenca arriba. Ahora cada lluvia arrasa los suelos desnudos, inundando a las comunidades en Tláhuac y Valle de Chalco; mientras que los 100 mil habitantes que dependían de los deshielos ahora se encuentran sin agua por cuatro meses del año.

Comunidades enteras ven con temor las enormes grietas que se abren sobre la superficie de los acuíferos sobreexplotados, con lo que se ponen en riesgo cientos de viviendas en Tláhuac, Chalco, Ixtapaluca, Valle de Chalco e Iztapalapa. Debido al hundimiento provocado por el sobrebombeo, el antiguo Lago de Xico se ha vuelto a formar, y al seguir su dinámica actual, dejará bajo el agua 175 hectáreas densamente pobladas en Tláhuac y Valle de Chalco para el año 2015.

Nuestros avances en el manejo de los ciclos hidrológicos y de nutrientes en nuestro propio Centro, en nuestras casas, y en las escuelas y comunidades de la región, sirven como antídoto al riesgo de un sentido de impotencia. Utilizamos excusados secos, y contamos con un biodigestor adaptado a climas fríos, y un humedal para tratar y reusar o infiltrar nuestras aguas servidas. Nos estamos preparando para equipar a siete escuelas con macrocisternas para aguas pluviales, y biodigestores con humedales para tratar sus aguas residuales.

Contamos con un vivero que provee asesoría y árboles frutales y forestales nativos a las comunidades de la región. Manejamos un Área Natural Protegida de 54 hectáreas que sirve como un cinturón verde a la expansión urbana sobre los bosques del Iztaccíhuatl.

Los gestores del Sistema de Monitoreo Ambiental que hemos puesto en marcha utilizan las leyes de transparencia, agrarias, ambientales y de agua para la detección temprana y suspensión de proyectos de urbanización en zonas de recarga y Áreas Naturales Protegidas.

A lo largo de estos años, cada uno de nosotros hemos desarrollado relaciones de trabajo y aprendizaje mutuo con uno o más "mentores", investigadores distinguidos en campos relevantes a los retos enfrentados por la región. A veces es difícil mantener nuestro enfoque, pero en nuestros momentos de desesperación los volcanes nos comparten su belleza y su sabiduría: "Sólo lo que es sustentable perdurará".

Este proyecto ejecutado por Guardianes de los Volcanes es financiado por el Programa de Conservación de Cuencas

Autor: Elena Burns

Proyectos apoyados por el Programa Cuencas y Ciudades

	Socio	Ciudad	Cuenca	Nombre del proyecto
1.	Desarrollo Comunitario Comunitario de Los Tuxtlas A.C.	Coatzacoalcos y Minatitlán Veracruz	Cuenca del río Huazuntlán (Reserva de la Biosfera Los Tuxtlas)	La Sierra de Santa Marta y las ciudades: iniciativas de acercamiento y gestión regional participativa para el agua.
2.	Guardianes de los Volcanes	Valle de México	Cara poniente de los volcanes Iztaccihuatl y Popocatépetl	Optimización de los servicios hidrológicos y del agua de cara a la Cuenca de México.
3.	Niños y Crías, A. C.	Mérida, Yucatán	Estado de Yucatán	Desarrollo de una estrategia para la gestión integral de la cuenca de Yucatán.
4.	Pronatura Chiapas, A.C.	San Cristóbal de las Casas, Chiapas	Valle del Jovel	Conservando los volcanes de agua: manejo integral de la cuenca del Valle del Jovel.
5.	Protección de la Fauna Mexicana, A,C,	Saltillo, Coahuila	Sierra de Zapalinamé	Un proyecto para la Cuenca Hidrológica de Saltillo.
6.	Salvemos al Río Laja, A.C.	San Miguel de Allende Guanajuato	Cuenca alta del río Laja	Programa de manejo integrado de las microcuencas que abastecen de agua a San Miguel de Allende.
7.	Senderos y Encuentros para un Desarrollo Autónomo Sustentable A.C.	Xalapa, Veracruz	Cuenca del río Pixquiac	Hacia la gestión integral de la Cuenca del Río Pixquiac.
8.	Sociedad de Historia Natural Niparajá, A.C.	La Paz, Baja California Sur	Subcuencas La Paz y El Rosario-Carrizal	Diálogos de agua: Promoviendo una perspectiva integrada para el manejo y uso de las cuencas de La Paz y El Carrizal.
9.	Pronatura Noreste, A.C.	Monterrey, Nuevo León	Subcuencas La Paz y El Rosario-Carrizal	Proyecto Cuencas y Ciudades para el área metropolitana de Monterrey.
10.	Fundación Manantlán para la Biodiversidad de Occidente, A.C.	Colima, Colima	Cuenca de Cerro Grande	Desarrollo de un mecanismo compensatorio por servicios ambientales hidrológicos en Cerro Grande.

4 PROGRAMA DE CONSERVACIÓN **MARES Y COSTAS**

Este programa se creó para enfrentar la acelerada transformación de las costas y el deterioro de los recursos marinos en México. Actualmente se enfoca en dos áreas prioritarias, la primera en el noroeste de México (región Golfo de California) a través del Fondo para la Conservación del Golfo de California y el Fondo Marino para el Golfo de California. La segunda área es el Sistema Arrecifal Mesoamericano, compartido por México, Belice, Guatemala y Honduras, donde el FMCN, por conducto del Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano, se coordina con los fondos ambientales de los otros tres países para operar un programa de conservación de enfoque regional.

Fondo para la Conservación del Golfo de California (FCGC)

En 2001 nació la idea de vincular el turismo de naturaleza de los cruceros de Lindblad Expeditions (LEX) en el Golfo de California con la conservación de los recursos naturales de la región. Gracias al liderazgo de esta empresa y al compromiso de la Fundación David and Lucile Packard, el FMCN ha triplicado las aportaciones de LEX que, año con año, se destinan a proyectos de conservación operados por OSC de la región. En 2008, LEX y National Geographic Society unieron sus capacidades como socios del proyecto.

En julio de 2009 el FMCN lanzó la sexta convocatoria del FCGC dirigida a la conservación de humedales costeros e insulares con énfasis en manglares. El Comité del FCGC decidió financiar seis proyectos. Adicionalmente, por decisión de los donantes y del Comité, el proyecto "Isla Rasa como modelo de manejo de recursos naturales y pesqueros" también recibirá financiamiento en 2010.

Además de la convocatoria, el FCGC apoya algunos proyectos especiales para los cuales recibe recursos específicos de varios donantes. En 2009 el FCGC financió la gestión de concesiones y acuerdos de destino de la Zona Federal Marítimo Terrestre (ZOFEMAT) para organizaciones conservacionistas y la CONANP, respectivamente. Esta estrategia permitirá conservar humedales de alta importancia en la región. El FCGC también apoya una estrategia de comunicación orientada a sensibilizar al público sobre los efectos del acelerado desarrollo inmobiliario en la península de Baja California, así como un proyecto que promueve el desarrollo de un turismo afín a la conservación de la naturaleza.

Como parte de su Plan Estratégico 2007-2012, el FMCN requiere resultados de evaluaciones periódicas de sus programas. Por ello, en agosto de 2009 se publicó una convocatoria para la evaluación independiente del FCGC. En 2010 el consultor seleccionado analizará la eficiencia, eficacia, impacto y pertinencia del FCGC y presentará propuestas concretas para su mejora y evolución.

Fondo Marino para el Golfo de California (FMGC)

En 2007 el FMCN diseñó e incorporó, en coordinación con un grupo de fundaciones privadas estadounidenses, el Fondo Marino para el Golfo de California. Esta iniciativa busca complementar el financiamiento de las AMP de esta región prioritaria para asegurar la conservación de sus recursos naturales en el largo plazo. La Fundación David and Lucile Packard hizo la primera aportación en 2007, a la que se sumó el Fondo para la Conservación de Bahía de los Ángeles a fines de 2009.

En 2008 quedó conformado el Comité Técnico del FMGC. Éste seleccionó cinco sitios de enfoque: la Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles y Parque Nacional Archipiélago San Lorenzo; Reserva de la Biosfera Isla San Pedro Mártir; Parque Nacional Bahía de Loreto; Parque Nacional Zona Marina del Archipiélago Espíritu Santo y Parque Nacional Islas Marietas.

Para la convocatoria 2009 los temas seleccionados fueron: mecanismos innovadores en inspección y vigilancia en las AMP, esquemas de monitoreo de efectividad de las AMP y manejo pesquero sustentable.

En 2009 el Comité del FMGC apoyó cinco proyectos. Adicionalmente, fue subvencionada la consulta pública del Programa de Conservación y Manejo de la Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles. Asimismo, los recursos destinados a actividades regionales del FMGC apoyaron el establecimiento de una Comunidad de Aprendizaje de OSC del noroeste costero enfocadas en temas de monitoreo, manejo pesquero e inspección y vigilancia.

En su reunión de octubre de 2009 el Comité del FMGC recomendó convocar a una reunión inicial para explorar sinergias y arreglos institucionales para el monitoreo en AMP del Golfo de California. En la reunión que se llevará a cabo en febrero de 2010 participaran representantes de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, de la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (CONAPESCA), de OSC de la región y expertos internacionales en monitoreo de AMP.

Conservación del Refugio de la Vaquita Marina

Una iniciativa adicional supervisada por el Comité del FMGC es el apoyo a la conservación del Refugio de la Vaquita Marina. La vaquita marina (*Phocoena sinus*) es una especie endémica del Golfo de California que actualmente se encuentra en peligro de extinción, principalmente por su captura incidental en redes de pesca. En atención a esta problemática el Gobierno de México y OSC han unido esfuerzos en el Programa de Acción para la Conservación de la Vaquita Marina (PACE-Vaquita) que busca reducir el esfuerzo pesquero a través del retiro voluntario de embarcaciones menores en la región del Alto Golfo de California a cambio de opciones económicas alternativas (reconversión productiva) y a través del cambio en las artes de pesca para evitar la captura incidental (reconversión tecnológica).

Con el fin de contribuir a los esfuerzos de reconversión productiva del PACE-Vaquita las fundaciones David and Lucile Packard, Walton Family y Marisla crearon un fondo para apoyar el retiro de permisos pesqueros y la creación de alternativas económicas a largo plazo para los pescadores. El FMCN está trabajando en estrecha colaboración con la CONANP, la Comisión Nacional para el Conocimiento y uso de la Biodiversidad (CONABIO) y CONAPESCA para retirar permisos. A cambio de éstos, los pescadores recibirán acciones en tres empresas: una empacadora de mariscos y pescado, una comercializadora de mariscos y pescado, y una microfinanciera. Además de representar opciones de inversión con alta probabilidad de éxito, las empresas buscaran un valor agregado y un precio justo para la pesca que se realice de manera sustentable.

La organización New Ventures México A.C. acompañará a estas empresas durante un periodo de dos años para asegurar su viabilidad económica. Los aproximadamente 35 pescadores que participarán en el proyecto, también recibirán capacitación y asesoría. Para complementar el proyecto, Terra Peninsular, A.C. está monitoreando el esfuerzo pesquero por medio de vuelos que determinan el número de embarcaciones pesqueras y su distribución en el área de refugio de la Vaquita. Por su parte, Pronatura Noroeste, A.C. realizará un diagnóstico del éxito del esquema de reconversión productiva dentro de la estrategia de conservación de la vaquita marina en el Alto Golfo de California.

Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM)

El Fondo SAM es una alianza creada por los cuatro fondos ambientales de Belice, Guatemala, Honduras y México, como un mecanismo financiero para la conservación y uso adecuado de los recursos en la ecorregión del Sistema Arrecifal Mesoamericano. El FMCN es el socio mexicano de esta alianza, responsable de canalizar los recursos a los proyectos en México. En el 2009 este Fondo elaboró su plan estratégico para el período 2009-2013.

El Fondo SAM, canalizó en 2009 los recursos para dos proyectos enfocados en la implementación de estrategias para la sustentabilidad y comercio justo en la cadena productiva de la langosta en las Reservas de la Biosfera Sian Ka'an y Banco Chinchorro, así como en la pesca y comercialización sustentable del caracol rosado *Strombus gigas* de la Reserva de la Biosfera Banco Chinchorro.

Asimismo, el Fondo SAM logró avances significativos con KfW Bankengruppe para asegurar cinco millones de euros etiquetados para cuatro áreas protegidas que fueron seleccionadas como foco central del proyecto, una en cada país de la región SAM. Como parte de este esfuerzo se completó el estudio de factibilidad, así como la evaluación de campo de tres de las cuatro áreas objetivo. Adicionalmente el Programa de Pesquerías del Fondo SAM logró asegurar una donación de Avina para la implementación de la segunda fase de dos proyectos financiados inicialmente en 2008.

Cosechando voluntades e información

Arreglos institucionales de coordinación y de generación de información para el manejo pesquero en Espíritu Santo.

Corría el año 2008. Ya se sentían los primeros calores en El Morrito. Tito, Cucho y Salomón son pescadores de La Paz que trabajan juntos en el Parque Nacional Zona Marina Archipiélago de Espíritu Santo (PNAES). Pasando el mediodía están terminando de limpiar el pescado y acomodar los chinchorros que recogieron en la mañana. Tito, animado, empieza a platicar.

"Cuando venía con mi Tata sacábamos mucha cabrilla sardinera. Nos parábamos en las piedras, y desde ahí la sacábamos, en toda esa punta de ahí, el mero morrito. Había mucha, y grande, ¡unos tremendos animalones pescábamos!"

"Fíjate pues, ahorita si cae una en el chinchorro es pura suerte, nomás" (dice Salomón) es que los pistoleros se la están acabando…"

"Y sí", afirma Tito. "Las cosas han cambiado mucho en la isla, antes éramos menos, y no cualquiera era pescador. Llegar hasta la isla era más difícil, a puro 'canalete', y con las canoas. Pero había mucho producto, salábamos el pescado, el tiburón, se miraba mucha garropa y los traíamos para La Paz. La bronca era venderlo, y sacar buen precio. Ahorita lo pagan, pero hay mucha palomilla que lo encierra, o lo pistolea… sacan mucho producto y termina siendo lo mismo, porque pescando así ¡le sacan mucha ventaja a uno!"

"Tendrían que dejarnos trabajar a pura piola, y con chinchorros de medida, para que se recupere, hay que pensar que si se sigue así, no rinde para todos", sugiere Cucho.

"Quién sabe… fíjate que en Cabo Pulmo están cuidando y ya se mira mucho pescado, puede que aquí se pongan las pilas la palomilla y el parque para que se respete. Hay que ver cómo sigue todo esto…

"¿Van a ir a la junta del lunes?", pregunta Salomón, "por lo de las Islas del Golfo, para el Parque…"

En el área del PNAES la extracción de recursos marinos tiene una larga trayectoria, ha sostenido a la pesca como una de las actividades productivas centrales de la región. Actualmente se está elaborando el programa de conservación y manejo del PNAES. En este proceso, la información proveniente de las capturas pesqueras constituye una pieza fundamental para estimar el estado de las poblaciones que están siendo explotadas.

Tito, Cucho y Salomón comentan sobre la reunión a la que fueron invitados para generar el programa de conservación y manejo del PNAES:

"No sé si voy a ir", dice Tito "para qué vamos a dar y dar información, si al final es lo mismo. Ahora quieren medir y pesar el pescado, andan dos morros de la universidad que quieren ver lo que pescamos… No sé si me los voy a traer."

"Y ¿cómo nos beneficia eso? Después nos van a querer sacar, van a decir que hay poco pescado o que lo sacamos muy chico y van a terminar quitando la pesca de la isla."

"Si eso es lo que quieren: que quede el puro turismo, para no batallar. Si no se pueden poner de acuerdo ni para vigilar a los pistoleros. Mira: todos los días pasan a la misma hora, no es muy difícil encontrarlos. Y si los agarran, no saben ni qué hacer, porque si no está el de PROFEPA, el del parque no puede hacer nada, y así."

"Y luego lo andan controlando a uno, con los chinchorros ya no nos dejan trabajar tranquilos, ni saben cómo está lo de las mallas, y luego en la oficina se tardan en darnos los permisos, puras confusiones hasta para cuando quiere andar bien uno…"

Uno de los objetivos para esta área, es generar arreglos institucionales que provean el escenario para la toma de decisiones que beneficien la pesquería, y estén basadas en información generada por el trabajo con los productores pesqueros para entender los patrones, la producción, los sitios y los recursos que pescan.

En la esquina donde siempre se juntan los pescadores se encuentran Rubén, Tito y El Chopa. Platican de la última jornada de pesca, en la que Rubén obtuvo la captura más alta de los últimos tres años.

"¿Ya ven, Palomilla?", afirma Rubén "si dejábamos zonas para pura piola y anzuelo íbamos a andar mejor, mira nomás cómo me fue ayer, ¡con lo que saqué terminé de pagar el motor!"

"Lo bueno es que hay trabajo, y ahorita que ya vamos terminando la tercera bitácora, vamos a poder pelear una cuota más alta"

"Sí", interviene el Chopa, "antes tenía que andar de ilegal, pero ya dejaron de comprar el pescado pistoleado, así que estoy peleando el permiso para escama. Lo bueno es que me están considerando porque soy pescador de toda la vida en la isla."

"Ya ves" dice Rubén, "ahora hay para todos, porque somos menos y sacamos más, y van a abrir más sitios porque están recuperados. Igual y yo digo que lo dejen así, como tener un guardadito, mejor no tocarlo..."

Este proyecto, ejecutado por Niparajá A.C., es financiado por el Programa de Mares y Costas.

Autor: Constanza Santa Ana

5 PROYECTOS ESPECIALES

Liderazgo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano

El Programa de Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Liderazgo SAM) es una iniciativa del FMCN en asociación con la Fundación Summit. El objetivo del Programa Liderazgo SAM es invertir en líderes con ideas innovadoras para la conservación de la ecorregión del Sistema Arrecifal Mesoamericano y brindarles las herramientas necesarias para lograr una implementación exitosa de sus proyectos.

Cada líder seleccionado recibe capacitación en desarrollo de planes de negocios y fondos semilla para cubrir los gastos que puedan surgir al mejorar el diseño de su proyecto. Además, reciben capacitación en habilidades de liderazgo y profesionales, tales como: comunicación estratégica, negociación, gerenciamiento, entre otros. Los líderes que presentan los mejores planes de negocio al final de su primer año, son seleccionados para participar en la siguiente fase, en la cual reciben capacitación en procuración de fondos y asistencia, que les permite capitalizar sus proyectos. Los proyectos más efectivos son promovidos en toda la región del SAM, para que se repliquen y se logre un mayor impacto de conservación.

Durante 2009:

- Se conformó el equipo del programa (tres personas).
- Se identificaron 30 candidatos designados por los expertos en conservación del medio ambiente que forman parte de una red de contactos estratégicos en México, Belice, Guatemala y Honduras.
- Se elaboró el plan de trabajo para el Programa y se seleccionaron 11 líderes del grupo de 30 candidatos, quedando representados en la primera generación los cuatro países que conforman la región SAM (tres líderes de Guatemala, tres de Honduras, cuatro de México y uno de Belice).
- Se consolidó el Comité de Asesores integrado por tres expertos regionales y por dos internacionales.
- Se desarrollaron los materiales de promoción del Programa.
- Se elaboraron términos de referencia para la selección de proveedores de capacitación y seguimiento para el diseño y desarrollo del plan de negocios.

Fortaleciendo capacidades locales en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM)

Nací en el Estor Izabal, una comunidad marginada en Guatemala, hijo de padre pescador y madre ama de casa, viví una infancia compartiendo experiencias con la cultura Maya Qeqchi, de quienes rápidamente conocí tradiciones, lengua y necesidades. Cuando tenía 12 años, mi padre migró a los Estados Unidos en busca de nuevas oportunidades y mi madre decidió ingresar a la escuela primaria, junto conmigo, para contar con la preparación que le permitiera sacarnos adelante. Al concluir la educación básica, mi madre decidió continuar sus estudios en la Ciudad de Guatemala. Los retos y esfuerzos que implicaron abrirse camino en la capital fueron grandes, trabajábamos al mismo tiempo que estudiábamos.

Un año antes de graduarme, comencé a trabajar en una empresa agrícola como mensajero; seis meses después obtuve el puesto de operador de cómputo. Trabajé en esta empresa por cuatro años más, alcanzando el puesto de analista programador de bases de datos. Durante este tiempo me casé y formé una familia de tres hijos, dos niñas y un niño. A mis 27 años, decidí regresar a Izabal en busca de un trabajo diferente, que me permitiera saciar mis inquietudes de infancia. Durante cuatro años y medio trabajé en Hacienda Tijax, uno de los proyectos modelo de ecoturismo en Guatemala, donde mi concepción del turismo cambio significativamente. Posteriormente, trabajé dos años en Ak' Tenamit, una asociación que busca el desarrollo social en comunidades indígenas a través de proyectos educativos, como gerente de turismo y del restaurante Bugamama. Durante estos años, aprovechaba mi tiempo libre para visitar proyectos de turismo comunitario en la región; así como para guiar grupos y coordinar actividades turísticas para diferentes compañías.

En 2007, obtuve el puesto de coordinador general de turismo del puerto de cruceros Santo Tomás de Castilla, el más importante en todo el país. Bajo este puesto estuve a cargo de la coordinación de diferentes gremios, controlando las operaciones de 60 microbuses, 40 taxis, 40 lanchas, 60 guías, 120 artesanos y más de 200 personas que ofertaban servicios varios. Esta experiencia fortaleció mis habilidades de manejo de turistas a mayor escala, teniendo en ocasiones hasta 6,400 pasajeros en un día y tres cruceros estacionados en el puerto.

Ahora, tras conocer de cerca la manera en que trabajan los grandes tour-operadores del Caribe Guatemalteco y darme cuenta de quién gana y quién pierde con el desarrollo de sus actividades, he decidido impulsar un turismo diferente en Izabal. He creado Social Travel, una agencia que brinda a los turistas una experiencia auténtica; social y ambientalmente responsable. Social Travel deja el 70% del ingreso obtenido en manos de las comunidades, mientras que los grandes tour-operadores dan el 20%. Sin embargo, he comprendido que Social Travel no puede mejorar las condiciones de las comunidades indígenas por sí sólo; es necesario crear una alianza entre las comunidades indígenas, que les permita poner las reglas del juego y rechazar las ofertas oportunistas de los grandes tour-operadores.

Por esto, mi participación como líder en el Programa Liderazgo SAM implica el desarrollo de la alianza ATSAM, que fortalecerá las capacidades de administración de las comunidades indígenas, al mismo tiempo que promueve la implementación de prácticas sustentables en sus servicios turísticos. Las comunidades integrantes de ATSAM sólo aceptarán visitantes traídos por tour-operadores responsables, que cumplan con los estatus de operación establecidos por la alianza, por las comunidades. En este punto de mi vida, me doy cuenta de que nada es imposible, con mucho esfuerzo he podido llegar hasta donde estoy parado hoy. Estoy seguro de que con el apoyo del Programa Liderazgo SAM, el contacto con líderes del SAM y el desarrollo de ATSAM, podré comprobar a los grandes tour-operadores que el turismo comunitario es sustentable, justo y rentable; cambiando así el paradigma de desarrollo turístico en mi país.

Si más personas como yo son identificadas, capacitadas y vinculadas con una red de líderes en el SAM, las oportunidades para mejorar la calidad de vida y fomentar el desarrollo social y la conservación de la naturaleza en la región crecerán significativamente. Invirtamos en nuestros líderes.

Esvin Chacón es uno de los líderes que integran la generación 2010 del Programa Liderazgo SAM.

Competitividad y Medio Ambiente (PCyMA)

FMCN diseñó e implementó de 2007 a 2009, con recursos de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), este proyecto, con el objetivo de fortalecer la competitividad de México a través de mejoras en el manejo de sus recursos naturales. El PCyMA se centró en el tema de bosques y cuencas desarrollando los siguientes cuatro componentes:

A Diagnóstico General de Competitividad y Medio Ambiente con enfoque en bosques y agua.

El objetivo general fue analizar el estado de los bosques templados para contar con una primera referencia para mejorar en el manejo del agua, los recursos forestales y la biodiversidad con una visión de conjunto. Este objetivo se integró con:

- Un diagnóstico del estado actual de los bosques templados en materia de agua, biodiversidad y recursos forestales.
- Un diagnóstico de los indicadores de manejo de agua, conservación de la biodiversidad y recursos forestales de los países altamente competitivos en el plano internacional.
- La implementación de un modelo multicriterio de toma de decisiones para priorizar y ponderar los indicadores del manejo de agua, biodiversidad y recursos forestales.
- La implementación de un modelo multicriterio de toma de decisiones para establecer una ruta crítica del manejo de agua, biodiversidad y recursos forestales; y un modelo de competitividad de bosques templados.
- El análisis costo-beneficio de la implementación de los mejores indicadores del manejo sustentable del agua y recursos forestales que permitirán mejorar la competitividad del país.
- El desarrollo de un modelo multicriterio para generar un modelo de competitividad y un plan estratégico para detonar la economía forestal bajo un marco sustentable y competitivo.

B Diagnóstico sobre Servicios Hidrológicos y Competitividad en Zonas Urbanas.

El objetivo de éste componente fue mejorar el entendimiento sobre la relación entre la competitividad de una ciudad y los servicios hidrológicos de las cuencas que la abastecen. Con este fin, el FMCN financió tres estudios:

- "El aprovechamiento de los servicios hidrológicos como estrategia para aumentar la competitividad de la zona metropolitana de la cuenca de México", realizado por Guardianes de los Volcanes, A.C. Con base en este estudio, Guardianes de los Volcanes publicó el libro "Repensar la Cuenca: La gestión de ciclos de agua en el Valle de México" que presenta diez propuestas concretas y fundamentadas para incrementar la sustentabilidad hídrica en la cuenca.
- "Investigación de las eficiencias comparativas entre dos estructuras potenciales para un sistema de pago por servicios hidrológicos municipales en San Miguel de Allende, Guanajuato", a cargo de Salvemos al Río Laja, A.C. En este se analizaron las necesidades de restauración en la cuenca y el diseño de un mecanismo de pagos por servicios ambientales hidrológicos que permita asegurar un programa de conservación y restauración en el largo plazo.
- "Delimitación de zonas prioritarias y evaluación de los mecanismos existentes para pago de servicios ambientales hidrológicos en la cuenca del río Pixquiac, Veracruz", realizado por Sendas, A.C. La organización realizó un balance hídrico de la cuenca del río Pixquiac para delimitar las zonas prioritarias por su nivel de captación de agua para incluirlas en un esquema de compensación por servicios ambientales hidrológicos. También se evaluaron las experiencias concretas y los mecanismos de pagos por servicios ambientales hidrológicos operando en la región para establecer los esquemas más adecuados a la cuenca.

C Programa en Competitividad y Recursos Naturales para Cuerpos Legislativos

Su objetivo fue proveer al Poder Legislativo y sus asesores de información que vincule el manejo sustentable del medio ambiente, en particular de los recursos naturales, con la competitividad del país. Un equipo de trabajo, coordinado por Fundación Este País, A.C. y asesorado por un consejo de expertos en materia ambiental, desarrolló el "Libro Verde", con información básica sobre los recursos naturales de México, las amenazas que enfrentan y los instrumentos disponibles para su conservación.

El Libro Verde es también una fuente de información para periodistas y líderes de opinión. Fue distribuido como parte del material del Taller de Comunicación Científica realizado por el Centro de Investigaciones en Ecosistemas de la UNAM en agosto de 2009. Dicho taller fue facilitado por COMPASS (Communication Partnership for Science) y la Sociedad Científica Mexicana de Ecología con el objeto de mejorar la comunicación entre científicos y periodistas.

D. Transparencia Ambiental

Su objetivo fue contribuir a la rendición de cuentas sobre acciones que afectan nuestro patrimonio natural. Esta iniciativa creó una plataforma electrónica (www.transparencia-ambiental.org.mx) que facilita el acceso a información estratégica sobre el valor de nuestros recursos naturales y el impacto de las políticas públicas y los proyectos de desarrollo sobre éstos. Asimismo, la plataforma presenta las controversias y las posturas de los actores sociales interesados en los temas de uso y conservación de los recursos. En su primera etapa, la iniciativa se enfocó en el tema de manglares. Tres opiniones de expertos para el primer tema (Modificación del Art. 60 Ter) están disponibles en línea. Transparencia Ambiental es un esfuerzo del FMCN, Transparencia Mexicana, A.C., The Nature Conservancy, USAID y la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación.

Águila real, hombre y naturaleza

Es un proyecto experimental que busca sentar las bases para iniciar un esfuerzo de largo plazo para recuperar la población de águila real en territorio mexicano a través de un mejor conocimiento de su historia natural, el monitoreo y vigilancia de nidos, así como la difusión y creación de conciencia y sentido de pertenencia para con esta especie, símbolo vivo de México. El proyecto consta de dos componentes.

A. Comunicación y cultura.
El objetivo es comunicar y educar al público acerca de la importancia del águila real como un símbolo vivo de México, en especial durante los festejos del Bicentenario de la Independencia de México y el Centenario de la Revolución mexicana.

Utilizando la fotografía, el video y los medios impresos, se elaborarán materiales que muestren todos aquellos atributos distintivos del águila real. El material fotográfico será utilizado en distintas campañas, libros de divulgación y exposiciones itinerantes. Por otra parte, el material videograbado se utilizará para producir un documental en video de alta definición que muestre aspectos del significado e importancia del águila real a lo largo de la historia del país.

Otra parte esencial de este componente será el diseño y programación de un sitio web interactivo (www.aguilarealmexico.com), el cual ofrecerá un espacio para el intercambio de ideas, información y propuestas en favor de la conservación del águila real y su hábitat.

B. Conservación.
El águila real es una de las aves más estudiadas a nivel mundial, pero poco se sabe de su historia natural en México, donde está considerada como una especie amenazada, aun cuando no existen datos confiables acerca del tamaño y la dinámica de su población.

Para conservar y proteger esta rapaz la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, a través de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, creó el Programa de Acción para la Conservación de la Especie Águila Real (PACE- Águila Real). En coordinación con esta iniciativa, este proyecto busca apoyar las actividades de monitoreo y vigilancia en campo, y llenar esos vacíos de información. Algunas de las acciones estratégicas de conservación a largo plazo que se promoverán y financiaran a través de este proyecto son:

- Monitoreo y vigilancia de nidos
- Documentación de la historia natural de la especie
- Reintroducción de aguiluchos en las regiones de distribución histórica del águila real

El lanzamiento oficial de este proyecto se hará en el primer semestre del 2010.

Vida Rural Sustentable

Vida Rural Sustentable (VRS), lanzado en 2009 como la continuación y evolución del Proyecto Olla Solar, busca promover el uso sustentable de los recursos naturales en las comunidades rurales a través de la introducción de Tecnologías Apropiadas (TA) que permitan mejorar las condiciones de salud pública, impulsar la economía familiar, y disminuir la pérdida de biodiversidad y las emisiones de gases de efecto invernadero.

VRS opera por medio de organizaciones socias que trabajan directamente con las comunidades rurales, consolidando una relación de confianza con los beneficiarios del proyecto a través de la ejecución de tres fases:

Fase I: Cocina Rural Sustentable

Provee a las familias participantes con un paquete de TA integrado por: estufa ahorradora de leña, olla solar, sistema de enfriamiento doméstico y potabilizador de agua solar.

Fase II: Casa Rural Sustentable

Ofrece TA que permiten un mejor uso del agua en el hogar, tales como: baño seco, sistema de captación pluvial y sistema doméstico de tratamiento de aguas grises y huertos de autoconsumo.

Fase III: Comunidad Rural Sustentable

Brinda TA adecuadas con las principales actividades productivas de la comunidad rural en que se desarrolla el proyecto. Algunas tecnologías distribuidas a través de esta fase son: riego por goteo, permacultura, agricultura de recuperación de suelos y ganadería alternativa, entre otras.

En 2009 dio inicio la primera fase de VRS en cinco comunidades de Sierra de Arteaga, Coahuila, con el apoyo de la Sociedad Internacional de SIDA y en colaboración con Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (Profauna) y CONANP. Se distribuyeron 120 paquetes de TA, cada uno compuesto por una estufa ahorradora y una olla solar y se capacitó a sus beneficiarias para el uso de las mismas.

Como parte de este primer esfuerzo, al cual FMCN dará seguimiento hasta octubre del 2010, se realizará un estudio comparativo de consumo de leña. De esta manera, se conocerá el impacto que tienen los paquetes de TA en la disminución del uso de leña por parte de las amas de casa en las comunidades rurales.

A su vez, el coordinador técnico del proyecto ha documentado historias de éxito del uso de TA en comunidades rurales, mismas que servirán como indicador de impacto social e instrumento de procuración de fondos en un futuro cercano.