

Anexo 4. Plan de Participación de Partes Interesadas

Esta sección presenta el Plan de Participación de las Partes Interesadas (SEP) para el proyecto RIOS. El propósito central de este plan es permitir que la participación de las partes interesadas se lleve a cabo de manera sistemática para permitir que los diversos grupos de partes interesadas expresen sus distintos puntos de vista y opiniones, y que el proyecto responda adecuadamente a ellas. El plan tiene como objetivo permitir un compromiso dinámico y significativo con los grupos de partes interesadas mediante la identificación de diferentes mecanismos para la participación de los grupos de partes interesadas, especialmente los grupos vulnerables.

Como parte de este proyecto y de acuerdo con el marco de referencia aplicable, se desarrollaron y vincularon a la SEP una Evaluación Ambiental y Social (ESA), un Plan de Acción Ambiental y Social (PAAS), un Plan de Acción de Género (GAP) y un Mecanismo de Reparación de Quejas (GRM).

Los objetivos y la aplicabilidad del SEP

La participación de las partes interesadas se puede definir como un enfoque orientado al diálogo para mejorar la toma de decisiones inclusivas localmente para el aprendizaje social, que incluye a diversas partes interesadas creando una visión compartida y objetivos compartidos para crear conciencia, cambiar actitudes, influir en los comportamientos y promover la equidad, construyendo capital social, reduciendo conflictos, fomentando la innovación, facilitando asociaciones derivadas y aumentando la propiedad del proyecto (Mathur et al., 2008; PNUMA, 2007).

Esta conceptualización destaca que la participación de las partes interesadas es un proceso continuo o una serie de acciones, impactos y resultados, y no una sola actividad. El enfoque reconoce la necesidad de la participación de las partes interesadas en sus actividades y fases, por lo que el proceso es inclusivo, transparente y justo.

Los objetivos específicos de la SEP son:

- Identificar y analizar los grupos de interés y sus perfiles, intereses, temas/impactos y preocupaciones relevantes para el proyecto.
- Detectar medidas específicas para permitir un compromiso significativo con los diferentes grupos de partes interesadas de una manera que sea transparente y accesible y utilizando métodos de comunicación culturalmente apropiados con un enfoque explícito en los grupos vulnerables.
- Permitir que se construya una relación con las distintas partes interesadas del proyecto basada en el respeto mutuo y la confianza.
- Facilitar la difusión adecuada y oportuna de información a los grupos de interés de una manera culturalmente apropiada.

- Proporcionar sistemas para la divulgación/difusión previa de información y consulta, incluida la búsqueda e incorporación de aportes de personas o grupos afectados, según corresponda, y brindar retroalimentación a las personas/grupos afectados sobre si se ha incorporado la contribución y cómo.
- Garantizar mecanismos para que las partes interesadas proporcionen comentarios, hagan preguntas, planteen inquietudes y resuelvan disputas.
- Proporcionar un mecanismo para la documentación de las actividades realizadas y el reporte y seguimiento de las mismas.

Este documento se aplica a todo el ciclo de vida del proyecto con un enfoque específico en la implementación de los otros planes mencionados anteriormente. El SEP debe considerarse como un documento vivo, que debe actualizarse periódicamente en función de las necesidades emergentes y los patrones de compromiso con las diversas partes interesadas.

Actividades de consulta y participación de múltiples partes interesadas realizadas durante el diseño del proyecto

Esta sección describe el proceso de consulta de múltiples partes interesadas y el plan de participación realizado hasta ahora como parte del diseño del proyecto, durante el proceso de Evaluación Ambiental y Social. Las partes interesadas para este SEP se identificaron con base en este compromiso previo y garantizando un enfoque inclusivo de género. Las actividades de participación realizadas hasta la fecha fueron fundamentales para identificar a las partes interesadas y formular el SEP para el resto de la vida del proyecto.

En 2019, FMCN reclutó dos Fondos Regionales para llevar a cabo la ESA y las actividades de vinculación, FONNOR en Jalisco y Fondo Golfo de México (FGM) en Veracruz, los cuales serán las Entidades Ejecutoras del proyecto. Estos Fondos Regionales sirven como el punto de contacto local entre el proyecto y las partes interesadas y juegan un papel importante en la implementación del proceso de participación de las partes interesadas.

Las actividades de participación esenciales realizadas como parte del proceso de evaluación de impacto durante el diseño del proyecto fueron:

- ESA.** El proyecto se comprometió con las partes interesadas de las cuencas a través de entrevistas con informantes clave para desarrollar una línea base ambiental y socioeconómica del área del proyecto en Jalisco y Veracruz, para predecir los impactos potenciales debido a las actividades del proyecto, y para documentar la percepción de la comunidad sobre el proyecto y sus actividades (refiérase al Apéndice 2.1 Evaluación Ambiental y Social).
- Consultas para apoyar la preparación de la propuesta del FVC.** También se realizaron tres talleres de consulta como parte del proceso (Cuadro 4.1). El propósito de estas consultas fue desarrollar una comprensión de:
 - La percepción de los interesados locales sobre el proyecto y sus actividades.
 - Los impactos del proyecto en la comunidad y las posibles actividades de restauración que se pueden introducir.

Con base en estas consultas, las partes interesadas locales confirmaron que la percepción general del proyecto es positiva y bien recibida. Las partes interesadas se interesaron principalmente en el cronograma del proyecto, cómo se eligieron las áreas elegibles, los mecanismos de operación del proyecto, la cantidad de fondos que se asignarán a las actividades de campo y los impactos y beneficios esperados.

Tabla 4.1. Lista de las consultas realizadas.

Estado	Cuenca	Lugar	Fecha	Número de participantes	Grupo
Jalisco	Ameca-Mascota	Oficinas del Fideicomiso para la administración del Programa de Desarrollo Forestal de Jalisco (FIPRODEFO) Guadalajara.	4 de marzo de 2020	18	<ul style="list-style-type: none"> • Organismos gubernamentales (7) • Academia (1) • Organizaciones de la sociedad civil (7) • Productores (1) • Asesores técnicos (2)
		Oficina del ayuntamiento de Mascota.	5 de marzo de 2020	42	<ul style="list-style-type: none"> • Organismos gubernamentales (6) • Academia (8) • Organizaciones de la sociedad civil (6) • Productores (19) • Asesores técnicos (3)
Veracruz	Jamapa	Instalaciones del Instituto Tecnológico de Veracruz, Veracruz.	3 de marzo de 2020	21	<ul style="list-style-type: none"> • Organismos gubernamentales (3) • Academia (7) • Organizaciones de la sociedad civil (6) • Productores (3) • Asesores técnicos (2)

- c) **Reuniones con actores del sector privado.** La información sobre el proyecto, incluyendo su alcance, ubicación, actividades y potenciales beneficios, fue divulgada durante las siguientes reuniones con diversos actores privados:

Jalisco

- ADAPTUR I Encuentro Regional - Turismo y adaptación al cambio climático: claves para aumentar la competitividad del sector en Riviera Nayarit-Jalisco. Se llevó a cabo los días 11 y 12 de noviembre del 2019 en Puerto Vallarta, Jalisco.
- Reuniones de Trabajo entre la Asociación de Empresarios de Puerto Vallarta y Bahía de Banderas (AEBBA), GIZ - ADAPTUR, la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), la Secretaría de Turismo (SECTUR) y el Gobierno del Estado de Nayarit y Jalisco para apoyar medidas de adaptación al cambio climático en Sector Turismo a través de esquemas de Pago por Servicios Ambientales. La primera reunión se llevó a cabo en el salón de juntas del Centro de Negocios de Nuevo Vallarta el 17 de enero de 2020 y la segunda en el salón de clases “Mayto” del Centro Internacional de Convenciones de Puerto Vallarta el 07 de febrero de 2020.

Veracruz

- Reuniones con los Organismos Operadores de Agua de los municipios de Veracruz y Medellín (Grupo MAS), que contó con la participación del Instituto Metropolitano del Agua.

Identificación y análisis de las partes interesadas

Esta sección proporciona un análisis cualitativo de las partes interesadas clave identificadas para el proyecto. Una parte interesada es un individuo, grupo u organización que es probable que se vea afectado/afectado/interesado por las acciones, objetivos y políticas del proyecto, y en la importancia del impacto/influencia de cada individuo/grupo/organización en las actividades del proyecto. Esta información se utilizó para formular el SEP y las medidas correspondientes para atender los intereses de las partes interesadas durante el ciclo de vida del proyecto.

La lista inicial de partes interesadas se desarrolló en base a la experiencia de los Fondos Regionales y se actualizó siguiendo el proceso de consulta, reuniones y ESA descrito anteriormente. Las partes interesadas se clasifican en Partes interesadas primarias, aquellas que probablemente se vean afectadas directamente o que tengan un impacto directo en las actividades del proyecto, y Partes interesadas secundarias, que es probable que tengan un impacto indirecto o que se vean afectadas indirectamente (Tabla 4.2).

Tabla 4.2. Categorización de grupos de interés.

Grupo	Partes interesadas primarias	Partes interesadas secundarias
Comunidad	<ul style="list-style-type: none"> • Comunidades locales • Ganaderos, agricultores, cooperativas (por ejemplo, cooperativas de agricultores) y pequeñas y medianas empresas locales • Grupos vulnerables 	
Partes interesadas institucionales	<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones de la sociedad civil • Sector privado (por ejemplo, hotelero) • Intermediarios financieros 	<ul style="list-style-type: none"> • Academia
Agencias gubernamentales	<ul style="list-style-type: none"> • INECC • CONAGUA 	<ul style="list-style-type: none"> • SEMARNAT • IMTA • CONAFOR • CONANP • FIRA • SADER • BIENESTAR

La influencia relativa que estos diferentes individuos y grupos tienen sobre el proyecto, así como la influencia del proyecto sobre ellos, fue examinada a través de un proceso de mapeo de partes interesadas. La importancia de un grupo de partes interesadas se categoriza considerando la magnitud del impacto del proyecto sobre las partes Interesadas o el grado de influencia (poder, proximidad) de un grupo de partes interesadas sobre el funcionamiento del proyecto. La importancia del grupo de partes interesadas para el proyecto y el requisito de

comprometerse con ellos se identifica como una interacción del impacto y la influencia. La Tabla 4.3 y la Figura 4.1 brindan una categorización inicial y un breve perfil de las partes interesadas más relevantes identificadas, de acuerdo con su potencial interés e influencia. Los grupos de partes interesadas se ampliarán y actualizarán a medida que el proyecto evolucione para identificar grupos complementarios.

Como uno de los principios rectores del compromiso inclusivo, el proyecto se compromete a trabajar con partes interesadas a las que es difícil llegar, como:

- Mujeres
- Jóvenes y personas mayores
- Personas con discapacidad
- Partes interesadas indígenas

Aunque no hay comunidades indígenas en las áreas objetivo del proyecto, RIOS se asegurará de que todos los pueblos indígenas presentes puedan participar en las actividades del proyecto. Si se detectan pueblos indígenas antes o durante la implementación del proyecto, se desarrollará una estrategia adecuada para privilegiar su participación. Por ejemplo, los materiales culturalmente apropiados se traducirán a su idioma y se colocarán en los lugares estratégicos visibles más utilizados por el público objetivo (p. ej., casa ejidal, escuelas, mercado local, otros) para aumentar su conocimiento sobre el proyecto, sus actividades, medios de participación y el mecanismo de reparación de agravios. También se deberá desarrollar un Plan de Pueblos Indígenas (PPI) para asegurar su participación significativa.

Tabla 4.3. Mapeo de partes interesadas.

del Grupo de Actores	Perfil	Impacto/Influencia del proyecto en el Grupo de Actores	Impacto/Influencia del Grupo de Actores en el proyecto	Expectativas e Inquietudes	Importancia del Grupo de Actores
Comunidades locales	<ul style="list-style-type: none"> • Población total de 850.604 personas en las dos cuencas incluidas en el proyecto, que son se espera que se vean afectados directa e indirectamente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Beneficio de servicios ambientales mejorados. • Podrá participar en actividades de restauración a través de los subproyectos. • Las actividades de los subproyectos pueden llevarse a cabo en terrenos de propiedad social. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desempeñar un papel fundamental en la formación de la opinión pública hacia el proyecto y permitir su funcionamiento eficiente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Altas expectativas del proyecto en términos de oportunidades para la generación de medios de vida y desarrollo comunitario. • Algunas de las expectativas clave incluyen: <ul style="list-style-type: none"> - Divulgación oportuna y clara de información sobre el proyecto y la convocatoria de propuestas para subproyectos (por ejemplo, detalles, requisitos y plazos). - Acceso al GRM establecido para el proyecto. 	Alto
Ganaderos, agricultores, cooperativas y pequeñas y medianas empresas locales	<ul style="list-style-type: none"> • Grupo de usuarios directos de la tierra, altamente dependientes de la conservación natural y las condiciones de las tierras de pastoreo. Poseen tierras donde se pueden desarrollar prácticas de conservación, restauración y manejo óptimo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Puede participar en actividades de conservación/restauración/mejor manejo a través de los subproyectos. • Las actividades de los subproyectos pueden llevarse a cabo en sus propiedades. • Capacitación en las habilidades adecuadas relacionadas con las habilidades técnicas, organizacionales, financieras y comerciales y conectándolas con oportunidades de crédito. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desempeñar un papel fundamental en la formación de la opinión pública hacia el proyecto y permitir su funcionamiento efectivo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Altas expectativas del proyecto en cuanto a oportunidades de generación de medios de vida y apoyo para el establecimiento de empresas comerciales y su vinculación a la venta de bienes y servicios. • Conciencia de baja a media sobre la degradación de los ecosistemas pero con un ligero interés en reducir la ganadería o las tierras de cultivo. • Acceso al GRM establecido para el proyecto. 	Alto

del Grupo de Actores	Perfil	Impacto/Influencia del proyecto en el Grupo de Actores	Impacto/Influencia del Grupo de Actores en el proyecto	Expectativas e Inquietudes	Importancia del Grupo de Actores
Grupos vulnerables	<ul style="list-style-type: none"> • Aquellos que pueden tener un desafío significativo para participar en el proyecto debido a su condición sociocultural y económica. • Este grupo está integrado por: <ul style="list-style-type: none"> - Personas sin tierra. - Personas sin ninguna fuente potencial de ingresos. - Hogares encabezados por mujeres solteras. - Familiares jóvenes y mayores. - Discapacitados física o mentalmente. - Población indígena. 	<ul style="list-style-type: none"> • Impacto positivo al asignarles prioridad para oportunidades de empleo y desarrollo de capacidades dentro de la implementación de los subproyectos. • Cualquier intervención del proyecto enfocada en ellos resultará en una mejora significativa en el nivel de vida de este grupo de partes interesadas debido a su estado actual. 	<ul style="list-style-type: none"> • Influencia limitada en el proyecto, debido a su condición socioeconómica y de exclusión. 	<ul style="list-style-type: none"> • La expectativa principal se refiere a la selección de propuestas de subproyectos, en los que se dará un trato preferencial a las propuestas donde se integren grupos vulnerables. • Acceso al GRM establecido para el proyecto. 	moderadas
Organizaciones de la sociedad civil	<ul style="list-style-type: none"> • Expertos en conservación/restauración/mejores prácticas de gestión que participarán en la implementación de los subproyectos en colaboración con agricultores, ganaderos y comunidades locales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Adecuada planificación y asignación presupuestaria para la implementación fluida de los subproyectos seleccionados, que a su vez pueden tener un impacto en las cuencas objetivo. • El suministro oportuno de información y recursos por parte del proyecto es fundamental para el desempeño de este grupo de partes interesadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desempeñar un papel fundamental en el funcionamiento eficaz y la implementación oportuna de los subproyectos seleccionados y la distribución de beneficios. • El trabajo de este grupo en el terreno influirá en las opiniones de los actores locales sobre el proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Las expectativas clave del grupo de partes interesadas del proyecto se refieren a: - Suministro oportuno y completo de información sobre los objetivos, componentes y proceso de implementación del proyecto. -La provisión oportuna de recursos financieros y asistencia técnica para la ejecución de los subproyectos. - Cumplimiento de los requisitos reglamentarios y estándares ambientales y sociales aplicables al proyecto. 	Altos

del Grupo de Actores	Perfil	Impacto/Influencia del proyecto en el Grupo de Actores	Impacto/Influencia del Grupo de Actores en el proyecto	Expectativas e Inquietudes	Importancia del Grupo de Actores
				<ul style="list-style-type: none"> - Velar por la seguridad de la comunidad local, los trabajadores y el medio ambiente. - Acceso al GRM establecido para el proyecto. • Alta conciencia e interés en la conservación y el empoderamiento de las comunidades locales. 	
Organismos Gubernamentales	<ul style="list-style-type: none"> • Autoridades reguladoras a nivel nacional que son responsables de la orientación técnica, articulación de políticas públicas y alineamiento de inversiones para el proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se desarrollarán importantes políticas e instrumentos de monitoreo a través del proyecto para reducir la vulnerabilidad social y de los ecosistemas en las cuencas hidrográficas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desempeñar un papel fundamental proporcionando orientación y apoyo técnico y de políticas para el funcionamiento del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplimiento de todas las pautas, políticas y leyes aplicables. • Divulgación oportuna de información y suministro de actualizaciones a lo largo de la vida del proyecto. • Alta implicación en la toma de decisiones. 	Alto
Sector privado	<ul style="list-style-type: none"> • Financiamiento de individuos, grupos, agencias que están explorando una oportunidad de inversión en el proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Interés potencial en la obtención de conocimientos técnicos, así como la conciencia política relevante producida por el proyecto. • Impacto que tendrá el desempeño del proyecto en la opinión pública inversionista privada en el ámbito local, nacional e internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • La influencia de este grupo de partes interesadas en el proyecto se referirá principalmente a la determinación de la viabilidad financiera del proyecto a largo plazo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicación clara en términos de tareas, roles y responsabilidades y plazos para el proyecto. • Bajo a medio interés en la conservación. 	Alto
Intermediarios financieros	<ul style="list-style-type: none"> • Agencias de financiamiento que están explorando una oportunidad de inversión en el proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Una oportunidad sostenida para este grupo a través del desarrollo de líneas de crédito dedicadas y 	<ul style="list-style-type: none"> • Desempeñar un papel fundamental en la formación de la opinión pública hacia el proyecto y permitir su funcionamiento 	<ul style="list-style-type: none"> • Las principales expectativas y preocupaciones de este grupo de partes interesadas del proyecto son las siguientes: 	Alta

del Grupo de Actores	Perfil	Impacto/Influencia del proyecto en el Grupo de Actores	Impacto/Influencia del Grupo de Actores en el proyecto	Expectativas e Inquietudes	Importancia del Grupo de Actores
		productos y servicios financieros.	efectivo y su implementación oportuna. <ul style="list-style-type: none"> Además de las normas y reglamentos nacionales, el proyecto debe cumplir con las normas internas de estas instituciones financieras. 	<ul style="list-style-type: none"> Finalización oportuna de las actividades del proyecto. Asegurar que el proyecto cumpla con el marco de referencia aplicable, especialmente en materia de gestión ambiental, grupos vulnerables y divulgación de información. 	
Academia	<ul style="list-style-type: none"> Investigadores e institutos de investigación interesados en el desarrollo de sistemas de producción resilientes al clima. 	<ul style="list-style-type: none"> Compartir los resultados de la investigación a tiempo y difundirlos a varios niveles (por ejemplo, nivel técnico, nivel de políticas, nivel de la comunidad local, entre otros). 	<ul style="list-style-type: none"> La influencia de este grupo de partes interesadas en el proyecto se relacionará principalmente con el asesoramiento técnico sobre las actividades de campo del proyecto sobre las condiciones ambientales. 	<ul style="list-style-type: none"> Difusión de resultados y aumento de la concienciación. 	Moderada

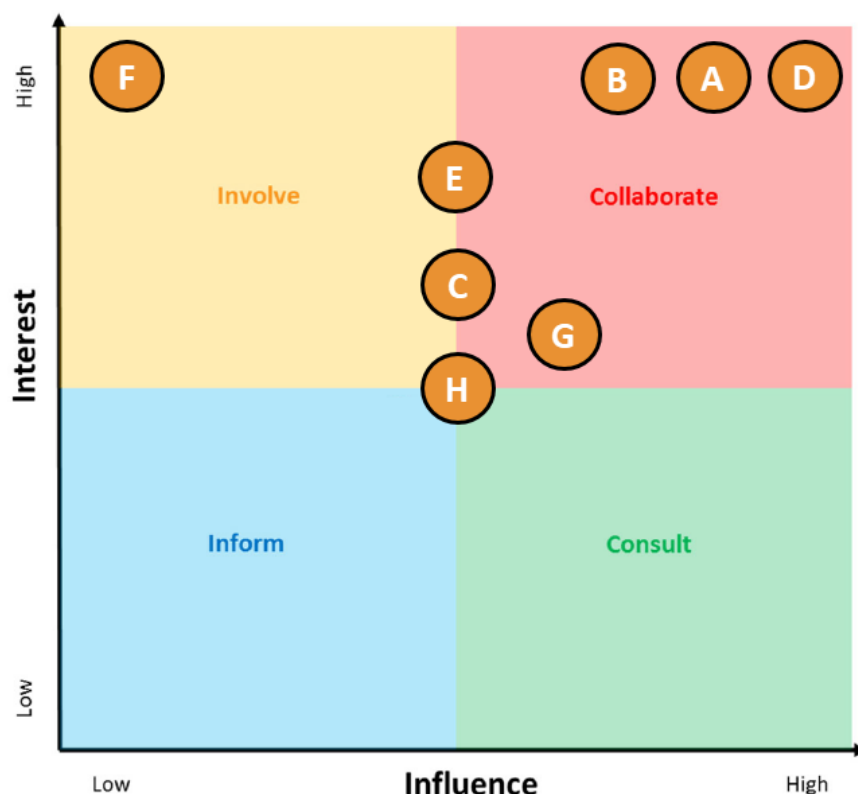


Figura 5.1. Matriz de importancia e influencia de las partes interesadas. Asignación cualitativa inicial de los grupos de partes interesadas en categorías de nivel de participación de acuerdo con su interés e influencia potenciales. A: Organizaciones de la Sociedad Civil; B: Productores (agricultores, ganaderos, entre otros); C: Sector privado; D: autoridades nacionales; E: Comunidades locales; F: Grupos vulnerables; G: Instituciones financieras; y H: Academia.

Plan de participación de las partes interesadas

Con base en las actividades de participación anteriores y el mapeo de las partes interesadas, el proyecto llevará a cabo actividades regulares de participación con los grupos de partes interesadas clave identificados para interactuar y contribuir a la planificación de una manera eficaz y culturalmente apropiada (Tabla 4.4). Para todas las actividades implementadas a nivel local, la participación será voluntaria y basada en el principio de Consentimiento Libre, Previo e Informado.

Para este proyecto, se considerarán diferentes métodos de participación para abordar los diversos perfiles individuales, preocupaciones y expectativas de los grupos de interés identificados, entre otros, que se detallan en la Tabla 5.4.

Tabla 4.4. Métodos de participación.

	Método	Cuestiones clave	Limitaciones
Informar	Materiales y medios de comunicación (hojas informativas, infografías, carteles, anuncios de radio, sitios web y publicaciones en redes sociales, entre otros)	<ul style="list-style-type: none"> • Difundir la información del proyecto a un gran número de partes interesadas a través de una variedad de canales. • Simple y eficiente para llegar a aquellos que pueden ser más difíciles de involucrar. • Puede adaptarse a un grupo de partes interesadas en particular (por ejemplo, partes interesadas vulnerables) para que sea culturalmente apropiado o relevante para las necesidades de los destinatarios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los materiales escritos pueden no ser accesibles para personas con discapacidad visual o bajos niveles de alfabetización. • Los sitios web y las redes sociales están limitados a aquellos con acceso a TI. • Debe mantenerse actualizado con frecuencia.
	Sesiones informativas	<ul style="list-style-type: none"> • Presente la información del proyecto a un gran grupo de partes interesadas. • Debe adaptarse a las necesidades del grupo de partes interesadas. • Registre los comentarios/preguntas planteadas y las respuestas. • Permita que las personas entren y salgan a su conveniencia. • Los participantes pueden proporcionar detalles de contacto y mantenerse en contacto con las actualizaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los materiales escritos pueden no ser accesibles para personas con discapacidad visual o bajos niveles de alfabetización. • Por lo general, no apoya la participación directa en la toma de decisiones y debe ser una explicación clara de cómo se utilizará la retroalimentación en el proceso de planificación de acciones.
Consultar	Talleres	<ul style="list-style-type: none"> • Evento facilitado para presentar información del proyecto a un gran grupo de partes interesadas. • Use métodos participativos para facilitar las discusiones grupales, intercambiar ideas sobre problemas, analizar datos, opciones en competencia y desarrollar ideas y recomendaciones. • Permita que el grupo de partes interesadas brinde retroalimentación, inquietudes y opiniones. • Fomentar el trabajo conjunto activo y la resolución de problemas. • Registre los comentarios/preguntas planteadas y las respuestas. 	<ul style="list-style-type: none"> • La facilitación es crucial para obtener el resultado esperado.
	Reuniones públicas	<ul style="list-style-type: none"> • Invitación abierta a todos los interesados, en lugar de aquellos invitados explícitamente. • Presente la información del proyecto a una gran audiencia y distribuya materiales relevantes no técnicos. • Permita que las partes interesadas planteen problemas y hagan preguntas, así como que brinden retroalimentación, opiniones y comentarios. • Oportunidad de reunir apoyo para nuevas ideas y construir relaciones. • Registrar comentarios/consultas planteadas y respuestas. 	

	Presentaciones académicas, foros y grupos focales	<ul style="list-style-type: none"> ● Recopile opiniones de una variedad de expertos objetivos sobre un tema específico. ● Permita una discusión abierta, maximizando la participación. ● Producir un análisis en profundidad. 	<ul style="list-style-type: none"> ● El proceso puede ser demasiado "exclusivo". ● Si el grupo es grande, será necesaria la facilitación para mantener a la multitud concentrada.
	Webinars	<ul style="list-style-type: none"> ● Foros de Internet para permitir que las partes interesadas contribuyan con sus puntos de vista y proporcionen comentarios. ● Útil para entradas diversas y extensas. ● Medir las estadísticas del sitio web también puede rastrear el interés de las partes interesadas. 	<ul style="list-style-type: none"> ● La participación está limitada a aquellos con acceso a TI.
Involucrar y colaborar	Comunidad de aprendizaje	<ul style="list-style-type: none"> ● Foro de múltiples partes interesadas. ● Oportunidad de construir relaciones para la creación de redes. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Necesita estar muy bien estructurado y facilitado. ● Se requiere un tiempo de entrega significativo, trabajo preparatorio y recursos.
	Historias clave, artículos de opinión y publicaciones periódicas	<ul style="list-style-type: none"> ● Fácilmente transmisibles a una amplia audiencia a través de una variedad de plataformas. ● Narrativa positiva para conectarse con las partes interesadas y maximizar las oportunidades para dar forma al proyecto. ● Trabajar sobre las emociones y ayudar a desarrollar perspectivas y entendimientos compartidos. ● Concéntrase en ejemplos, enfoques o soluciones relevantes para un problema en particular. ● Se puede usar de manera efectiva y relativamente económica en todas las etapas del compromiso. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Requiere una actualización periódica o se puede perder el interés y el compromiso con el proyecto. ● Es necesario tener en cuenta la presentación y los elementos visuales para reducir el uso de palabras impresas. ● Los materiales escritos pueden no ser accesibles para personas con discapacidad visual o bajos niveles de alfabetización.
	Eventos de recaudación de fondos y excursiones	<ul style="list-style-type: none"> ● La información del proyecto se puede entregar a personas influyentes clave. ● Puede construir rápidamente relaciones y apoyo para un proceso. ● Eficaz para acceder a grupos de difícil acceso con intereses especiales. ● Puede construir embajadores para el proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Necesita estar bien organizado, lo que a menudo lleva mucho tiempo. ● Debe usarse con moderación y solo para problemas de alta prioridad, ya que requiere mucho trabajo, recursos y tiempo.
Empoderamiento	Comité de Coordinación de	<ul style="list-style-type: none"> ● Reúna a un grupo con experiencia diversa y un alto nivel de interés en el proyecto de planificación de acción. ● Reuniones regularmente. ● Construir entendimiento, relaciones y consenso. ● Proporcionar asesoramiento técnico y normativo. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Tienden a ser pequeños y la representación puede ser difícil de lograr. ● Debe estar bien presidido, ya que los miembros pueden tener puntos de vista muy opuestos, que deben gestionarse con cuidado.

Los procesos están diseñados para ser flexibles, adaptándose y respondiendo a las condiciones y requisitos de actividad nacionales y locales. Como el SEP es un documento vivo, las actividades de participación propuestas, su frecuencia y operación se actualizarán según sea necesario a lo largo de la vida del proyecto, con base en el proceso de monitoreo y la retroalimentación de las

partes interesadas. El Plan de participación de las partes interesadas se puede encontrar en la Tabla 4.5.

Tabla 4.5. Plan de participación de las partes interesadas para RIOS, asegurando un enfoque inclusivo de género como se considera en el Plan de Acción de Género (GAP).

Fase del proyecto		Grupo de interés objetivo	Modalidad de involucramiento	Responsable	Año	Periodicidad
Diseño	Diseñar la propuesta del proyecto RIOS.	<ul style="list-style-type: none"> ● Productores ● Grupos vulnerables ● Organizaciones de la sociedad civil ● Autoridades estatales y municipales ● Jornadas Académicas 	<ul style="list-style-type: none"> ● informativas y talleres 	Fondos Regionales	2019 Finalizado	Durante el proceso de diseño del proyecto.
Implementación	1. Incremento de la conectividad forestal y hídrica con una visión de adaptación al cambio climático a través de la implementación y seguimiento participativo de subproyectos de restauración, conservación y mejores prácticas productivas.	<ul style="list-style-type: none"> ● Productores ● Organizaciones de la sociedad civil ● Grupos vulnerables 	<ul style="list-style-type: none"> ● Talleres ● Canales y materiales de comunicación personalizados por ubicación geográfica ● Medios locales (radio comunitaria, prensa escrita) ● Página web ● Redes sociales 	FMCN y Fondos Regionales	2020 Segundo semestre	Durante el período de difusión de la convocatoria de subproyectos
		<ul style="list-style-type: none"> ● Productores ● Vulnerables grupos ● Organizaciones de la sociedad civil ● Academia 	<ul style="list-style-type: none"> ● Canales y materiales de comunicación ● Talleres ● Página web Redes ● Redes sociales ● Comunidad de aprendizaje ● Historias clave detrás de subproyectos seleccionados que muestran acciones en el terreno ● Publicaciones científicas y de investigación ● Reuniones periódicas y visitas de campo 	FMCN y Fondos Regionales	2021 - 2025	Desde el inicio de los subproyectos y durante toda la vida del subproyecto, al menos cada seis meses
	Componente 2. Catalizar y alinear las inversiones públicas y privadas a través de la	<ul style="list-style-type: none"> ● Sector privado ● Autoridades federales, estatales y municipales ● Instituciones financieras ● Productores 	<ul style="list-style-type: none"> ● Hojas informativas e infografías ● Página web ● Redes sociales ● Seminarios web ● Comunidad de aprendizaje 	FMCN	2021-2025	Desde el inicio de la fase y en curso, al menos cada seis meses o según sea necesario

Fase del proyecto		Grupo de interés objetivo	Modalidad de involucramiento	Responsable	Año	Periodicidad
	contabilidad del capital natural para ampliar las actividades de restauración de ríos para la adaptación al cambio climático.		<ul style="list-style-type: none"> • Historias clave detrás de cada subproyecto que muestran acciones en el terreno • Días de campo para mostrar el progreso de los medios en proyectos clave • Artículos de opinión para periódicos • Presentaciones académicas/foros • Actividades y eventos de recaudación • Reuniones públicas 			
	Componente 3. Diseño de la Estrategia Nacional de Restauración de Ríos (NRRS) para la adaptación al cambio climático.	<ul style="list-style-type: none"> • Autoridades federales, estatales y municipales • Productores • Organizaciones de la sociedad civil • Academia 	<ul style="list-style-type: none"> • Hojas informativas y recursos visuales que explican la NRRS • Presentaciones académicas/grupos focales • Talleres • Webinars • Reuniones públicas 	FMCN	2021-2025	Segundo año de operación del proyecto, al menos cada seis meses o según sea necesario
Monitoreo e informes.	Monitoreo y reporte.	<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones de la sociedad civil • Productores y comunidades locales 	<ul style="list-style-type: none"> • Respuestas oportunas a los problemas planteados por las partes interesadas según el GRM • Informes de datos trimestrales que recopilan comentarios del sitio web y las redes sociales • Informes trimestrales sobre problemas de los medios • Registro de problemas de actualización 	Fondos regionales y FMCN	2020-2025	Desde el inicio del proyecto y durante toda la vida del proyecto, informes trimestrales
		<ul style="list-style-type: none"> • Autoridades federales 	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones • Comité de Coordinación 	FMCN	2020-2025	Desde el inicio del proyecto y durante toda la vida del proyecto,

Fase del proyecto		Grupo de interés objetivo	Modalidad de involucramiento	Responsable	Año	Periodicidad
						informes trimestrales

Hoja de ruta para apalancar financiamiento público y privado

Un componente clave de RIOS es el apalancamiento de fondos públicos y privados. El proyecto primero evaluará el valor económico de los servicios ecosistémicos, para cuantificar, valorar y atribuir la contribución de la restauración de ríos a la reducción de la vulnerabilidad climática. Estos datos, complementados con el sólido sistema de monitoreo del agua y la biodiversidad, servirán para lograr el cambio de paradigma requerido para movilizar financiamiento público y privado al final del proyecto. Las actividades relacionadas con el apalancamiento financiero se describen en la Tabla 4.6:

Tabla 4.6. Actividades para apalancar financiamiento público y privado.

Actor	Estrategia	Actividades relacionadas
Instituciones financieras	<p>Intermediarios financieros incluyendo Microfinancieras, Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (SOFOMES), Cajas de Crédito, Sociedades Financieras Populares y Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo (Cooperativas).</p> <p>El proyecto capacitará a estos intermediarios financieros para adaptar sus productos financieros a las necesidades de AbE y prácticas sostenibles. Los intermediarios financieros obtendrán una formación integral desde aspectos de género hasta metodologías ajustadas a la variabilidad climática, que les permita entender las necesidades y el riesgo asociado para implementar productos financieros ajustados a las necesidades de los clientes que implementan AbE.</p> <p>El proyecto también trabajará bajo el Componente 1 con grupos de productores, para mejorar sus capacidades financieras y de gestión, apoyándolos para acceder a esos créditos y brindándoles acompañamiento para el pago de créditos.</p> <p>Las entidades financieras se beneficiarán de aumentar su participación en las zonas rurales, diversificar su oferta de productos financieros, mejorar sus procesos operativos y reducir los riesgos asociados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover el desarrollo de líneas de crédito dedicadas con Instituciones Financieras de Desarrollo. ● Capacitar a los intermediarios financieros para desarrollar productos y servicios financieros que promuevan prácticas sostenibles y resilientes al clima.
Sector privado en cuencas objetivo	<p>La EE identificará empresas e industrias privadas que están siendo beneficiadas (hoteles, restaurantes, empresas de agua, etc.) de los servicios ecosistémicos proporcionados por las actividades financiadas bajo el Componente 1.</p> <p>La valoración de los servicios ecosistémicos proporcionados por la valoración económica servirá de base para estimular el diálogo con el sector privado que está siendo beneficiado por la provisión de servicios ecosistémicos.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluar la contribución económica de los servicios ecosistémicos hacia la reducción de la vulnerabilidad relacionada con incentivos privados. 2. Identificar posibles contribuyentes privados. 3. Diseñar esquemas de vinculación con el sector privado en inversiones de conectividad como medida de adaptación.

	<p>Las EE promoverán esquemas de vinculación entre contribuyentes privados y subproyectos financiados bajo el Componente 1. Gracias a los sólidos sistemas de monitoreo, el proyecto demostrará un efecto real que vincula las actividades financiadas con una mayor provisión de servicios ecosistémicos.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Realizar talleres de sensibilización con actores privados para promover inversiones en conectividad. Supervisar que las inversiones del sector privado aterricen correctamente en los territorios.
Gobiernos nacionales y subnacionales	<p>Las principales instituciones del gobierno nacional relacionadas con el desarrollo rural forman parte del Comité Coordinador (CC). El CC estará integrado por el INECC, el FMCN y las siguientes dependencias gubernamentales participantes: Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER), Secretaría de Bienestar (BIENESTAR), Comisión Nacional de Áreas Protegidas (CONANP), Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA) y Fideicomisos Institucionales para la Agricultura (FIRA).</p> <p>El CC será responsable de proporcionar orientación sobre políticas y apoyará la coordinación del trabajo del proyecto entre las agencias participantes y promoverá su colaboración y alineará el financiamiento en las áreas objetivo. En el marco del CC, la AE y el INECC propondrán instrumentos y programas normativos a nivel federal/estadual.</p> <p>A nivel local, la EE trabajará en estrecha colaboración con los gobiernos estatales y municipales para identificar programas públicos con inversiones en conectividad y restauración de ríos, para garantizar que los programas contribuyan a los objetivos del proyecto.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Evaluar la contribución económica de los servicios ecosistémicos a la reducción de la vulnerabilidad relacionada con los programas públicos. Identificar programas públicos con inversiones en conectividad (existentes y potenciales). Analizar y proponer instrumentos y programas normativos a nivel federal/estatal.

Divulgación de información

El proceso de divulgación implica el suministro de información relevante relacionada con el proyecto de manera oportuna y accesible a las diversas partes interesadas para facilitar su participación significativa, efectiva e informada.

La divulgación de información es una actividad importante no solo como una forma de participación, sino también para permitir que otras actividades de participación se lleven a cabo de manera informada y participativa. El mecanismo de divulgación no solo permite generar confianza entre las partes interesadas, sino que también permite una participación más constructiva en los demás procesos de consulta y resolución de reclamos debido a la disponibilidad de información veraz y oportuna.

La información de RIOS sobre los impactos del proyecto, el avance y los medios para presentar quejas se divulgará a lo largo del ciclo del proyecto a través de los sitios web del FMCN y los

Fondos Regionales y los talleres y actividades de comunicación de la comunidad de aprendizaje. Esta información se proporcionará de manera accesible, inclusiva en cuanto al género y culturalmente apropiada. Tendrá en cuenta cualquier grupo vulnerable.

Implementación del SEP

Para garantizar la implementación adecuada y efectiva del SEP, el proyecto garantizará que este proceso de participación tenga tanta importancia como las demás actividades del proyecto y salvaguardará la disponibilidad de los recursos necesarios.

El proyecto ha identificado al personal calificado específico del proyecto para supervisar, guiar y coordinar el plan de participación de las partes interesadas a lo largo de la vida del proyecto, incluida la divulgación de información, la documentación de las actividades realizadas, la presentación de informes al Comité Técnico del Proyecto, el seguimiento de la participación de las partes interesadas y la actualización del SEP con prontitud. Este personal se establecerá en el FMCN y en cada Fondo Regional. El proyecto brindará capacitación suficiente para aumentar la adecuación y la capacidad de este personal en términos de su comprensión de la SEP. El proyecto también garantizará que el presupuesto formulado para el proceso de participación de los actores sea suficiente para cubrir los gastos correspondientes.

El seguimiento de la operación de la SEP se realizará semestralmente, conteniendo:

- Auditoría de la implementación de la SEP.
- Seguimiento de las actividades de consulta formal e informal realizadas con los grupos de interés.
- Supervisar la eficacia de los procesos de participación en la gestión de impactos y expectativas mediante:
 - Seguimiento de los comentarios recibidos de las actividades de participación.
 - Registro y seguimiento de los compromisos adquiridos con los grupos de interés.
 - Evaluar la eficacia de las actividades de participación en términos de los resultados deseados y la participación de los grupos de interés.