



**FMCN**

**FONDO MEXICANO  
PARA LA CONSERVACIÓN  
DE LA NATURALEZA, A.C.**

**INSTITUCIÓN PRIVADA**

# Informe Anual 2019

**25 AÑOS**



“

La creatividad que impera en el contexto social nos brinda una perspectiva holística de innovación que nos lleva a reconocer una verdad que inspira. La innovación colectiva se alimenta de la creatividad individual de las mentes que conforman las redes sociales, así como la creatividad de esas mentes se nutre en lo particular de la misma diversidad de pensamiento que impera en las redes de conocimiento. ”

*Matthew Syed*  
PERIODISTA

“

Cada vez que tratamos de identificar algo de manera individual, aislarlo, segregarlo, descubrimos que está conectado al resto del universo. ”

*John Muir*  
NATURALISTA

“

La gran tarea es liberarnos completamente, ampliando nuestro círculo de compasión, en un gran abrazo a todos los seres vivos, y ese entorno de extrema belleza que es la naturaleza. ”

*Albert Einstein*  
FÍSICO

“

Todo en exceso es opuesto a la naturaleza. ”

*Hipócrates*  
MÉDICO

“

Podemos tener un mundo pacífico. Podemos avanzar hacia un mundo donde podamos vivir en armonía con la naturaleza, donde vivamos en armonía con los demás. No importa de qué nación provengamos, no importa cuál sea nuestra cultura, no importa qué religión profesemos. Este es el camino hacia el que debemos avanzar. ”

*Jane Goodall*  
ANTROPÓLOGA

“

Que nuestro territorio es una comunidad es un concepto básico de ecología. El hecho de amarlo y respetarlo es un principio ético. Que nuestra tierra y nuestros mares nos ofrecen una identidad y una generosa cosecha de riqueza cultural es conocimiento compartido por nuestros antepasados. Es una pena que lentamente lo estemos olvidando. ”

*Aldo Leopold*  
CONSERVACIONISTA



# 25 AÑOS



Como en cada uno de los 24 informes anuales anteriores, estas palabras son, al mismo tiempo, narrativa de los logros en campo, instrumento de aprendizaje social y numeralia de finanzas de la conservación del más reciente ejercicio administrativo y operativo de Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN). Ahora también celebran 25 años de camino recorrido y reflejan la diversidad de opiniones, capacidades, perspectivas y herramientas para la conservación, impronta que ha hecho de nuestra institución un referente de excelencia a nivel mundial. Además, quienes las escriben pretenden dar voz al colectivo de seres vivos que habitan los ecosistemas del país y, en especial, a los mexicanos, que dependen de manera directa de un capital natural íntegro y funcional para asegurar un futuro venturoso y justo.

Lo alcanzado por el equipo de FMCN en su primer cuarto de siglo, bajo el liderazgo del Director Fundador y el excepcional Consejo Directivo, fue construido sobre el cimiento del sistema jurídico ambiental mexicano. Aprovechó los avances de cientos de años de ciencia y la incansable labor conservacionista de mujeres y hombres que moldearon las instituciones y el marco de política pública que hacen posible nuestro trabajo en favor del patrimonio natural, un bien común irremplazable y fascinante.

La presentación del Informe Anual 2019 es la ocasión propicia para concluir el cambio de estafeta y la renovación de la Dirección General, que a partir de 2020 estará a cargo de Renée González Montagut. El relevo ha sido fruto de un planeado proceso de sucesión de tres años, el cual nos permitirá capitalizar oportunidades de financiamiento tanto de agencias bilaterales y multilaterales como de fundaciones privadas internacionales. La consecuente diversificación de los programas complementará los exitosos esquemas público-privados que nos han caracterizado con innovadores modelos de conservación de tierras privadas en el norte de México.

En muchos sentidos, 2019 fue un año sobresaliente. Obtuvimos la acreditación como entidad de acceso directo al Fondo Verde para el Clima (FVC); sentamos las bases para un cuarto proyecto con recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés); y formalizamos el proceso para recibir en 2020 el donativo patrimonial inicial para el Programa de Conservación de Tierras Privadas, en sociedad con la organización Cuenca Los Ojos, A.C. Renovamos la Dirección de Finanzas, con la salida de Ximena Yáñez Soto, quien nos acompañó 23 años y fue pieza clave para concretar

el paradigma institucional de FMCN. El nuevo Director de Finanzas, Héctor Gamba San Vicente, enriquece nuestras capacidades con una gran experiencia en finanzas y microcréditos. En el contexto de nuestro vigésimo quinto aniversario, publicamos el primer libro sobre la historia de la conservación en México escrito por un mexicano. Por otro lado, organizamos el 21º Congreso de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC), en Mérida, Yucatán. Es la tercera vez que somos los anfitriones del encuentro anual y coincidió con el vigésimo aniversario de la red, un espacio de cooperación y de gestión del conocimiento en materia de finanzas para la conservación, que hoy cuenta con la membresía de 25 fondos ambientales de Latinoamérica y el Caribe y la participación de 12 fondos ambientales de África y Asia-Pacífico.

Numerosos logros adicionales nos llenan de orgullo y alientan para continuar la construcción de nuestro futuro desde una perspectiva de conservación, apuntalada por la estructura que forjaron tantas generaciones de mexicanos. Estamos comprometidos, en particular, con los jóvenes y los próximos ciudadanos, nuestros hijos y nietos, que justamente reclaman su derecho a vivir en un México próspero, en el que el deterioro ambiental y los riesgos de salud no sean un factor limitante y en el que la biodiversidad sea un activo valioso para el óptimo desarrollo de la nación.

**Alberto Saavedra Olavarrieta**

**PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO Y ASOCIADO FUNDADOR**

**Lorenzo J. de Rosenzweig Pasquel**

**DIRECTOR GENERAL (1994-2019) Y DIRECTOR FUNDADOR**

# Nuestros principios

## MISIÓN

Confluir con otros actores y sectores en apoyos técnicos y financieros estratégicos para conservar el patrimonio natural de México.

## VISIÓN

Nuestros ecosistemas recuperan su salud y brindan a perpetuidad sus servicios a la población.

## VALORES

- Integridad
- Cooperación
- Creatividad
- Compromiso
- Sustentabilidad
- Permanencia

# Nuestra estrategia

La misión de conservar el patrimonio natural de México requiere una visión integral y una estrategia con objetivos claros:

## DESARROLLO DE CAPACIDADES

Consolidar las competencias profesionales y los liderazgos personales, así como la competitividad y las capacidades institucionales para el desarrollo sustentable.

## RESPONSABILIDAD AMBIENTAL

Promover esquemas voluntarios de compensación en proyectos de desarrollo.

## USO SUSTENTABLE

Impulsar el aprovechamiento de largo plazo de los recursos naturales.

## CONSERVACIÓN

Favorecer la integridad de los ecosistemas y sus procesos ecológicos.

## Nuestro quehacer se enmarca en cinco programas de conservación:



25 años  
en  
cifras →

2,163  
**DONATIVOS**  
OTORGADOS

229  
**ESPECIES**  
ATENDIDAS

62,515  
**PERSONAS**  
BENEFICIADAS

177.9  
**MILLONES DE DÓLARES**  
CANALIZADOS  
A CAMPO

# Donativos otorgados en 2019\*

- Áreas Naturales Protegidas
- Mares y Costas
- Bosques y Cuencas
- Proyectos Especiales y de Innovación
- Proyectos Interprogramas



\*FMCN otorga donativos para la ejecución de proyectos a cargo de organizaciones de la sociedad civil y organismos públicos.

# Áreas Naturales Protegidas



La estrategia de conservación de las áreas naturales protegidas (ANP) es un pilar de las políticas ambientales de México y de FMCN.

Desde hace 22 años, operamos el Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP), en asociación con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp). El FANP empezó apoyando diez ANP, en 1997, a partir de un primer donativo del GEF a través del Banco Mundial, al cual se sumaron dos más de la misma fuente, así como aportaciones de 23 donantes.

En 2019, el FANP financió 50 ANP y atendió nueve especies más. Dichas ANP representan 50% de la superficie terrestre de México con ese régimen de protección y 25% de la marina. Asimismo, el FANP impulsó proyectos y subproyectos orientados a la planeación financiera de las ANP y de la Conanp y al monitoreo de la integridad de los ecosistemas de las ANP.



25 años en cifras

22 AÑOS del FANP

30 MILLONES DE DÓLARES canalizados a campo

50 ANP financiadas

69 especies amenazadas y de alto valor para la biodiversidad ATENDIDAS

Lorenzo J. de Rosenzweig P.

1994-2019  
25 AÑOS de retos y logros

**1992**  
Conversación del Presidente de México y la Directora de WWF Estados Unidos, durante la Cumbre de la Tierra, acerca de la idea de establecer un fondo ambiental nacional en México.

**1993**  
WWF México crea un comité asesor para emprender un proceso de consulta de un año en distintas ciudades del país.



**1994**  
Constitución legal de Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN).  
Primera aportación financiera al capital de origen, por el equivalente de un millón de dólares.  
Inicio de operaciones.



**1995**  
Apertura de la oficina en la Ciudad de México.  
Primera Asamblea General de Asociados.

Lorenzo J. de Rosenzweig P.

# Mares y Costas



FMCN

En 2019, decidimos que el Comité del Fondo para el Golfo de California ampliara su alcance geográfico al Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM) y se transformara en el Comité Marino de FMCN.

**E**n alianza con el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM), mecanismo regional de financiamiento en el que participan FMCN y los fondos ambientales de Guatemala, Belice y Honduras, supervisamos 16 subproyectos del Programa de Pequeñas Donaciones, enfocados en buenas prácticas de hotelería, control y vigilancia, protocolos de bioseguridad, liderazgo para jóvenes y restauración de arrecifes. En el mismo año, finalizamos la consolidación de la estructura operativa de la Reserva Estatal Santuario del Manatí-Bahía de Chetumal, en el marco del Proyecto Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica, financiado por KfW Banco de Desarrollo Alemán, a través del Fondo SAM.

Con la intención de replicar el Programa Pescadero, dirigido al fortalecimiento de las capacidades institucionales y de liderazgo de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) del noroeste de México, evaluamos las necesidades de capacitación de las OSC y las organizaciones comunitarias de la Península de Yucatán que se dedican a temas costeros, marinos y relativos a la conservación de acuíferos. Analizaremos la información obtenida y diseñaremos un nuevo programa de desarrollo de capacidades para que las OSC y las organizaciones comunitarias de la zona cuenten con las herramientas apropiadas para tener mayor impacto en la conservación, incrementen su efectividad y resiliencia y creen redes de aprendizaje.



25 años  
en  
cifras

**6.6 MILLONES**  
DE DÓLARES  
canalizados a campo

**35 especies**  
amenazadas  
y de alto valor para  
la biodiversidad  
**ATENDIDAS**

Lorenzo J. de Rosenzweig P.

En coordinación con el Fondo SAM y la Alianza Kanan Kay, en 2019, facilitamos la integración de la Red de Pesquerías Sostenibles en el Sistema Arrecifal Mesoamericano, formada por individuos, proyectos y organizaciones asociados al sector pesquero artesanal de la región; generamos información actualizada acerca de las prioridades, las oportunidades, las limitantes y las amenazas que enfrenta; y creamos una base de datos

sólida para articular de forma práctica la conservación con un enfoque regional y multinivel que involucra diferentes ámbitos de la sociedad.

Durante el año, mediante el programa, canalizamos a campo 964,977 dólares e incorporamos una especie más al esquema de atención.

## 1996

Formalización de las aportaciones financieras al capital de origen para el periodo 1996-2000, por 29.5 millones de dólares.

Primera convocatoria para proyectos de conservación.

## 1997

Creación del FANP, con aportación del GEF vía el Banco Mundial.

## 1998

Inicio del apoyo a las diez ANP incluidas en el FANP.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 1999

Creación de RedLAC, cuyo primer Presidente fue el Director General de FMCN.

Publicaciones del GEF destacan al FANP como ejemplo de asociación público-privada.

## 2000

Última aportación financiera al capital de origen.

Creación del Fondo Monarca, en sociedad con WWF.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 2001

Presentación de la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación.

Donativo de 300,000 dólares de la Fundación Hewlett para financiar la primera etapa del Programa Cuencas y Ciudades.

Donativo patrimonial de 4 millones de dólares de la Fundación Packard y la Fundación Gonzalo Río Arronte para apoyar la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán y la Reserva de la Biosfera El Triunfo.



# Bosques y Cuencas



FMCN

Cada año, la temporada de incendios arrasa grandes extensiones de bosques, hábitats de especies silvestres únicas, y pone en riesgo cientos de vidas humanas.

Capacitar a la población y cambiar la forma de interactuar con el entorno es indispensable para mantener la biodiversidad de los ecosistemas y proteger a las comunidades y los recursos naturales de los que dependen. En 2019, nuestras iniciativas contribuyeron a la formación y el equipamiento de 75 brigadas comunitarias y a la capacitación en protección contra incendios forestales y en manejo del fuego de 1,350 personas que atendieron incendios en la temporada. Con el Servicio Forestal de Estados Unidos, organizamos el tercer encuentro Liderazgo de Mujeres de Latinoamérica en el Manejo de Incendios Forestales y el curso De la Subordinación al Liderazgo, para 35 mujeres.

Las empresas forestales comunitarias son esenciales en el manejo y la conservación de los bosques. En los últimos seis años, hemos trabajado con 64 de ellas para fortalecer sus cadenas de producción de madera, café, miel, látex para chicle natural, semillas y follajes, esfuerzo que ha beneficiado a 95,541 personas. La asistencia técnica y crediticia del proyecto Apoyo a Micro, Pequeñas y Medianas Empresas que Operan en Entornos Forestales en Ejidos fue auspiciada por el Banco Interamericano de Desarrollo y contó con la colaboración de la Comisión Nacional Forestal (Conafor) y de la sociedad financiera Findeca.

Garantizar el acceso a agua limpia y suficiente en las ciudades de México es primordial. A largo plazo, depende del manejo integral de las cuencas que abastecen a las ciudades. En el Programa Cuencas y Ciudades, diseñado y operado por FMCN desde 2001, favorecemos la capacidad

de comunidades locales en la gestión del territorio para el mejor uso de los recursos naturales. La iniciativa ha sido un éxito debido al respaldo continuo, durante casi veinte años, del sector filantrópico mexicano.

En 2019, el Fondo para la Conservación del Eje Neovolcánico comenzó a operar el Fondo Monarca, cuyos intereses cubren los incentivos económicos y los pagos por servicios ambientales a los habitantes de la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca, para mantener la integridad de sus bosques. Gracias a la colaboración con la Conanp, la Conafor y el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF, por sus siglas en inglés), el trabajo de las comunidades ha detenido la deforestación a partir de 2009.

Conocer el estado de los ecosistemas de México es necesario para diseñar e implementar acciones puntuales de conservación y manejo. En el marco de la colaboración con la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio) en torno al Sistema Nacional de Monitoreo de la Biodiversidad, en conjunto con la Conafor y el Servicio Forestal de Estados Unidos, en 2019, elaboramos el Protocolo de Monitoreo Comunitario de la Biodiversidad, con la participación de especialistas nacionales en fauna y vegetación. La Conafor capacitó a más de cuatrocientas personas para la aplicación del protocolo, en 11 entidades federativas del país. En FMCN, hemos iniciado la fase piloto de uso de la plataforma que contiene los datos de campo.



15

Lorenzo J. de Rosenzweig P.

25 años en cifras

18 AÑOS del programa CUENCAS Y CIUDADES

68 encuentros de las Comunidades de Aprendizaje de Cuencas y Ciudades y de Manejo del Fuego

## 2002

Donativo de la Fundación Packard para establecer un fondo para el Parque Nacional Archipiélago de Espíritu Santo.

Creación del Fondo para la Comunicación y la Educación Ambiental y del Fondo para el Golfo de California.

Inicio de la segunda fase del FANP, con 22.5 millones de dólares de aportación del GEF.

## 2003

Ampliación de la cobertura del FANP a 16 ANP.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 2004

Conclusión de la primera fase del Programa de Incendios y creación del Fondo de Manejo del Fuego y Restauración (Fomafur), con recursos provenientes del patrimonio de FMCN.

Inicio de operaciones del Fondo SAM.



Daniela Seligson

## 2005

Financiamiento de la Fundación Gonzalo Río Arronte para la segunda fase del Programa Cuencas y Ciudades.

Participación en el Segundo Estudio de País (2EP), coordinado por la Conabio.

Transición del sistema de convocatorias para proyectos de conservación a programas específicos.



# Proyectos Especiales y de Innovación



FMCN

Para evitar la extinción de nuestras especies más representativas es trascendental incidir con acciones de conservación a una escala mayor.

**E**n 2010, en una alianza conformada por el gobierno, empresarios y la sociedad civil, emprendimos el reto de proteger al águila real, una especie icónica en peligro, de la que solo se tenían registradas 90 parejas. Casi una década después, contabilizamos 175 parejas reproductivas y una sociedad más consciente de la importancia de proteger a las especies. Ha sido el resultado del monitoreo sistemático sumado a la restauración del territorio, la sensibilización y la educación ambiental. La base de datos generada facilita a las autoridades tomar las mejores decisiones para la conservación del águila real. Como beneficio colateral, el proyecto ha redundado en una amplia difusión de las actividades de FMCN en México y el mundo, pues televisoras nacionales y organizaciones internacionales han divulgado los avances en la conservación del ave que simboliza la identidad patria.

Ubicado en la Reserva de la Biosfera de Janos, en Chihuahua, el Rancho El Uno, donativo de The Nature Conservancy México (TNC México) a FMCN, es pieza fundamental de nuestro Programa de Conservación de Tierras Privadas. El rancho tiene una extensión de 18,540 hectáreas y será transformado en un centro de excelencia para implementar modelos de aprovechamiento productivo que fomenten la biodiversidad y aseguren un desarrollo rural sustentable a largo plazo. El Uno alberga la única manada de bisontes americanos genéticamente pura en México. En 2019, nos aliamos con el gobierno y el sector privado, a través del proyecto de conservación de Cemex, para reintroducir 19 bisontes americanos

**9 AÑOS**  
del Programa de Liderazgo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano

**103 jóvenes**  
PROFESIONALES  
CAPACITADOS

**65 subproyectos**  
de protección marina y costera promovidos

**MÁS DE 60 LÍDERES**  
egresados del programa ocupan puestos de mayor responsabilidad

en la Reserva El Carmen, en Coahuila, que constituirá la segunda manada de conservación de la especie en el país. La iniciativa permitirá alcanzar una de las metas del Programa de Acción de Conservación de la Especie, de la Conanp.

También en el norte del país, mediante Vida Rural Sustentable, promovimos la construcción de cuatro centros de acopio de residuos sólidos e instalamos estufas ahorradoras de leña y sistemas de captación de agua pluvial en comunidades rurales de Coahuila y Nuevo León.

Con la vista puesta en el futuro de la región, cada año, por conducto del Programa de Liderazgo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano, contribuimos a la formación de jóvenes de México, Guatemala, Belice y Honduras para que desde sus diferentes vocaciones y plataformas profesionales continúen generando cambios positivos. En 2019, 15 líderes iniciaron sus proyectos enfocados en el desarrollo de pesquerías sustentables y el fortalecimiento de las comunidades en los países del SAM, una tarea sustancial, pues más de dos millones de personas dependen de la salud del arrecife.

Establecer una red efectiva de zonas de refugio pesquero que para el año 2020 proteja 20% del mar territorial de las costas de Quintana Roo es el objetivo de la Alianza Kanan Kay, constituida por más de treinta instituciones multisectoriales. En 2019, nos sumamos a la Fundación Claudia y Roberto Hernández como patrocinadores de la Alianza, que hasta hoy ha contribuido a decretar 17 zonas de refugio pesquero, correspondientes a una superficie de 19,000 hectáreas.



17

Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 2006

Reconocimiento internacional al Programa Cuencas y Ciudades durante el IV Foro Mundial del Agua.

## 2007

Constitución de New Ventures México como ente independiente de FMCN. Es la primera incubadora-aceleradora de negocios sustentables del país.

## 2008

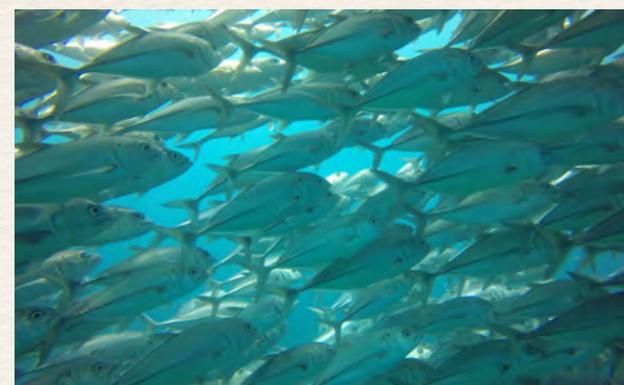
Constitución de la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación como ente independiente de FMCN.

Reestructuración del FANP para financiar a organizaciones de la sociedad civil que trabajan en 23 ANP.

Primera convocatoria del FANP en la nueva modalidad de proyectos innovadores estratégicos.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 2009

Financiamiento de la Fundación Gonzalo Río Arronte para la tercera fase del Programa Cuencas y Ciudades.

Cese de la deforestación en la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca, de acuerdo con el Fondo Monarca.

Puesta en marcha del Programa de Liderazgo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano.

## 2010

Conclusión de la supervisión del Banco Mundial de la segunda fase del FANP.

# Proyectos Interprogramas



FMCN

Con la Conanp, la Conafor y el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC), coordinamos el proyecto de mayor inversión del GEF a través del Banco Mundial en México: Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6).

El proyecto C6 implicó la colaboración con 30 organizaciones de la sociedad civil, dos fondos regionales, autoridades estatales y municipales e instituciones académicas para contribuir al manejo integral de 16 cuencas costeras, elemento imprescindible para la preservación de la biodiversidad y la reducción de la vulnerabilidad ante el cambio climático. El proyecto superó sus metas debido a la cooperación de todos los sectores y fue destacado como un hito de excelencia por el GEF y el Banco Mundial.

A partir de las lecciones aprendidas del proyecto C6, junto con el INECC y el Banco Mundial, comenzamos el diseño de una nueva iniciativa, Conecta, que trabajará con el ramo ganadero y agroforestal en las cuencas de Jalisco y Veracruz en las que forjamos una base social, así como en otras cuencas en Chiapas y Chihuahua.

En 2019, conseguimos nuestra acreditación como la primera entidad mexicana de acceso directo al FVC, el instrumento global más importante de la Organización de las Naciones Unidas para el financiamiento de acciones dirigidas a la adaptación y la mitigación frente al cambio climático en los países en vías de desarrollo. La acreditación nos permitirá diseñar y operar proyectos de hasta 10 millones de dólares. En esa lógica, para consideración del FVC, FMCN y el INECC elaboramos la nota conceptual del proyecto Ríos, cuyo objetivo es incrementar la capacidad adaptativa de cuencas vulnerables al cambio climático por medio de la restauración de ríos.



19

Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 2011

Inicio del proyecto Desarrollo de Capacidades para el Monitoreo de Bosques en México.

## 2012

Estreno mundial de *El vuelo de las monarca*, película Imax 3D sobre la migración de la mariposa monarca.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 2013

Reconocimiento del gobierno mexicano por la contribución para el establecimiento del Fondo Monarca.

## 2014

Reconocimiento a la Conservación de la Naturaleza 2014, de la Conanp.  
Inicio del proyecto C6.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 2015

Donativo de Fomento Ecológico Banamex a los proyectos Tesoros del Golfo de California, Recuperación de las Poblaciones de Águila Real y su Hábitat en México y Protección contra Incendios, Conservación de Especies y Participación

Comunitaria en Áreas Prioritarias de Biodiversidad en Coahuila.

Premio a las Actuaciones en Conservación de la Biodiversidad en Latinoamérica, de la Fundación BBVA.

Aportación de 5 millones de euros de KfW Banco de Desarrollo Alemán para apoyar 14 ANP entre la Sierra Madre Oriental y el Golfo de México.

# Comunicación y redes

A lo largo de estos 25 años, la comunicación de FMCN ha ido evolucionando y se ha vuelto una pieza importante para divulgar nuestra misión.

En 2019, con el patrocinio de Fundación Femsa y Cinépolis, produjimos y difundimos nueve cineminutos de especies emblemáticas del país. Las ballenas azul y gris, el flamenco, la guacamaya, la mariposa monarca, el oso negro, el pavón cornudo, el perrito de la pradera y el quetzal formaron la magnífica muestra de la rica biodiversidad de México.



FMCN

## Historia de nuestro futuro

Contar historias, compartir experiencias a través de la palabra, narrar el pasado y el presente y tender puentes hacia los sueños y los anhelos comunes es tan antiguo como los primeros humanos que se sentaron alrededor de una fogata bajo las estrellas. Está en nuestra naturaleza comunicar lo que nos importa, lo que es vital para la supervivencia. También está en la naturaleza humana velar por las siguientes generaciones, que harán del planeta su casa durante los próximos cien años.

Por eso, con motivo de la celebración del vigésimo quinto aniversario de FMCN, publicamos el libro *Historia de nuestro futuro*, escrito por un mexicano, que relata la historia de la conservación en México.

Se trata de un recuento del movimiento ambiental en el país, un testimonio que reconoce los esfuerzos y las conquistas de mujeres y hombres visionarios que construyeron los fundamentos del sistema de conservación actual y una reflexión que plantea escenarios alternativos para sacudir la conciencia e invitarnos a ser partícipes de un cambio de rumbo.



Georgina Cebeay



Paulina Cerna

## Semana de Intercambio de Conocimiento para la Conservación

En 2019, realizamos la Sexta Semana de Intercambio de Conocimiento para la Conservación (SICC), espacio en el que convocamos, como cada dos años desde 2009, a nuestros socios de subproyectos para compartir aprendizajes, historias y logros en temas de vanguardia de la conservación. En la Primera SICC contamos con la asistencia de 95 socios, mientras que en la Sexta SICC reunimos a 276 personas para dialogar sobre la comunidad, la cultura y la naturaleza. El encuentro ha evolucionado a la par de las organizaciones y los retos que enfrentan. La interacción fortalece las capacidades individuales y organizacionales, al mismo tiempo que inspira y renueva nuestra pasión por el cuidado de los recursos naturales.

## 2016

Presentación del libro *Análisis y propuestas para la conservación de la biodiversidad en México (1995-2017)*, en la 13ª Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica de las Naciones Unidas.

## 2017

Reconocimiento de la Conabio, a propósito de su vigésimo quinto aniversario.

Inicio de la tercera campaña de capitalización.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 2018

Donativo de TNC México del Rancho El Uno, en la Reserva de la Biosfera de Janos, en Chihuahua, junto con una contribución patrimonial de 400,000 dólares.

Premio Xochitla y Reconocimiento Earth X México.

Segunda contribución patrimonial de 10 millones de euros de KfW Banco de Desarrollo Alemán para apoyar 14 ANP.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 20 años de RedLAC

Por tercera ocasión, RedLAC eligió México como sede de su reunión anual. En el vigésimo aniversario de la red, publicamos un libro conmemorativo y organizamos el 21° Congreso, que tuvo lugar del 28 al 31 de octubre, en Mérida, Yucatán. El futuro de los fondos ambientales fue el tema central. Los fondos ambientales de 37 países de Latinoamérica y el Caribe, África y Asia participamos en talleres sobre el papel de los consejos directivos y la comunicación. Tres conferencias magistrales, sesiones técnicas, paneles y actos paralelos enriquecieron esta fructífera y festiva experiencia.



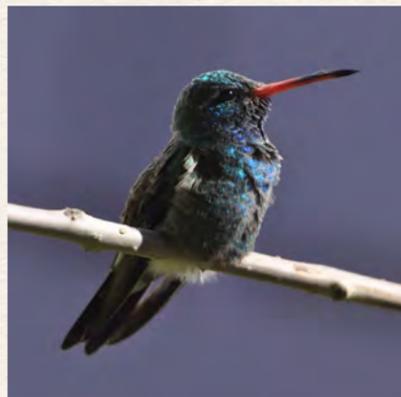
Daniela Seligson



FMCN



FMCN



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

## 2019

FMCN cumple 25 años de operación.

Sexta Semana de Intercambio de Conocimiento para la Conservación, en la Ciudad de México.

21° Congreso de RedLAC, en Mérida, Yucatán.

Publicación de los libros *Historia de nuestro futuro* y *RedLAC, 20 años de historia y un gran futuro*.

Reconocimiento del GEF al proyecto C6 como una de las mejores prácticas a nivel mundial.

Conclusión exitosa del proceso de sucesión de la Dirección General.



# Nuestro Consejo Directivo

Alberto Saavedra Olavarrieta  
**Presidente**

- Pedro Álvarez Icaza
- Gabriela Anaya Reyna
- Luis Barrios Sánchez
- Juan Beckmann Vidal
- Eduardo Caccia Carrillo
- Guillermo Castilleja
- Eugenio Clariond Reyes Retana
- Anna Valer Clark
- Helena Cotler Ávalos
- Lorenzo García Gordero
- Alberto Garza Santos
- Enrique Güijosa Hidalgo
- María de Lourdes Hernández Velasco
- Gabriel Holschneider Osuna
- Luis Octavio Martínez Morales
- Guadalupe Mendoza Trejo
- Ricardo Peón González
- Margaret Reilly Cayten
- Francisco Suárez Hernández
- Mauricio Vaca Tavera

Felipe Pérez Cervantes  
**Comisario**

# Operaciones

Conservar el capital natural requiere operar de forma transparente y sistemática, apegados a los estándares de práctica nacionales e internacionales. Seis objetivos internos nos permiten transitar hacia el cumplimiento de nuestra misión:

## GOBERNANZA

Contar con un gobierno institucional efectivo.

## OPERACIONES

Asegurar una inversión eficiente y efectiva en proyectos estratégicos.

## ADMINISTRACIÓN

Continuar como una institución de excelencia en el manejo de los recursos financieros.

## INFORMACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN

Documentar, analizar y difundir los resultados de las inversiones.

## GESTIÓN DE ACTIVOS

Asegurar la suficiencia, la permanencia, la solidez y la salud financiera de la institución y rendir cuentas con transparencia y confiabilidad.

## MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

Consolidar a FMCN como el organismo privado de financiamiento de la conservación más innovador, efectivo y de mayor impacto en México.

# Nuestro equipo

Los logros de FMCN son posibles gracias a un grupo tenaz que comenzó a escribir nuestra historia hace 25 años. Este formidable equipo ha crecido y sigue comprometido con México. Más de cien profesionales han sido formados en FMCN. Les agradecemos su trabajo diario por un México mejor.



Lorenzo J. de Rosenzweig P.

Lorenzo J. de Rosenzweig P.

### Director General

Renée González Montagut

### Directora de Conservación

Héctor Gamba San Vicente

Ximena Yáñez Soto

### Director(a) de Finanzas

Mariana Aguirre  
María Eugenia Arreola  
Karla Ayuso  
Erika Badillo  
Ana Laura Barillas  
Migdalia Campos  
Paulina Cerna  
Francisco Chávez  
Paula Chávez  
Enrique Cisneros  
Luis Cortés

Ricardo Cruz  
Berenice Díaz  
Francisco Ehrenberg  
Nancy Espinal  
Juan Manuel Frausto  
José Luis García  
Rogelio García  
Lizbeth Guzmán  
Santa Hernández  
Yadira Irineo  
Cintia Landa

Rossana Landa  
Amantina Lavalle  
Yarit León  
Denice Lugo  
Betsabé Luna  
Ana Berta Méndez  
Mireya Méndez  
Karín Mijangos  
Flora Moir  
Ana Rosa Montiel  
Sarah Morales

Carlos Moreno  
Bridett Nieblas  
Minerva Rosette  
Citlalli Sánchez  
Daniela Seligson  
Laura Torres  
Karina Ugarte  
Araceli Vargas  
Dominga Vázquez  
Selina Villegas

# Nuestros donantes y aliados

Su excepcional aporte ha hecho posible nuestra labor en 25 años de vida institucional. ¡Gracias!

## DONANTES

7-Eleven México, S.A. de C.V.

AES México, S.A. de C.V.

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

Agencia Francesa de Desarrollo

Alcoa Foundation

American Eagle Mexico Retail, S. de R.L.

Anna Valer Clark

Ashoka

Asociación Filantrópica Cummins

Asociación Mexicana de Criadores de Ganado Romosinuano y Criollo Lechero Tropical, A.C.

Asociación Mexicana de Turismo de Aventura y Ecoturismo, A.C.

Banco Interamericano de Desarrollo

Banco Mundial

Bank of America Merrill Lynch

Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.

Braskem Idesa, S.A.P.I.

Canadian Interagency Forest Fire Centre

Casa Cuervo, S.A. de C.V.

Cervecería de Colima, S.A.

Charities Aid Foundation America

Comisión de las Comunidades Europeas

Concord Servicios de Consultoría, S.A. de C.V.

Conservation International México / Global Conservation Fund

Corporación Andina de Fomento

Cuauhtémoc Moctezuma / Heineken México

Desarrollo Inmobiliario Polanco, S.A. de C.V.

Deutsche Bank Americas Foundation

Deutsche Bank México

Embajada de Canadá en México

Embajada de Reino Unido en México

Environment Canada

Fanosa, S.A. de C.V.

Fibra Mty

Fomento Ecológico Banamex, A.C.

Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V.

Fondo de Infraestructura Hidráulica de Sinaloa

Fondo para el Medio Ambiente Mundial

Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano

Fondo Verde para el Clima

Fonds Français pour l'Environnement Mondial

Ford Foundation

Ford Motor Company

Frabel, S.A. de C.V.

Friends of the Mexican Fund for the Conservation of Nature

Fundación ADO, A.C.

Fundación Azteca, A.C.

Fundación Banco Bilbao Vizcaya Argentaria

Fundación Caterpillar

Fundación Cinépolis, A.C.

Fundación Claudia y Roberto Hernández, A.C.

Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.

Fundación Haciendas del Mundo Maya, A.C.

Fundación León XIII, I.A.P.

Fundación Manuel Arango, A.C.

Fundación Mava

Fundación Mexicana para la Educación Ambiental, A.C.

Fundación para Fomentar el Manejo Holístico de los Recursos, A.C.

Fundación Televisa, A.C.

Ganesha Producciones

GE Corporate Environmental Program

Generadora y Desarrolladora de Proyectos y Servicios, S.A. de C.V.

GlobalGiving

Global Wildlife Conservation

Gordon and Betty Moore Foundation

Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V.

Grupo Rotoplas, S.A.B. de C.V.

Hábitat y Palomas del Noreste, A.C.

Homeland Foundation

Horologium, S.A. de C.V.

Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.

Instituto Colimense de la Juventud

International AIDS Society

International Community Foundation

John D. and Catherine T. MacArthur Foundation

J.P. Morgan Chase & Co.

JPQR Servicios Turísticos, S.A. de C.V.

KfW Banco de Desarrollo Alemán

Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V.

Lindblad Expeditions-National Geographic Joint Fund for Exploration and Conservation

María de Lourdes Hernández Velasco

Materias Primas de Monterrey, S. de R.L. de C.V.

Mauricio Zambrano Villarreal

Monarch Butterfly Fund

Mónica Robinson Bours  
 Morales y Guerra Capital Asesores, S.A. de C.V.  
 Morgan Stanley Smith Barney, L.L.C.  
 National Fish and Wildlife Foundation  
 National Geographic Society  
 Naturaleza Sin Fronteras, A.C.  
 Nature Legacy Trust Foundation  
 Oak Foundation  
 Ortiz, Sosa y Asociados, S.C.  
 Paige McLeod  
 Parks Canada Agency  
 Plaza Automotores, S.A. de C.V.  
 Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
 Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente  
 Promotora de Deportes, Espectáculos y Convenciones de Tijuana, S. de R.L. de C.V.  
 Proteak Uno, S.A.B. de C.V.  
 Rainmaker Group México  
 Resources Legacy Fund  
 Scotiabank Inverlat, S.A.  
 Servicio Continental de Mensajería, S.A. de C.V.  
 Sinergia Inmobiliaria de México, S.A. de C.V.  
 Solar Household Energy  
 Sven-Olof Lindblad  
 Teleactivos, S.A. de C.V.  
 The Bodhi Tree Foundation  
 The Community Foundation for the National Capital Region  
 The David and Lucile Packard Foundation  
 The Dorothy-Ann Foundation

The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust  
 The National Wildlife Federation  
 The Nature Conservancy México  
 The Overbrook Foundation  
 The Summit Foundation  
 The Tiffany & Co. Foundation  
 The Travel Corporation Foundation  
 The Walton Family Foundation  
 The William and Flora Hewlett Foundation  
 Tradisa, S.A. de C.V.  
 Transformación, Arte y Educación, A.C.  
 Travelers Conservation Foundation  
 TreadRight Foundation  
 Turística del Sur, S.A. de C.V.  
 UBS Casa de Bolsa  
 UBS Servicios Financieros  
 Universidad Anáhuac de Cancún, S.C.  
 University of Rhode Island  
 U.S. Agency for International Development  
 U.S. Department of Agriculture  
 U.S. Fish and Wildlife Service  
 U.S. Forest Service  
 Wick Communications  
 Wildlife Conservation Society  
 World Resources Institute

## ALIADOS

Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C.  
 Bird Conservancy of the Rockies  
 Cemex, S.A.B. de C.V.  
 Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca  
 Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas  
 Comisión Nacional del Agua  
 Comisión Nacional Forestal  
 Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad  
 Conservation Finance Alliance  
 Consortium Africain des Fonds pour l'Environnement  
 Environmental Defense Fund de México, A.C.  
 Fondo de Conservación El Triunfo, A.C.  
 Fondo Golfo de México, A.C.  
 Fondo Noroeste, A.C.  
 Fondo para la Comunicación y la Educación Ambiental, A.C.  
 Fondo para la Conservación del Eje Neovolcánico, A.C.  
 Fundación Pasticultores del Desierto, A.C.  
 Gobierno del Estado de Coahuila  
 Gobierno del Estado de México  
 Gobierno del Estado de Michoacán  
 Gobierno del Estado de Zacatecas  
 Gobierno de México  
 Instituto de Ecología, A.C.  
 Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C.  
 Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático  
 International Venture Philanthropy Center

Manejo Regenerativo de Ranchos, A.C.  
 Museo de las Aves de México  
 Nacional Financiera Fideicomiso Fondo para la Biodiversidad  
 Nacional Monte de Piedad, I.A.P.  
 New Ventures México, A.C.  
 Rancho Tres Papalotes  
 Red de Fondos Ambientales de Asia-Pacífico  
 Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe  
 Secretaría de Economía  
 Secretaría de Hacienda y Crédito Público  
 Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca  
 Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales  
 The Jane Goodall Institute  
 Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza  
 Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro  
 Universidad Autónoma de Chihuahua  
 Universidad Iberoamericana  
 Universidad Juárez del Estado de Durango  
 Universidad Nacional Autónoma de México  
 Villarcayo, S.P.R. de R.L. de C.V.  
 World Wildlife Fund



# Finanzas 2019

## Estados de situación financiera

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (Cifras en pesos mexicanos)

ACTIVO	2019	2018
<b>CIRCULANTE</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	12,336,455	8,864,369
Deudores diversos	695,056	576,872
<b>Suma del activo circulante</b>	<b>13,031,511</b>	<b>9,441,241</b>
<b>FIJO</b>		
Efectivo restringido e inversiones en valores	3,087,617,585	2,883,797,146
Inmuebles, mobiliario y equipo - neto	4,274,215	3,755,361
Terreno restringido	34,084,560	34,084,560
Activos biológicos restringidos	-	5,336,767
<b>Suma del activo fijo</b>	<b>3,125,976,360</b>	<b>2,926,973,834</b>
<b>OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>		
Depósitos en garantía	156,455	144,174
<b>Suma de otros activos no circulantes</b>	<b>156,455</b>	<b>144,174</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>3,139,164,326</b>	<b>2,936,559,249</b>

PASIVO	2019	2018
<b>A CORTO PLAZO</b>		
Acreedores	97,187	654,107
Impuestos y gastos acumulados	1,556,220	1,536,947
Impuestos a la utilidad	73,644	56,818
<b>Suma del pasivo a corto plazo</b>	<b>1,727,051</b>	<b>2,247,872</b>
<b>A LARGO PLAZO</b>		
Ingresos diferidos	10,187,378	11,013,033
Beneficios a los empleados al retiro	2,096,912	1,970,785
<b>Suma del pasivo a largo plazo</b>	<b>12,284,290</b>	<b>12,983,818</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>14,011,341</b>	<b>15,231,690</b>

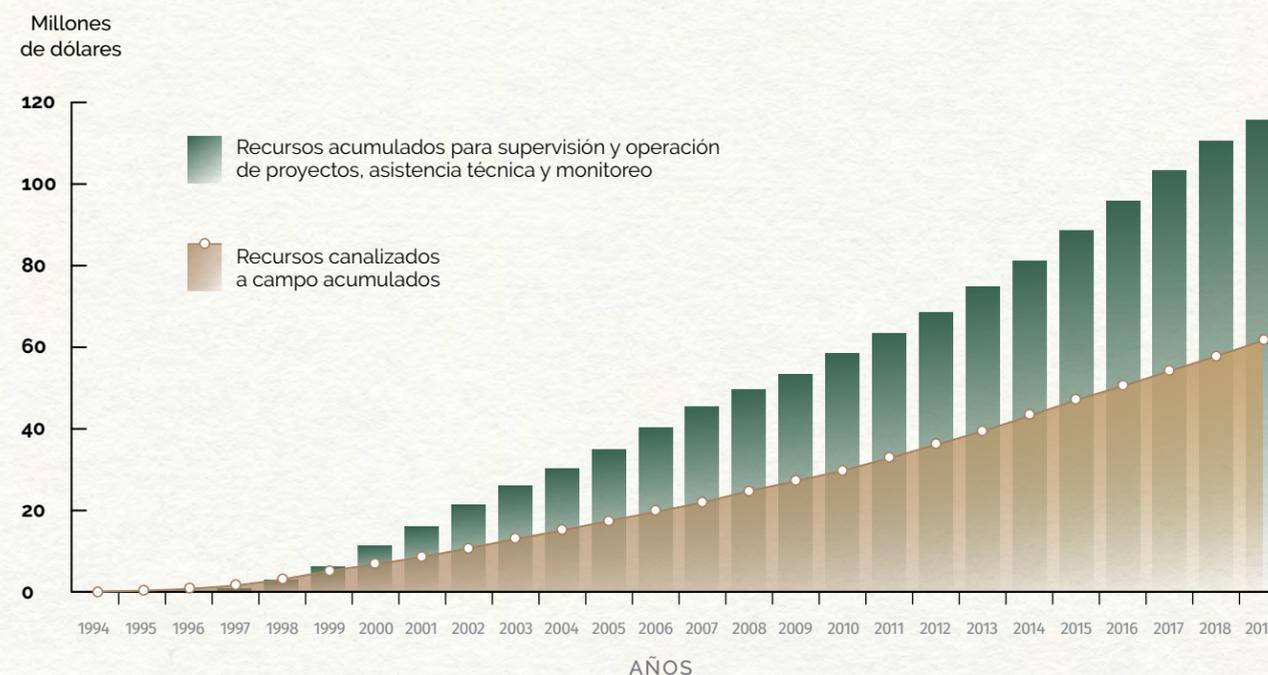
PATRIMONIO	2019	2018
<b>RESTRINGIDO</b>		
Restringido permanentemente	2,286,985,462	2,247,564,135
(Disminución) Incremento del patrimonio restringido	(5,188,848)	39,421,327
<b>Suma del patrimonio restringido</b>	<b>2,281,796,614</b>	<b>2,286,985,462</b>
<b>SIN RESTRICCIONES</b>		
Remanentes patrimoniales de ejercicios anteriores	634,342,097	875,760,047
Incremento (disminución) patrimonial del ejercicio	209,014,274	(241,417,950)
<b>Suma del patrimonio sin restricciones</b>	<b>843,356,371</b>	<b>634,342,097</b>
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>3,125,152,985</b>	<b>2,921,327,559</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>3,139,164,326</b>	<b>2,936,559,249</b>

# Estados de actividades

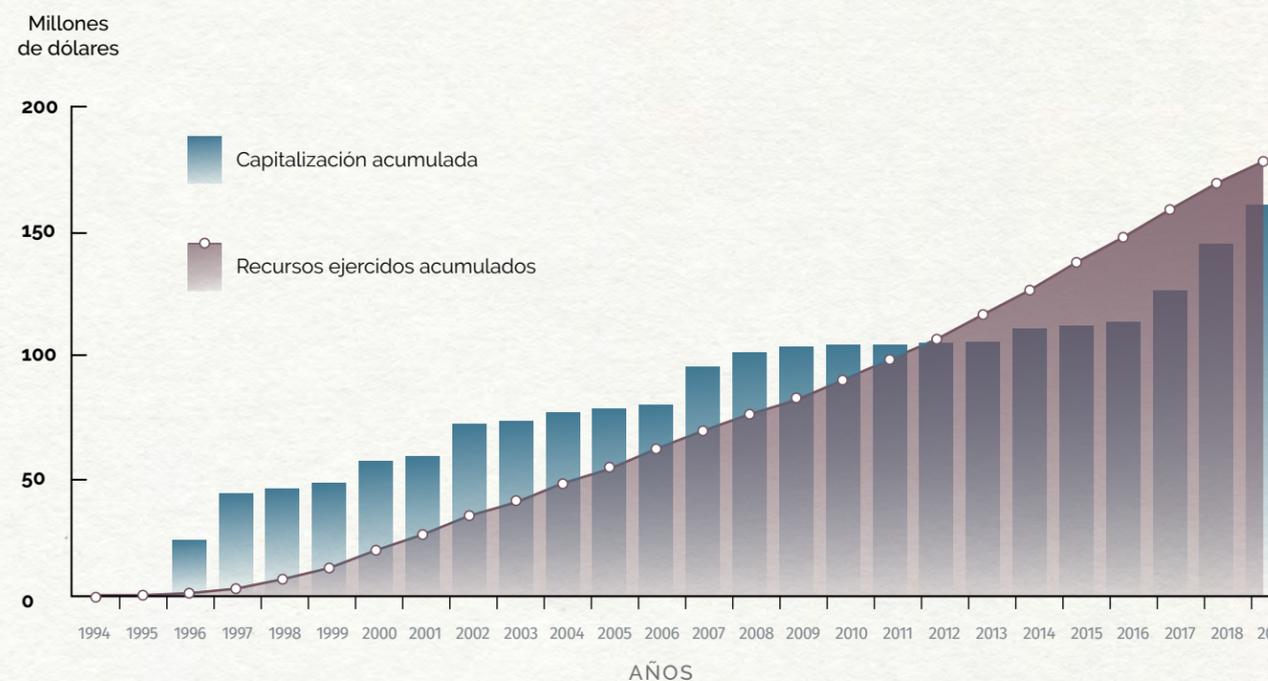
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018 (Cifras en pesos mexicanos)

CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NO RESTRINGIDO	Patrimonio no restringido 2019	Patrimonio restringido 2019	Total 2019	2018
<b>Ingresos sin restricciones</b>				
Rendimiento de las inversiones en valores -neto	130,296,424	-	130,296,424	91,339,457
Donativos recibidos	57,088,266	-	57,088,266	103,303,925
Ingresos por servicios	1,117,076	-	1,117,076	778,072
Ingresos por arrendamiento	-	-	-	455,454
Otros ingresos	552,965	-	552,965	50,391
	<b>189,054,731</b>	<b>-</b>	<b>189,054,731</b>	<b>195,927,299</b>
<b>Egresos sin restricciones</b>				
<b>Gastos directos de proyectos, asignables a:</b>				
Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas	37,660,096	-	37,660,096	48,766,675
Programa de Conservación de Bosques y Cuencas	19,491,339	-	19,491,339	20,026,328
Programa de Conservación de Mares y Costas	18,237,019	-	18,237,019	15,950,409
Proyectos Interprogramas, Especiales y en Diseño	24,627,702	-	24,627,702	55,236,754
	<b>100,016,156</b>	<b>-</b>	<b>100,016,156</b>	<b>139,980,166</b>
<b>Gastos de operación asignables a:</b>				
Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas	13,566,379	-	13,566,379	12,438,461
Programa de Conservación de Bosques y Cuencas	21,994,226	-	21,994,226	16,765,441
Programa de Conservación de Mares y Costas	4,564,348	-	4,564,348	5,042,166
Proyectos Interprogramas, Especiales y en Diseño	9,270,869	-	9,270,869	9,032,141
Gastos de procuración y comunicación	8,900,076	-	8,900,076	5,305,084
Costos indirectos	16,659,737	-	16,659,737	15,255,730
Depreciación de inmuebles, mobiliario y equipo	604,751	-	604,751	718,566
	<b>75,560,386</b>	<b>-</b>	<b>75,560,386</b>	<b>64,557,589</b>
<b>Gastos de administración asignables a:</b>				
Costos indirectos	7,154,489	-	7,154,489	6,729,102
	<b>82,714,875</b>	<b>-</b>	<b>82,714,875</b>	<b>71,286,691</b>
<b>Otros gastos y erogaciones</b>	409,800	-	409,800	445,488
Comisiones bancarias	5,437	-	5,437	112,028
	<b>415,237</b>	<b>-</b>	<b>415,237</b>	<b>557,516</b>
<b>Resultado integral de financiamiento sin restricciones</b>				
Ganancia (pérdida) no realizada por tenencia de instrumentos financieros	343,964,746	-	343,964,746	(164,604,151)
Pérdida realizada por tenencia en instrumentos financieros	(62,302,086)	-	(62,302,086)	(978,329)
Pérdida cambiaria -neta-	(78,483,205)	-	(78,483,205)	(20,460,251)
	<b>203,179,455</b>	<b>-</b>	<b>203,179,455</b>	<b>(186,042,731)</b>
<b>Cambio neto en el patrimonio antes de impuestos a la utilidad</b>	209,087,918	-	209,087,918	(201,939,805)
Impuestos a la utilidad	73,644	-	73,644	56,818
<b>Cambio neto en el patrimonio no restringido</b>	<b>209,014,274</b>	<b>-</b>	<b>209,014,274</b>	<b>(201,996,623)</b>
<b>Cambios en el patrimonio restringido</b>				
Aportaciones patrimoniales restringidas recibidas en el año	-	147,919	147,919	386,773,375
Baja de activos fijos por cambio de políticas		(5,336,767)	(5,336,767)	-
<b>Cambio total en el patrimonio</b>	<b>209,014,274</b>	<b>(5,188,848)</b>	<b>203,825,426</b>	<b>184,776,752</b>
<b>PATRIMONIO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>634,342,097</b>	<b>2,286,985,462</b>	<b>2,921,327,559</b>	<b>2,736,550,807</b>
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>843,356,371</b>	<b>2,281,796,614</b>	<b>3,125,152,985</b>	<b>2,921,327,559</b>

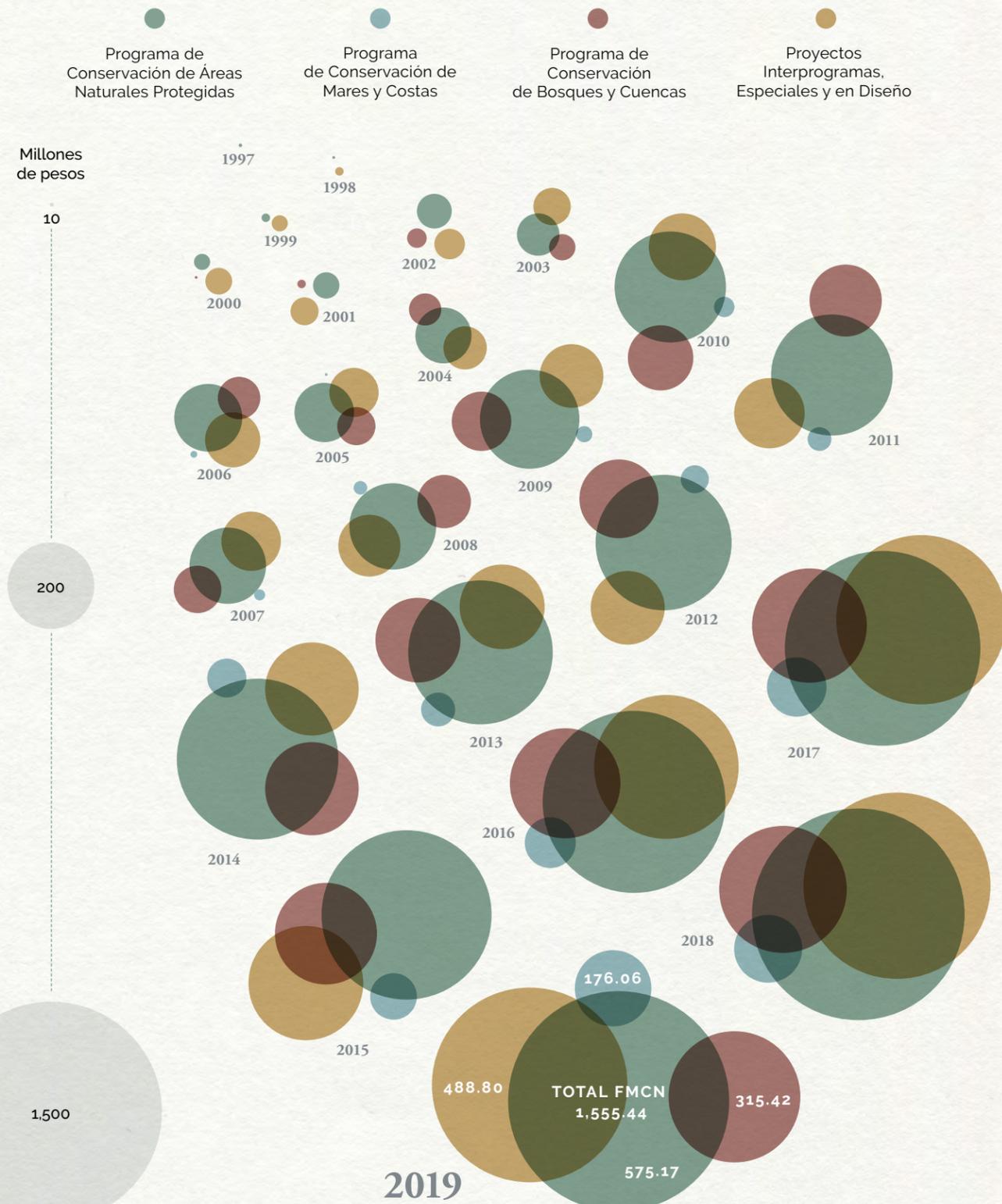
## Recursos para supervisión de proyectos y operación vs. recursos canalizados a campo, 1994-2019



## Capitalización vs. recursos ejercidos, 1994-2019

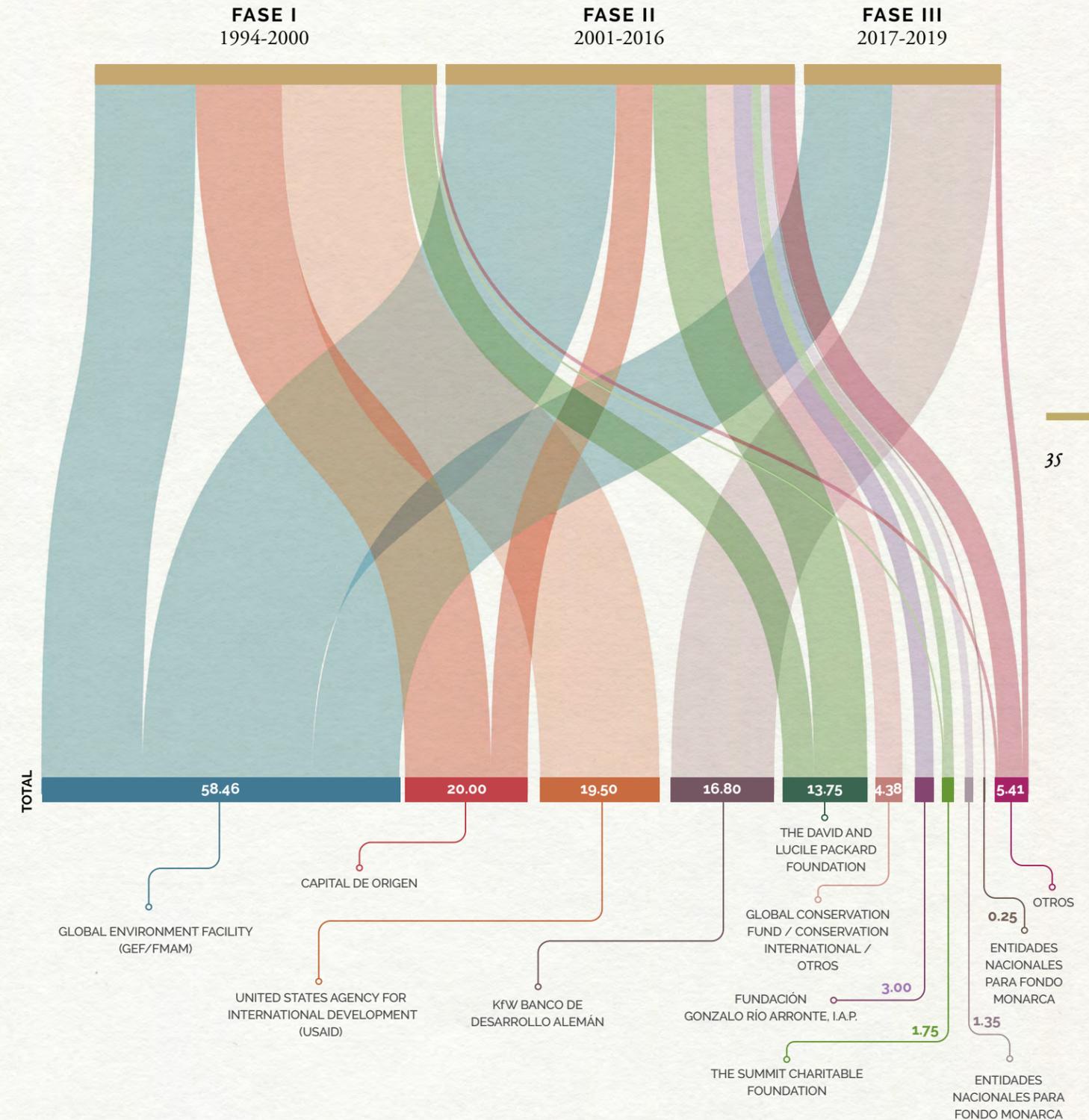


# Asignación acumulada a campo hasta diciembre de 2019 (millones de pesos)



# Capitalización acumulada por donante

HASTA DICIEMBRE DE 2019 (MILLONES DE DÓLARES)



CIUDAD DE MÉXICO, 2020

Corrección de estilo: Bárbara Castellanos

Diseño: Marcela Rivas

Datos del mapa: Cartocrítica

Foto de portada: Shutterstock

## CONTACTO



[www.fmcn.org](http://www.fmcn.org)

### Ciudad de México

Damas 49  
San José Insurgentes  
C.P. 03900  
Ciudad de México  
Tel.: (+52) 55 56 11 97 79

### Coatepec

Camino a Rancho Viejo 8  
Fraccionamiento Briones  
C.P. 91500  
Coatepec, Veracruz  
Tel.: (+52) 228 813 60 58 /  
59 / 60

### La Paz

Loreto 215  
Bellavista  
C.P. 23050  
La Paz, Baja California Sur  
Tel.: (+52) 612 122 74 66

### Cancún

Boulevard Cumbres  
Supermanzana 310,  
Manzana 109,  
Lote 3, oficina 3J, tercer piso,  
Plaza Sky Cumbres  
C.P. 77560  
Cancún, Quintana Roo  
Tel.: (+52) 998 500 18 99,  
ext. 153