ANEXO 7: Resumen de los Vínculos de CONECTA con la Plataforma Global FOLUR

1. El Programa de Impacto (IP) de Sistemas Alimentarios, Uso de la Tierra y Restauración (FOLUR) del GEF-7 tiene dos elementos principales: (i) un Proyecto de Plataforma Global, del Conocimiento a la Acción (la Plataforma Global, GP) y (ii) 27 CP (Proyectos Nacionales) hasta octubre de 2020. El diseño de la IP de FOLUR refuerza que el proyecto global y los CP deben trabajar juntos para que el conjunto de FOLUR logre impactos que sean "mayores que la suma de las partes".

2. Para lograr la transformación de los sistemas alimentarios y las prácticas de producción de productos básicos a escala mundial, los esfuerzos a nivel de país y los esfuerzos mundiales deben trabajar juntos en cuestiones y estrategias clave, involucrar a los actores clave del sector público y privado y asesorar sobre políticas que orienten los incentivos a los productores hacia la sostenibilidad. Este enfoque de dos niveles facilita las innovaciones y colaboraciones que pueden llegar más lejos con un impacto mayor que el compromiso global o el compromiso de cada país por sí solo. Por ejemplo, trabajando juntos, los grupos regionales / productores de insumos básicos de países pueden trabajar con la GP para influir en las políticas y prácticas de la cadena de valor de arriba hacia abajo y de abajo hacia arriba. La GP y los CP pueden trabajar juntos para influir en las instituciones financieras a nivel mundial para tener impactos en las prácticas de sostenibilidad de los productores a nivel de productos básicos y de paisaje. De manera similar, en eventos globales, como las Conferencias de las Partes de Acuerdos Ambientales Multilaterales o la Cumbre de Sistemas Alimentarios de la ONU, los socios de FOLUR, tanto GP como CP, presentarán una visión y un mensaje más sólidos respaldados por análisis y evidencia construida sobre ejemplos concretos y experiencias del campo.

3. La GP actuará a nivel mundial y regional, reuniendo a las partes, fomentando asociaciones regionales y multinacionales, analizando problemas y desarrollando pruebas para mejorar las prácticas, y facilitando el flujo de conocimientos y lecciones aprendidas a través de las fronteras. Trabajando con los CP, ofrece desarrollo de capacidades, asistencia técnica, diálogo y participación de políticas, movilización de recursos e intercambio de conocimientos para facilitar una acción colectiva más concertada, intervenciones más coordinadas e integradas; aumento de la inversión a un ritmo más rápido y con mayor impacto; la necesidad de armonización de políticas y readaptación de los subsidios, innovación y apalancamiento financiero, y alcance a las partes interesadas nuevas y existentes.

4. La GP también proporcionará las funciones de supervisión, coordinación, seguimiento y presentación de informes necesarias para que FOLUR IP logre sus objetivos. Proporciona los medios para involucrar a los socios centrales[1], las agencias de implementación (AI) y los CP en una red colaborativa para facilitar y ampliar la implementación, la comunicación bidireccional y un proceso de planificación del trabajo flexible y adaptativo. El equipo de la GP gestionará el enlace y la presentación de informes a la Secretaría del GEF, incluido el Monitoreo y Evaluación (M&E) del progreso y los resultados de todo el IP de FOLUR. Al mismo tiempo, los CP serán responsables de incluir indicadores de M&E apropiados en su diseño para informar sobre el progreso a la GP de manera regular y oportuna; Consulte el plan de M&E presupuestado de CONECTA para conocer los indicadores aplicables.

5. El Banco Mundial como la Agencia Implementadora ante el GEF en el caso de CONECTA será el punto focal para el enlace entre FOLUR GP y CONECTA. La Tabla A7.1 reproduce fielmente la orientación recibida de la GP en

[1] IFC, FAO, el GGP del PNUD, la Coalición de Alimentos y Uso de la Tierra (FOLU) codirigida por el Instituto de Recursos Mundiales y el GLF.

áreas donde los CP y la GP pueden trabajar juntos de manera efectiva para el aprendizaje entre países, apoyando las cadenas regionales de valor de los productos básicos y agregando mensajes a los lugares y actores globales. La Tabla A7.1 presenta las oportunidades de participación esperadas para que CONECTA aproveche al máximo la interacción con la GP durante la implementación, mientras que las necesidades presupuestarias relacionadas se han incorporado en el presupuesto de CONECTA.

6. CONECTA colaborará con iniciativas existentes que trabajan en cadenas de valor sostenibles para maximizar sinergias e impacto, incluyendo por ejemplo AMEBIN, que FMCN co-preside desde finales de 2020 junto con Nestlé, TEEBAgriFood México (TEEB MX); la Asociación Mexicana de Comercio Justo; MRSL que inició su trabajo en 2020; y Acciones de Mitigación Apropiadas a Nivel Nacional (NAMA) relevantes. AGRICULTURA y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) están preparando actualmente una NAMA sobre ganadería sostenible, que fue adoptada en sus primeras etapas por el MRSL como uno de sus proyectos. También se espera colaboración con la CFI que está identificando oportunidades de inversión en el área de intervención de CONECTA apoyando alianzas productivas entre grandes empresas del sector privado y pequeños productores. El Comité Coordinador (CC) de CONECTA jugará un papel clave en la coordinación y alineación de acciones relevantes en el área del proyecto y más allá, particularmente a través de AGRICULTURA y FIRA, esta última enfocada en actores del sector privado.

7. CONECTA sistematizará un conjunto diverso de prácticas productivas relevantes que han sido probadas y han demostrado ser beneficiosas tanto en términos ambientales como económicos. El conjunto inicial de estas prácticas se identifica y analiza en el Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) del proyecto[2]. CONECTA cubrirá acciones de planificación estratégica, desarrollo de capacidades, inversión y coordinación de políticas y programas dentro de la SEMARNAT (INECC, CONANP, Comisión Nacional del Agua –CONAGUA-, Instituto Mexicano de Tecnología del Agua –IMTA-, CONAFOR) y en estrecha colaboración con AGRICULTURA, FIRA y la Secretaría de Bienestar Social (BIENESTAR) que forman parte del CC CONECTA, y las demás entidades que han comprometido o se espera comprometan financiamiento paralelo. Se monitoreará la biodiversidad, el carbono del suelo, el agua y/o la calidad del suelo de acuerdo a metodologías reconocidas a nivel nacional., mientras que las tecnologías reconocidas internacionalmente, ajustadas por las instituciones participantes los ecosistemas del proyecto, se incluirán en las convocatorias para propuestas definidas en el MGAS. CONECTA también brindará espacio para prácticas nuevas e innovadoras, mientras que el CC revisará, guiará y validar todas las tecnologías propuestas para su uso en el Componente 2 y 3. La innovación se integrará en: (i) Fomentar la coordinación intersectorial para el Manejo Integrado del Paisaje (ILM) asegurando la coordinación interministerial desde el diseño del proyecto hasta la etapa de implementación entre las agencias clave que forman el CC y con otros socios de desarrollo, así como entre los gobiernos federales, estatales y locales; (ii) ofrecer asistencia técnica a la medida a los grupos de producción (GP) a través de estrategias de acompañamiento de 4 años, más allá de la prestación tradicional de asistencia técnica; y (iii) promover la participación activa y de base amplia de las partes interesadas a través de la acción rentable de tres Fondos Regionales que contribuirán al conocimiento y las relaciones locales fundamentales y facilitarán la participación activa de las organizaciones y comunidades locales.

[2] Los instrumentos de gestión de riesgos ambientales y sociales de CONECTA están disponibles en: https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/document-detail/P172079

Tabla A7.1: Oportunidades de participación esperadas para CONECTA con la Plataforma global

Oportunidades de CONECTA para fortalecer la participación entre CP y la GP para el beneficio mutuo en el logro de los objetivos de PI de FOLUR

Actividades de FOLUR	Responsabilidades y acciones de la Plataforma Global	CONECTA
Pilar A: Fortalecimiento de la capacidad del programa		
● Incremento de capacidades para cumplir los objetivos del programa, mediante la formación (capacitación) de los CP.	● Identificar los programas / productos de capacitación disponibles. ● Organizar y promover sesiones de capacitación para CP o actores relevantes de la cadena de valor.	● Asignar tiempo y personal para participar en capacitaciones y eventos de desarrollo de capacidades. ● Llevar el aprendizaje a las audiencias relevantes (equipo de CONECTA, territorios seleccionados, partes interesadas y actores de la cadena de valor de los productos básicos). ● Considerar dónde el aprendizaje o experiencias del CP pueden contribuir a los eventos de capacitación globales / regionales.
● Abordar las brechas clave y promover innovaciones a través de la asistencia técnica dirigida a los CP	● Diseñar y dedicar personal a iniciativas de asistencia técnica en áreas donde grupos de CP han identificado necesidades específicas y demanda. ● Vincular las oportunidades de asistencia técnica a reuniones mundiales y regionales para su eficiencia.	● Colaborar con la GP y con otros CP para identificar las necesidades conjuntas de asistencia técnica y capacitación para llenar los vacíos o implementar innovaciones. ● Responder a las evaluaciones de necesidades y demandas de asistencia técnica. ● Compartir conocimientos y lecciones aprendidas dentro de los paisajes del proyecto, los actores de la cadena de valor y las audiencias nacionales relevantes.
● Lanzar comunidades de práctica (CoPs)	● Lanzar y organizar CoPs y mantener la plataforma en línea. ● Lanzar CoPs sobre género, productos básicos y otros temas identificados a través de la demanda.	● Participar en las CoP relevantes compartiendo conocimientos, incorporando el aprendizaje en el proyecto, y compartiendo conocimientos con las partes interesadas del proyecto y con los productos de insumos básicos.
Pilar B: Compromiso con las políticas y la cadena de valor		
● Involucrar a los agentes y organizaciones del sector privado en políticas, prácticas y financiamiento para lograr resultados de sostenibilidad, a nivel global, regional y nacional	● Catalizar el compromiso a nivel nacional con el sector privado para transformar los compromisos en acciones al brindar oportunidades de diálogo, participación regularmente en mesas redondas. ● Consultar con socios clave, AI y CP para alinearse en compromisos estratégicos y planificar asistencia técnica o servicios de asesoría para catalizar oportunidades de escalar, aprovechar y replicar. ● Impulsar el diálogo y las prácticas de sostenibilidad a través de foros del sector privado, análisis específicos y KM.	● Identificar y movilizar socios relevantes a nivel de país; vincular con eventos y procesos globales. ● Liderar el compromiso con productores a nivel de país, PYMES, instituciones financieras locales para complementar el alcance y el compromiso a escala regional y global. ● Colaborar con oportunidades de los GP para relacionarse con empresas nacionales o multinacionales. ● Participar en encuestas de evaluación relacionadas con las necesidades y oportunidades de participación del sector privado.

	● Aprovechar las inversiones responsables a través de la intermediación regular de acuerdos (brokering) en foros financieros regionales.	
● Participar en mesas redondas sobre productos básicos para acceder a las audiencias del sector privado.	● Liderar el compromiso con las mesas redondas regionales y mundiales. ● Resaltar el trabajo de los CP estratégicamente con mesas redondas e identificar oportunidades de capacitación, divulgación y alianzas con el sector privado.	● Participar en las mesas redondas de productos básicos nacionales o regionales relevantes y en las plataformas de múltiples partes interesadas. ● Participa en el trabajo de la MRSL. ● Comparta resultados, hallazgos e impactos con otros CP y la GP a través de las CoP e intercambios regulares.
● Impulsar las reformas políticas del país y los incentivos para lograr los compromisos de sostenibilidad y restauración.	● Consulte consocios clave, AI y CP para alinearse en compromisos estratégicos. ● Estimular la inversión del sector público donde se identifican oportunidades a nivel de CP a través de la planificación y la movilización de recursos. ● Impulsar el diálogo nacional sobre sostenibilidad y reformas políticas para mejorar la producción, las prácticas de restauración, los estándares y los incentivos.	● Identificar y compartir problemas clave del sector público que limitan la agenda de FOLUR para escalar en el país a través de CoPs y diálogo regular con el Banco Mundial, socios clave y GP. ● Identificar y promover oportunidades para las reformas políticas o la participación del sector público en función del conocimiento local y las necesidades específicas de participación / asistencia técnica para la experiencia global disponible a través de la GP.
● Informes emblemáticos específicos sobre temas clave para la participación del sector público y privado.	● Estudios emblemáticos que aborden problemas y oportunidades clave en los paisajes / productos básicos de FOLUR. ● Colaborar con los socios clave, CP y partes externas para obtener datos, estudios de casos exitosos.	● Sugerir temas relevantes para los informes. ● Contribuir con estudios de caso a los informes. ● Promocionar los hallazgos de los informes emblemáticos en el país a través de seminarios y divulgación.
● Crear fondos de innovación en áreas clave como el sector privado y el género.	● Apoyar la fase de diseño de los fondos de innovación. ● Consultar / encuestar a los CP sobre las necesidades prácticas de acceso y uso de fondos de innovación. ● Involucrar al sector privado / sector financiero / y otras instituciones financieras relevantes en la movilización de estos instrumentos innovadores.	● Contribuir con ideas para temas de fondos de innovación. ● Responder a encuestas y dar seguimiento a grupos focales o procesos de comentarios para asegurar la practicidad y capacidad de respuesta del instrumento a las necesidades de CONECTA. ● Promover el fondo de innovación a nivel nacional, cuando sea relevante, con base en los objetivos de CONECTA y enfocarse en cadenas de valor ganaderas y agroforestales sostenibles.

Pilar C: Gestión Estratégica de las Comunicaciones y del Conocimiento		
● Llevar a cabo comunicaciones y divulgación para gestionar y expandir la divulgación pública sobre temas de FOLUR	● Consolidar el trabajo sobre el intercambio de lecciones y mejores prácticas, y la divulgación de productos de conocimiento estratégico. ● Identificar y priorizar, basados en evidencia, los productos de conocimiento y comunicación que puedan usar los CP para involucrar a los responsables de la formulación de políticas con vínculos oportunos a los procesos de decisión locales.	● A través del Banco Mundial, comparta actualizaciones periódicamente con el Oficial de Comunicaciones de la GP. ● Utilizar comunicaciones y materiales de divulgación para la participación en el país. ● Participar en encuestas periódicas de evaluación de necesidades y en las reuniones anuales de FOLUR IP para orientar el conocimiento y el desarrollo de productos de divulgación.
● Gestión del conocimiento centrado en cuestiones prioritarias y brechas	● Establecer grupos de trabajo técnicos sobre regiones, temas y productos básicos con las agencias implementadoras y socios principales. ● Proporcionar gestión del conocimiento y las comunicaciones sobre cuestiones transversales a las que se enfrentan los CP: género y participación del sector privado. ● Desarrollar notas de orientación y resúmenes de políticas sobre enfoques técnicos clave y mejores prácticas.	● Identificar oportunidades de apoyo a las comunicaciones sobre género y participación del sector privado en función del contexto local y nacional. ● Revisión y retroalimentación sobre el desarrollo de notas de orientación e integración en la implementación.
● Participar estratégicamente en eventos para fortalecer los vínculos entre socios y escalas.	● Liderar la representación en eventos globales y regionales para fortalecer los vínculos entre socios, a nivel nacional, regional y mundial, y aumentar el alcance general del Programa.	● Participar en eventos regionales y globales en coordinación con la GP. ● Compartir sugerencias para los próximos eventos donde la participación de la GP o del PC puede agregar valor a nivel regional / global.
● Documentar las lecciones aprendidas y los logros del proyecto; producir e intercambiar productos de conocimiento	● Recopilar información de los CP y compartirla mediante boletines, sitios web y otros materiales de divulgación. ● Completar y vincular el sitio web para citar / hacer referencia a los logros de CP. ● Desarrollar productos de conocimiento para compartir lecciones y mejores prácticas, realizar actividades de divulgación, utilizar herramientas para ampliar y replicar a través de la presencia en la web y el banco de conocimientos. ● Sintetizar historias de éxito, logros y lecciones aprendidas de los CP para eventos globales y divulgación transversal entre los CP.	● Desarrollar, consultar, editar y perfeccionar documentos breves sobre lecciones aprendidas. ● Intercambiar regularmente información sobre las lecciones aprendidas y proporcionar comentarios sobre la relevancia / formato de los productos de conocimiento a través de las CoP, además de los canales de diálogo regulares. ● Documentar y compartir lecciones, conocimientos y logros con regularidad.

● Garantizar una estrategia coordinada de comunicación y divulgación y una narrativa general del impacto.	● Compartir la estrategia de comunicaciones y las pautas de marca con las AI. ● Liderar la presencia global en las redes sociales. ● Desarrollar y compartir una narrativa global sobre el impacto acumulativo de FOLUR e integrar historias similares a nivel de CP para demostrar sinergias.	● Capacitar al personal relevante en comunicaciones en pautas de marca. Sitios web con enlaces cruzados. Seguir los canales de redes sociales de FOLUR. ● Comunicarse con el oficial de comunicaciones de GP de manera proactiva sobre cualquier cobertura de prensa del proyecto para ampliar o mitigar. ● Utilizar al oficial de comunicaciones de CONECTA para crear historias de logros con regularidad.
Pilar D: Supervisión del programa, Coordinación y M&E		
● Reunión anual y proceso de planificación del trabajo	● Planificar y ejecutar la reunión anual. ● Liderar el proceso consultivo de planificación del trabajo anual con aportaciones del CP a través de los organismos de ejecución y los socios principales.	● Enviar representantes de CONECTA a la reunión anual. ● Preparar los insumos de planificación y evaluar las necesidades de antemano. ● Participar de manera constructiva en el proceso de planificación del trabajo a través del BM y los socios clave. ● Responder a las encuestas y evaluaciones de necesidades de manera oportuna.
● Elaboración y difusión de informes anuales	● Colaborar con los CP para recopilar y documentar historias de éxito para incluirlas en el informe anual. ● Reflejar los informes de resultados de los CP y ampliar su capacidad para comunicarse con el GEF, las agencias asociadas y la comunidad en general sobre los logros y las estrategias.	● Preparar el Informe Anual de CONECTA y enviarlo a la GP de manera oportuna. ● Responder a las solicitudes de información de manera oportuna. ● Difundir el informe anual a las partes interesadas relevantes. ● Comparta informes anuales de CP similares a través de enlaces cruzados del sitio web de FOLUR.
● Llamadas de control y visitas de campo	● Agendar contactos periódicos para la participación de GP - CP a través de la AI. ● Realizar visitas periódicas (incluidas las virtuales) para facilitar la colaboración y el aprendizaje entre países.	● Dedicar tiempo y personal a participar en las llamadas de coordinación. ● Identificar oportunidades o sitios de campo relevantes para mostrar las mejores prácticas de CONECTA, enfoques innovadores o necesidades de asistencia técnica y resolución de problemas.
Monitoreo y evaluación		
● Plan de M&E implementado con recopilación y síntesis de datos anuales.	● Proporcionar una nota de orientación sobre M&E a todos los AI / CP. ● Facilitar la presentación de informes sobre el progreso del CP y ayudar a garantizar que estos informes sean oportunos, adecuados y permitan la agregación de datos.	● Incluir indicadores relevantes de FOLUR IP en el diseño de CONECTA RF. ● Implementar el plan de M&E e informar sobre cualquier problema o divergencia de manera oportuna. ● Asignar tiempo y personal a las conversaciones de seguimiento periódicas con el coordinador de M&E de la GP. ● Recopilar datos para cumplir con los requisitos de informes de M&E para todos los sitios de campo y participantes relevantes.
● Verificación y formato de datos	● Proporcionar orientación sobre la verificación y el formato de datos a los oficiales de M&E del CP.	● Asignar tiempo y personal para revisar y limpiar los datos antes de compartirlos con la GP y el GEF.
● Agregación y reporte público de datos	● Recopilar y revisar datos de M&E del CP. ● Paquete de datos para revisión del público y de los patrocinadores como parte del informe anual.	● Compartir los resultados de M&E con las partes interesadas relevantes.