PLAN DE PARTICIPACIÓN DE LAS PARTES INTERESADAS

Marco de Gestión Ambiental y Social: ANEXO I
Proyecto

"Conectando la salud de cuencas con la producción ganadera y agroforestal sostenible"
(CONECTA)

Agosto 2020

Contenido

Siglas y Acrónimos 3

1. Introducción 4

2. Objetivos del PPPI de CONECTA 4

3. Contexto y descripción del proyecto CONECTA 5

3.1 Actividades anteriores de participación de las partes interesadas 11

4. Identificación y análisis de las partes interesadas 20

4.1 Partes afectadas 20

4.2 Otras partes interesadas 20

4.3 Grupos o individuos vulnerables 30

5. Plan de Participación de las Partes Interesadas 32

5.1 Participación de las Partes Interesadas a lo largo del ciclo del proyecto. 32

5.2 Estrategia propuesta para la divulgación de información 34

a) Etapa de diseño del proyecto 34

b) Divulgación de la convocatoria para presentar propuestas de subproyectos 37

5.3 Estrategia propuesta para incorporar la opinión de los grupos vulnerables y análisis de los comentarios 38

5.4 Participación en etapas futuras del proyecto 38

6. Implementación de las actividades del PPPI 40

6.1 Recursos 40

6.2 Funciones y responsabilidades de gestión 40

7. Mecanismo de Atención de Quejas y Consultas 41

7.1 Plazo de respuesta 42

8. Presupuesto 44

ANEXOS 46

Anexo 1. Encuesta aplicada durante el diagnóstico socioeconómico. 46

Anexo 2. Mapas de actores en las cuencas. 60

a) Mapas de actores en las cuencas en las cuencas de Chiapas. 60
b) Mapa de actores en las cuencas de Chihuahua. 61
c) Mapa de actores y relaciones en las cuencas de Jalisco. 62
d) Mapa de actores en las cuencas de Veracruz. 63
Referencias 65

Lista de Cuadros

Cuadro 1. Síntesis de resultados en la incorporación de opiniones y puntos de vista durante los diagnósticos.

Cuadro 2. Identificación de partes afectadas/interesadas y necesidades para facilitar su participación.

Cuadro 3. Plan de participación de partes interesadas a lo largo del ciclo del proyecto.

Cuadro 4. Cronograma de consultas CONECTA.

Cuadro 5. Participación en etapas futuras de CONECTA.

Cuadro 6. Principios del Mecanismo para registrar y atender quejas.

Cuadro 7. Procedimientos para seguir quejas y reclamos sobre el Proyecto CONECTA, según tipo de reclamo.

Lista de Figuras

Figura 1. Mapa de las 15 cuencas seleccionadas para el Proyecto CONECTA.

Figura 2. Proceso de atención a quejas y denuncias.

Figura 3. Instancias de gobernanza de CONECTA.

Siglas y Acrónimos

ANP	Áreas Naturales Protegidas
CONAGUA	Comisión Nacional del Agua
CONANP	Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
BM	Banco Mundial
CONECTA	Conectado la Salud de las Cuencas con la Producción Ganadera Sostenible
CRP	Coordinador Regional del Proyecto
CT	Comité Técnico del Proyecto
DOF	Diario Oficial de la Federación
EAS	Estándar Ambiental Social
FONCET	Fondo de Conservación El Triunfo A.C.
FGM	Fondo Golfo de México, A.C.
FONNOR	Fondo Noroeste A.C.
FN	Fondo Norte A.C.
FMCN	Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C.
GEF	*Global Environment Facility* – Fondo para el Medio Ambiente Mundial
INAH	Instituto Nacional de Antropología e Historia
INPI	Instituto Nacional de Pueblos Indígenas
INECC	Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático
LDRS	Ley de Desarrollo Rural Sustentable
LGEEPA	Ley General del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente
LGDFS	Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable
LGVS	Ley General de Vida Silvestre
MP	Marco de Procedimiento
MAQCS	Mecanismo de Atención a Quejas, Consultas
MGAS	Marco de Gestión Ambiental y Social
PAG	Plan de Acción de Género
PPPI	Plan de Participación de Partes Interesadas
SEMARNAT	Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales
SAGARPA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (hasta 2018)
SADER	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (antes SAGARPA)
UCP	Unidad Coordinadora del Proyecto
URP	Unidad Regional del Proyecto

1. Introducción

El presente Plan de Participación de Partes Interesadas (PPPI) incorpora los resultados de los cuatro "Diagnósticos ambientales y socioeconómicos para la implementación de procesos de ganadería regenerativa" realizados en los estados de Chiapas, Chihuahua, Jalisco y Veracruz, a fin de conocer el contexto ecológico y social existente dentro de las quince cuencas seleccionadas para el proyecto "Conectando la Salud de Cuencas con la Producción Ganadera y Agroforestal Sostenible" (CONECTA). Estos diagnósticos, con base en los cuales se realizó la evaluación ambiental y social del proyecto, se desarrollaron a en mayo de 2019 hasta octubre de 2020, a través de la contratación de cuatro organizaciones de la sociedad civil con alta presencia a nivel territorial en las regiones seleccionadas y con experiencia de trabajo en temas ambientales y sociales: Fondo Golfo de México (Veracruz), Pronatura Noreste (Chihuahua), Fondo Noroeste (Jalisco) y Fondo de Conservación el Triunfo (Chiapas). Los diagnósticos abarcaron dos niveles de trabajo y focalización; una a nivel estado y una focalización en las 15 cuencas de CONECTA.

Este PPPI contempla diferentes estrategias y mecanismos de difusión de información a fin de generar una real y significativa participación de las partes interesadas y afectadas en las diferentes etapas del proyecto.

El alcance y el nivel de detalle del PPPI es acorde y proporcional a la naturaleza, magnitud y los posibles riesgos e impactos de CONECTA, indicados en los diagnósticos de los principales aspectos ambientales y sociales que forma parte del Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) del proyecto. A continuación, se describirán las estrategias y mecanismos a utilizar con las partes afectadas e interesadas, pudiendo variar según público objetivo, énfasis en los grupos vulnerables o menos favorecidos e indicando las medidas a utilizar para eliminar los obstáculos que dificultan la participación de estos grupos. No obstante, previo a ello, se describirá el proyecto con base en la información disponible en esta etapa.

2. Objetivos del PPPI de CONECTA

El propósito general del PPPI es definir una estrategia de participación de las partes afectadas e interesadas en el proyecto CONECTA a lo largo de su preparación, implementación y cierre. El PPPI está considerado como una estrategia adaptativa que se ajustará a las situaciones y necesidades cambiantes según el avance del proyecto. El PPPI identifica los principales métodos y herramientas a usar para facilitar una participación significativa de las partes afectadas e interesadas; incluyendo los resultados de las actividades de consulta y participación realizadas durante las etapas iniciales de la preparación del proyecto, así como afinar los roles y responsabilidades aplicables a la

implementación de CONECTA y del PPPI. El PPPI será la base para evaluar el nivel de interés y apoyo de las potenciales partes afectadas e interesadas del proyecto, incluyendo sus expectativas, y mecanismos para garantizar su involucramiento a fin de que sean tomadas en cuenta durante el diseño e implementación del proyecto, incluyendo sus necesidades, a las cuales el proyecto buscará responder tan efectivamente como sea posible en el marco de sus actividades planeadas y elegibles.

Los objetivos del presente PPPI son:

- Identificar a las partes directa e indirectamente afectadas e/o interesadas en el proyecto.
- Promover y proporcionar medios para una participación significativa e inclusiva con las partes afectadas e interesadas por el proyecto durante su preparación, implementación y cierre, en relación con las actividades que potencialmente podrían tener impactos tanto positivos como perjudiciales.
- Determinar modalidades para la difusión de información y canales de participación de las partes interesadas, incluyendo su propósito, frecuencia y ubicación a lo largo de la vida del proyecto.
- Definir los roles y responsabilidades de los diferentes actores para implementar y monitorear las actividades incluidas en el PPPI.
- Promover y proporcionar medios para una participación significativa e inclusiva de las partes potencialmente afectadas e interesadas en el proyecto;
- Elaborar un mecanismo de gestión de quejas, reclamos y de cualquier otro tipo de retroalimentación de las partes afectadas e interesadas en el proyecto para permitir una eficiente respuesta y gestión de los mismos.
- Asegurar la divulgación oportuna de información técnica y culturalmente apropiada sobre el proyecto y sus riesgos, oportunidades, impactos positivos y negativos ambientales y sociales en un formato comprensible y accesible, de acuerdo y teniendo en cuenta la posible afectación de poblaciones vulnerables como pueblos indígenas, afromexicanos, mujeres, y personas que viven con alguna discapacidad, entre otros.

3. Contexto y descripción del proyecto CONECTA

México es el séptimo productor mundial de carne bovina. La actividad pecuaria ocupa más del 56% del territorio nacional (INEGI 2014), del cual 30,875,705 ha se encuentran en un estado de degradación por sobrepastoreo. La ganadería no sustentable es una de las principales causas de deforestación. La FAO estima que México será uno de los cuatro países en Latino América que contribuirá al 80% de la pérdida de bosques para 2020. La pérdida

de bosques provoca una disminución de la biodiversidad en un país que salvaguarda del 10 al 12% de la biodiversidad mundial y es el origen de 94 cultivos que comprenden el 15% de la dieta humana. La ganadería y la agricultura no sostenibles son la causa de la degradación del suelo y la contaminación de los ríos. La pérdida de servicios de los ecosistemas se verá agravada por el cambio climático, ya que México es uno de los países más afectados por él.

El proyecto "Conservación de cuencas costeras en el contexto de cambio climático" (C6) financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés) entre 2014 y 2019 fue una exitosa colaboración entre el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC), la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), la Comisión Nacional de Áreas Protegidas (CONANP) y el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN). Esta colaboración dio como resultado Planes de Acción de Manejo Integral de Cuencas (PAMIC), instrumentos de planificación a nivel de paisaje que identifican las actividades requeridas para conservar los servicios ambientales más importantes mientras consideran impactos cambio climático[1]. Las experiencias y lecciones aprendidas del proyecto C6 sirvieron para que el INECC y el FMCN diseñaran el proyecto CONECTA, el cual cuenta a su vez con la participación de otras instituciones nacionales y estatales en materia de medio ambiente, economía y agricultura, como la Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), CONAFOR, CONANP, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) y Comisión Nacional del Agua (CONAGUA).

El proyecto "Conectando la salud de las cuencas con la producción ganadera y agroforestal sostenible" (CONECTA) brinda la oportunidad para coordinar esfuerzos para enfrentar el doble desafió de la seguridad alimentaria en cambios climáticos. Tendrá un enfoque de paisaje al concentrarse en cuencas vulnerables al cambio climático y afectadas por erosión de suelos en los estados ganaderos de Veracruz, Jalisco, Chihuahua y Chiapas. Las acciones apoyadas promoverán prácticas productivas y ambientales para aumentar el área forestal bajo gestión sostenible del paisaje, mejorar medios de vida, calidad del agua y biodiversidad. Además, CONECTA promoverá la producción de alimentos baja en emisiones de gases de efecto invernadero, lo cual contribuirá a cumplir con los compromisos adquiridos por México como uno de los países firmantes del Acuerdo de París, apoyando simultáneamente a atender el gran reto de la seguridad alimentaria.

El objetivo de CONECTA es mejorar el manejo integrado del paisaje en cuencas ganaderas y agroforestales seleccionadas. CONECTA podrá incidir en 15 cuencas elegibles en los estados de Chiapas, Chihuahua, Jalisco, y Veracruz (Figura 1).

[1] Los PAMIC se desarrollaron en 13 cuencas o subcuencas localizadas en el Golfo de México y el Golfo de California. Las cuencas seleccionadas para CONECTA en ambos golfos (en Veracruz y Jalisco) ya cuentan con PAMIC.

La ejecución del proyecto a cinco años (2021-2025) estará a cargo del Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) y del Fondo Mexicano para la Conservación a la Naturaleza (FMCN). CONECTA tendrá el apoyo financiero de un donativo del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF), a través del Banco Mundial, por $13.7 millones de dólares, así como financiamiento complementario.

Las cuencas elegibles del proyecto tienen una población de 5.9 millones de personas y cubren más de 10,047,474 de hectáreas (ha). La selección de las cuencas se basó en: (i) alta presencia de biodiversidad; (ii) alto nivel de producción ganadera; (iii) vulnerabilidad al cambio climático y alto potencial de secuestro de gases de efecto invernadero; y (iv) alta probabilidad de degradación de la tierra. Los ecosistemas representados en las cuencas hidrográficas incluyen la selva tropical, pastizales, el bosque caducifolio, el bosque de niebla y el bosque de pino-encino. Esta heterogeneidad ecosistémica permitirá escalar leas lecciones aprendidas.

a) Indicadores Preliminares de Objetivo a Nivel Proyecto

El proyecto dará seguimiento a los siguientes indicadores para mediar avances a nivel de objetivo:

- Área de paisaje bajo prácticas mejoradas (Hectárea, desagregado por dentro/fuera de áreas naturales protegidas).
- Personas que adoptan tecnología agrícola mejorada (Número, desagregado por género).
- Grupos de productores que aumentan la productividad en al menos un 10% (Porcentaje).

b) Componentes

CONECTA reforzará la gobernanza a nivel paisaje, fortalecerá y capacitará a los pequeños productores, promoverá prácticas productivas sostenibles, alineará las inversiones públicas y privadas, integrará criterios de biodiversidad y servicios del ecosistema en políticas y programas de incentivos, y generará información relevante para gestionar el conocimiento. El proyecto tiene cuatro componentes:

Componente 1: Desarrollo y promoción de un manejo integrado del paisaje. El objetivo de este componente es promover e implementar prácticas de manejo integrado del paisaje a través de: (i) desarrollar y mejorar seis instrumentos de uso de la tierra en las cuencas

prioritarias; e (ii) implementar esos instrumentos mediante la coordinación de programas públicos y privados para una mejor alineación de acciones e inversiones a nivel de cuenca.

Subcomponente C.1.1: Desarrollo y mejora de los instrumentos para el manejo integrado del paisaje. Las actividades bajo este subcomponente apoyarán el desarrollo, la mejora y la posterior implementación de Planes de Acción de Manejo Integrado de Cuenca (PAMIC) en las cuencas prioritarias. Los PAMIC son instrumentos específicos de gestión que, basados en análisis científico y retroalimentación en campo, permiten identificar qué zonas son prioritarias para la implementación de actividades de conservación, restauración y adecuaciones de prácticas productivas. Los PAMIC se desarrollarán o mejorarán mediante un proceso sistemático según una metodología establecida por INECC. El análisis de cada cuenca hidrográfica se basará en estudios específicos, por ejemplo, sobre los escenarios de cambio climático e impactos de la producción ganadera en los cuerpos de agua. Los modelos servirán para establecer sitios prioritarios para las intervenciones del proyecto teniendo en cuenta los datos sobre los servicios ambientales y las actividades existentes de uso de la tierra. Incorporarán variables sensibles al cambio climático, permitiendo proyecciones para aumentar la capacidad de adaptación y reducir la vulnerabilidad. Los PAMIC serán socializados y consultados con las partes interesadas locales en cada cuenca para recibir retroalimentación.

Subcomponente C.1.2: Coordinación de programas públicos y privados para la alineación a nivel de cuenca. Las actividades se centrarán en la coordinación entre actores públicos y privados para promover asociaciones para la implementación de los PAMIC y programas/iniciativas relevantes. Se espera que el C.1.2 conduzca a acuerdos interinstitucionales, instrumentos de política nuevos o modificados para apoyar actividades que promuevan el manejo integral en las cuencas hidrográficas. Estos incluirán prácticas productivas y de restauración y conservación respaldadas bajo los componentes 2 y 3. El proyecto brindará apoyo técnico y capacitación a actores clave, incluyendo legisladores, encargados de formular políticas, organizaciones de la sociedad civil, así como sector privado, sobre el uso de los PAMIC, con el fin de alinear políticas y programas de subsidios en el territorio.

Componente 2: Fortalecimiento de habilidades de negocio para ganadería y agroforestería sostenible. El objetivo del componente 2 es desarrollar la capacidad empresarial y organizativa de Grupos de Productores (GP) ganaderos y/o agroforestales para la producción rural sostenible, quienes principalmente son micro o pequeños productores. Los GP pueden ser grupos formales o grupos en proceso de formalización, dedicados a la ganadería y/o agroforestería, incluidas las empresas familiares y empresas comunitarias. Los GP elegibles pueden estar trabajando en cualquier segmento de la cadena productiva,

incluida la producción primaria (por ejemplo, plantaciones de café de sombra), la transformación de carne producida de manera sostenible, así como empresas cuya línea de negocios agrega valor a productos (por ejemplo, envasado de queso a partir de leche producida de forma sostenible o café certificado).

El componente 2 se implementará a través de (i) una convocatoria abierta y voluntaria para recibir propuestas de Proveedores Locales de Asistencia Técnica (PLAT), enfocados en promover las habilidades de organización y gestión empresarial de los GP de manera integral. Los PLAT implementarán estrategias de acompañamiento a largo plazo con uno o más GP (s) ganaderos y/o agroforestales, yendo más allá de la asistencia técnica tradicional y teniendo un plan de compromisos de 4 años; y (ii) financiamiento de servicios de asesoría y asistencia técnica basados en la demanda para mejorar las capacidades de gestión y organización de los GP mediante el desarrollo de Estrategias de Gestión para la Producción Sostenible (EGPS) respaldadas por los PLAT. Entre los posibles temas de asistencia se encuentran el desarrollo de habilidades gerenciales, gobernanza, capacitación fiscal, financiera y contable; comercialización y acceso al mercado.

Sobre la base de un diagnóstico inicial sobre las fortalezas y debilidades de los GP interesados, los PLATS prepararán una propuesta de acompañamiento de cuatro años en estrecha colaboración con los GP. Este enfoque permitirá implementar un plan de acompañamiento adaptado a las necesidades e intereses de cada GP dependiendo de su etapa de desarrollo (desde las fases iniciales hasta la consolidación), a partir del uso de dinámicas participativas. Los GP también pueden ser beneficiados bajo el componente 3 para implementar actividades relacionadas con la ganadería sostenible, la agroforestería u otras prácticas de producción sostenible. El proceso de solicitud y selección incluirá una lista indicativa de actividades elegibles diseñada por el Comité Coordinador (CC) del Proyecto.

Componente 3: Conservación, restauración e implementación de prácticas climáticamente inteligentes en paisajes ganaderos y agroforestales. El componente 3 financiará sub-proyectos, que cubren una variedad de actividades para aumentar el manejo integrado de los paisajes de las cuencas objetivo. Los beneficiarios serán comunidades, ejidos, pequeños propietarios y GP. Las acciones apoyadas promoverán prácticas productivas y ambientales para aumentar el área bajo gestión sostenible del paisaje, reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), promover la adaptación al cambio climático y mejorar la calidad del agua y la biodiversidad. El componente 3 se implementará a través de una convocatoria abierta para recibir propuestas de propuestas de organizaciones legalmente constituidas (incluyendo sociedades de solidaridad social, sociedades de producción rural de responsabilidad limitada, asociaciones civiles, entre otras), que acompañen a los beneficiarios a implementar un plan de cuatro años para

adoptar prácticas sostenibles en ganadería, sistemas agroforestales, conservación y restauración de los recursos naturales. Los sub-proyectos tendrán un enfoque de cuenca y se complementarán entre sí para maximizar los beneficios de manejo integral. El proceso de solicitud y selección incluirá una lista de actividades elegibles indicativas diseñada por el CC.

El componente 3 puede financiar diversos paquetes de apoyo: (i) ganadería regenerativa con un enfoque integrado en la unidad de producción y promover la adopción de tecnologías para la adaptación y mitigación del cambio climático, incluidos los insumos básicos, el financiamiento de jornales para actividades como el establecimiento de cercos vivos, la mejora de pastos y la construcción de abrevaderos para evitar que los animales contaminen a los arroyos; asistencia técnica, capacitación, talleres de intercambio, parcelas y granjas demostrativas para promover la transición a prácticas ganaderas sostenibles; (ii) sistemas agroforestales, que incluyen, entre otras cosas, asistencia técnica e insumos para el establecimiento y mejoramiento de cafetales de sombra, cacao y plantaciones de pimienta y/o producción, así como prácticas agroecológicas para conservar los suelos y restaurar pastizales degradados; y (iii) prácticas que mejoren la conectividad de los paisajes ganaderos y agroforestales, como la promoción de acuerdos con propietarios para el establecimiento de áreas voluntarias para la conservación; capacitación para la prevención, control y manejo del fuego; insumos para construir viveros para un grupo de comunidades; e insumos y asistencia técnica para la restauración del suelo y la reforestación. Los beneficiarios recibirán capacitación en el monitoreo comunitario de la biodiversidad y/o la calidad del agua.

Componente 4: Coordinación del proyecto, colaboración y gestión del conocimiento. El proyecto organizará intercambios de conocimientos y experiencias entre las cuencas hidrográficas seleccionadas y documentará y compartirá sistemáticamente buenas prácticas y lecciones aprendidas entre los beneficiarios del proyecto y de otras iniciativas afines. Se creará una comunidad de aprendizaje nacional sobre ganadería y actividades agroforestales sostenibles, que tendrá presencia virtual y se reunirá cada dos años. Este componente financiará el monitoreo y la evaluación del proyecto.

El Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) incluye una descripción detallada de los potenciales riesgos e impactos y correspondientes medidas de mitigación del proyecto en general, como considerando a grupos y poblaciones dentro de las partes afectadas, interesadas y vulnerables. Una descripción más detallada de los riesgos e impactos en términos de mujeres, así como las medidas de mitigación, se encuentra en el Plan de Acción de Género (PAG).

Figura 1. Mapa de las 15 cuencas seleccionadas para CONECTA.

3.1 Actividades anteriores de participación de las partes interesadas

Las primeras actividades orientadas a propiciar la participación de las partes afectadas e interesadas se realizaron como parte de los cuatro "Diagnósticos Ambientales y socioeconómicos para la implementación de procesos de ganadería regenerativa", elaborados en cada uno de los estados durante la etapa de preparación del proyecto CONECTA. Dichas actividades incluyeron: 1) identificación de los actores claves para la preparación e implementación del proyecto; 2) recolección de las opiniones y contribuciones de dichos actores con respecto a aspectos sociales y ambientales fundamentales a considerar en el diseño del proyecto y en los mecanismos más adecuados para asegurar la participación de estos actores en el proyecto. Estas actividades se realizaron en distintos momentos a lo largo de los diagnósticos, a través de entrevistas, grupos focales y encuestas. Esta información sirvió como base para la elaboración de los diagnósticos y para el diseño de CONECTA, del MGAS y de sus instrumentos; por ejemplo, para definir los componentes del proyecto, incorporar medidas de mitigación para los riesgos e impactos, buenas prácticas para el mismo fin y para crear valor añadido a las actividades del proyecto, así como para definir el mapeo de actores relevantes y su caracterización como partes afectadas o interesadas en el presente PPPI.

Las consultas realizadas en marzo y abril del 2020 fueron muy importantes en la medida que los actores estratégicos identificados en el mapeo de actores retroalimentaron los borradores avanzados del proyecto y del MGAS. Este ejercicio enriqueció elementos centrales como la identificación de riesgos y medidas de mitigación, identificación de impactos y buenas prácticas para atenderlas y el listado de actividades elegibles de CONECTA.

El mapa de actores fue un instrumento fundamental para enfocar de manera más estratégica las actividades hacia los actores clave a fin de propiciar su participación activa, expresando sus preocupaciones, expectativas y propuestas en el diseño de CONECTA. el Cuadro 1 presenta una síntesis de las principales aportaciones de los actores clave. El Anexo 1 del presente PPPI contiene el instrumento utilizado durante las encuestas realizadas a través de los diagnósticos, el cual fue a su vez retroalimentado por el INECC y el Banco Mundial.

Cuadro 1. Síntesis de los aportes y contribuciones más relevantes de los actores clave identificados en el mapeo de actores.

Estado	Tipo de actor	Parte afectada, interesada o vulnerable según el PPPI	Características generales	Actividades/ instrumentos usados	Núm.	Aspectos sociales y económicos	Aspectos ambientales	Aspectos técnicos de ganadería regenerativa
Chihuahua	Productores individuales. Asesores técnicos.	Afectada	Productores con los que ha trabajado Pronatura anteriormente e individuos relevantes para los objetivos del Proyecto. Asesores de OSC e independientes.	Entrevistas telefónicas	16	Hay expectativas o apertura a proyectos nuevos. Tienen amplia experiencia por proyectos previos en la zona. Se vislumbra el riesgo de que CONECTA se vuelva un proyecto paternalista.		No hay suficientes técnicos preparados en aspectos de ganadería regenerativa. Es importante apoyar/fomentar la capacitación de suficientes técnicos en ganadería regenerativa.
Chihuahua	Productores organizados.	Afectada	Asociación Civil Amigos Ganaderos.	Talleres con grupos focales.	Un taller (15 personas)	Tienen Experiencia de financiamiento, créditos, manejo territorial. Proponen que CONECTA se focalice en Capacitación en sostenibilidad financiera y ambiental.	Es crucial Proveer educación ambiental y sensibilización. Para acompañar el proceso de ganadería regenerativa	Será importante que CONECTA fomente intercambios de experiencias con resultados palpables y similares en cuanto a condiciones ambientales y tipo de organización de productores
Chihuahua	Productores organizados.	Afectada	Evento de capacitación en ganadería, convocado por	Encuestas.	79 encuestas	Financiera Nacional SOFON de la Unión Regional		Es importante promover instrumentos que le den un valor

Estado	Tipo de actor	Parte afectada, interesada o vulnerable según el PPPI	Características generales	Actividades/ instrumentos usados	Núm.	Aspectos sociales y económicos	Aspectos ambientales	Aspectos técnicos de ganadería regenerativa
			el Grupo de ganaderos organizados MRR.			(FIGAN) no ha sido muy eficiente.		agregado a productos de ganadería regenerativa
Chihuahua	Productores organizados.	Afectada	Productores con interés en conservar o manejar el territorio: programa de Ganadería Sostenible de Pronatura, parte del esquema de tierras privadas a la conservación.	Planes de Manejo Ganadero Territoriales.	15 planes consultados	Información general y detallada sobre los planes de manejo y características de productores ganaderos.	Preocupa que después de concluido el proyecto se realicen prácticas de manejo inadecuadas (como el cambio de uso de suelo). La conservación de los pastizales naturales es una preocupación central.	Manejo sustentable de pastizal natural a través de prácticas de ganadería regenerativa: es una herramienta de conservación de los ecosistemas de pastizal.
Chiapas	Productores individuales de la Costa y Sierra de Chiapas. Ejidos.	Afectada/Vulnerable	Se entró a través de agentes municipales, quienes indicaron informantes clave, se les encuestaba y se les pedía que mencionaran otros informantes clave ("bola de nieve").	Entrevistas semiestructuradas con un guion de preguntas detonadoras y charla. Bola de nieve dio pie a talleres. Talleres en 3 regiones.	42 aproximaciones peer to peer 220 productores encuestados 3 talleres regionales	La ganadería tuvo un boom después del TLC, cuando cayó el precio del maíz. El negocio era la leche por el precio constante. La ganadería es vista como una caja de ahorro para los ranchos.	El manejo silvopastoril debe contemplar la reforestación y protección de los diferentes tipos de manglares. Como medida ante el cambio climático es importante dar capacitación de	Incluir en el manejo ganadero pastos de corte como bancos de energía. Se debe evitar el uso de pollinaza como alimento del ganado Hay que eliminar el uso de fuego para el manejo de los pastos y

Estado	Tipo de actor	Parte afectada, interesada o vulnerable según el PPPI	Características generales	Actividades/ instrumentos usados	Núm.	Aspectos sociales y económicos	Aspectos ambientales	Aspectos técnicos de ganadería regenerativa
			También se aplicaron encuestas en ejidos no referidos que sirvieran como punto de comparación. De las inquietudes rescatadas en las entrevistas y charlas se organizaron 3 talleres regionales para entender la susceptibilidad de cambiar aspectos de la producción.			No hay visión empresarial de la actividad Productores perciben que van perdiendo por culpa del coyote y los insumos. Nula planeación del manejo y administración. Será interesante que el proyecto sea incluyente a mujeres, jóvenes, propietarios y poseedores de la tierra.	conservación y uso de agua. Hay que retomar experiencias en la región de trabajo comunitario para la restauración de las riveras.	disminuir el empleo de agroquímicos
Jalisco	Secretaria de Medio ambiente (SEMADET)	Interesada	Director de Recursos Naturales y Director de Juntas intermunicipales .	Entrevista con Actores clave peer to peer Reunión de SEMADET donde actores con intervención en el territorio y el sector expusieron sus proyectos.		La estrategia rectora de la política estatal hacia el sector: Carne Cero.		Reforestación de la SEMADET que incluye energías limpias y distribución de agua, vinculado a refuerzos de cadenas de valor
Jalisco	Investigadores CUCSUR Universidad	Interesada	Expertos en Ganadería sustentable regionales con	Entrevistas con representantes de la red de investigadores		Centros de investigación tienen presencia	La reforestación y restauración de vegetación riparia, debe ser	Es importante incluir el manejo de estiércol para

Estado	Tipo de actor	Parte afectada, interesada o vulnerable según el PPPI	Características generales	Actividades/ instrumentos usados	Núm.	Aspectos sociales y económicos	Aspectos ambientales	Aspectos técnicos de ganadería regenerativa
	de Guadalajara Juan Pablo Esparza Jesús Rosales		estudios en las Cuencas costeras del sur del estado.			e investigan la zona. Degradación de selvas bajas por lo extensivo de la actividad. Manejo silvopastoril es opción viable para atenderlo. Al menos un Rancho Escuela en Chamela.	definida como una actividad de escala de subcuenca; no sólo a lo largo de arroyos y ríos. CONECTA ayudaría mucho si genera materiales de difusión de las especies locales y su uso, manual de especies nativas, ecotecnias y plantas medicinales.	incorporación al suelo.
Jalisco	Productores individuales	Afectada	Productores entre 40 y 50 años Entrevistas a gente de las localidades en la zona electa y a algunos productores que trabajan con Grupos de MIJO o con paisaje Biocultural.	Ejercicio piloto con cuestionarios Captura definitiva	15 cuestionarios 30 cuestionarios	Ya no es negocio la ganadería, la mantienen por tradición o estatus. No tienen costumbre de acceder a créditos, difícilmente invierten en esta actividad.		Hay que incorporar el manejo adecuado o la eliminación del uso del fuego al promover la ganadería sustentable. No los ganaderos no conocen sus costos de producción.
Jalisco	Autoridad local	Interesada	Presidente de los Bienes	Entrevista durante la Misión BM		No le tocó en su vida lenguas indígenas, solo	Manejo del fuego: hay que cuidar conflictos	Las AGL solo funcionan para

Estado	Tipo de actor	Parte afectada, interesada o vulnerable según el PPPI	Características generales	Actividades/ instrumentos usados	Núm.	Aspectos sociales y económicos	Aspectos ambientales	Aspectos técnicos de ganadería regenerativa
			Comunales de las Guásimas.			tiene ese nombre la comunidad para acceder a la tenencia de la tierra. Venden la carne a acopiadores que la venden a SuKarne, lo que limita el peso a no más de 300 kilos, al pasarse de ese peso el precio va de bajada.	entre productores que trabajan con el proyecto y lo que no.	emitir las facturas de venta y aretes.
Veracruz	Productores individuales Académicos OSC	Afectada	Ganaderos Zona sur (los Tuxtlas) y Coatzacoalcos; Municipios de Acajete, La Joya, Xico, Teocelo, Tlalnelhuayocan. Zona Norte: Chicontepec, Cerro Azul, Tuxpan	Entrevistas estructuradas a ganaderos, presenciales, vía mail y telefónicas.	45 entrevistas aproximadamente	Ganadería no es la única actividad de los productores, es apenas complementaria. Son productores Micros, y pequeños. Se sabe que incluso los grandes no reditúan. Unidad Productiva es familiar. No hay beneficio económico, son	La ganadería de los pequeños productores es parte de agroecosistemas diversificados. Sequías que no existían antes y disminución de cantidad de agua en ríos y manantiales es la principal preocupación (sobre todo en el norte del estado). Plagas en pastos como el	Una dificultad para la reorientación de la ganadería extensiva a una más eficiente e intensiva, es que cumple una función de "caja de ahorro" en la economía familiar y los pequeños ganaderos no se interesan en invertir más tiempo y recursos en ella. Los sistemas intensivos son más productivos,

Estado	Tipo de actor	Parte afectada, interesada o vulnerable según el PPPI	Características generales	Actividades/ instrumentos usados	Núm.	Aspectos sociales y económicos	Aspectos ambientales	Aspectos técnicos de ganadería regenerativa
						ganaderos por gusto o estatus. Falta acercamiento entre academia y productores; hay algunos intentos. Falta capacitación (manejo, administración, mercados). La organización se han demostrado resultados, pero debe haber acompañamiento.	"salivazo", causan grandes pérdidas económicas, están asociadas al establecimiento de pastizales simplificados. Hay un proceso incipiente de ganaderos sustentables que se quieren organizar.	eficientes y rentables, pero demandan más mano de obra. Algunas experiencias en muestran recuperación de manantiales en sistemas agrosilvopastoriles.
Veracruz	Funcionarios de gobierno Estatales: SEDARPA, SEDEMA, SEDECOP, SEDESOL y OSC)	Interesada	Subsecretaria de Ganadería y Pesca Director de Ganadería y Jefes de departamento.	Entrevistas semiestructuradas y pláticas presenciales y telefónicas. Productores, Mesa de Ganadería Sustentable: participa Academia, Gobierno Estatal.	10 pláticas aproximadamente	No hay sistematización y confiabilidad de estadística estatal. Es un tema tradicionalmente politizado. Apertura para adoptar nuevos esquemas de trabajo y aportar lo que se pueda a iniciativas productivas.	Preocupación por las sequías recurrentes, sobre todo en el norte de Veracruz, causando pérdidas en el hato ganadero.	Aunque hay apertura no hay una orientación clara para promover desde el gobierno nuevos modelos ganaderos.

4. Identificación y análisis de las partes interesadas

Como parte de los diagnósticos ambientales y socioeconómicos se elaboraron mapas de actores en las cuencas seleccionadas, a partir de los cuales fue posible identificar los grupos de interés para CONECTA. La identificación de partes interesadas se hizo de manera particular para cada grupo de cuencas ubicadas por estado y región. Para efectos de este PPPI, los grupos de interés se agruparon en dos categorías generales: partes afectadas y otras partes interesadas. La riqueza del mapeo de actores en cada estado y cuenca, debido a los contextos socioculturales y económicos muy distintos, se presenta en el Anexo 2 donde se encuentran las figuras del mapeo realizado.

4.1 Partes afectadas

En esta categoría se identificó a la población focal hacia la que CONECTA se orienta en los Componentes 2 y 3. Se trata de personas y grupos que habitan o actúan directamente en los territorios de las cuencas seleccionadas (Cuadro 2).

4.2 Otras partes interesadas

En esta categoría se agrupan organizaciones, instituciones y los niveles de gobierno que tienen presencia en los territorios de las cuencas seleccionadas (Cuadro 2), entre los cuales se encuentran:

- Gobiernos municipales, estatales y federal, con sus dependencias sectoriales cuyas atribuciones confluyen con CONECTA (departamentos, direcciones, secretarías de medio ambiente, agricultura, ganadería, etc.)
- Instituciones académicas con trabajo en las cuencas y en los temas de interés de CONECTA.
- Organizaciones de la sociedad civil con trabajo en las cuencas y en los temas de interés de CONECTA.

El siguiente cuadro (Cuadro 2) incluye también disposiciones particulares para facilitar el involucramiento de las partes interesadas y afectadas a la luz de los retos y limitaciones de la pandemia. En este sentido, y mientras se mantengan restricciones que limitan la realización de reuniones con el fin de implementar medidas de distanciamiento físico en las relaciones sociales, el proyecto priorizará el uso de canales y medios digitales, así como medios tradicionales de comunicación para establecer canales de comunicación y participación de los actores identificados dentro de las categorías de partes afectadas e interesadas.

Cuadro 2. Identificación de partes afectadas/interesadas y necesidades para facilitar su participación.

Estado	Parte afectada	Comunidad / Cuenca	Características principales (generales)	Necesidades relacionadas con el idioma	Medios de notificación preferidos	Necesidades específicas para facilitar su participación
Chihuahua	Productores individuales	Santa María Casas Grandes Carrizos	• Pocos están sensibilizados y capacitados en ganadería regenerativa. • Ganadería poco tecnificada • La mayoría (70%) tiene poco equipo y poco capacitados, predominan malas prácticas en pastoreo, en manejo sanitario y reproductivo.	Castellano. No es necesaria una medida especifica.	WhatsApp	Participación en eventos de productores ganaderos. Comunicación a través de WhatsApp, llamadas telefónicas. Reuniones chicas en espacios abiertos, respetando disposiciones de "sana distancia".
Chihuahua	Uniones Ganaderas Locales	4 cuencas seleccionadas	• Tienen intereses genuinos en la actividad.	Castellano	Comunicación oficial.	Atender la necesidad de sus representados es su motor político. Les interesa aterrizar recursos para infraestructura. Capacitaciones virtuales a través de internet.
Chihuahua	Grupos organizados de ganaderos para la sustentabilidad con estructuras de organización interna	Del Carmen	• Grupos que se han unido en torno a prácticas de manejo con visión de sustentabilidad. • Algunos organizados formalmente y otros informalmente.	Castellano. No es necesaria una medida especifica.	Comunicación formal (oficio) vía sus dirigentes. Las comunidades de aprendizaje funcionan por WhatsApp, y aprecian infografías.	Comunicación oral directa, con lenguaje claro y preciso. Convocar a través de sus representantes en reuniones con pocos participantes para que actúen como diseminadores de información. En dichas reuniones se atenderán todas las medidas de higiene y salubridad posibles para evitar el contagio y propagación del coronavirus.

						Comunicación a través de WhatsApp, llamadas telefónicas. Capacitaciones virtuales a través de internet.
Chiapas	2 queserías: San Juan y San Francisco 120 productores aproximadamente en conjunto	Cuenca Pijijiapan y Mapastepec	• Agrupados en torno al mercado • Son herméticos, pero se accede a ellos a través de la gerencia de Cuencas de Pijijiapan.	Castellano No es necesaria una medida especifica	Teléfono fijo	Es más fácil hacer llegar información en reuniones de trabajo para tomar acuerdos de mercadeo y precios. Contacto personal. Limitada capacidad de lecto-escritura: usar documentos con poco texto, lenguaje sencillo y mucho apoyo gráfico. Llamadas Reuniones chicas en espacios abiertos, respetando disposiciones de "sana distancia".
Chiapas	Unión Mancomún Pijijiapan 1500 productores. AGL Pijijiapan 35 productores.	Pijijiapan	• Antecedente silvopastoril con Pronatura. • Dificultad para adoptar nuevas prácticas.	Castellano No es necesaria una medida especifica	En ambos casos funciona la comunicación formal por oficio y las asambleas para la toma de decisiones.	Comunicación con textos oficial; infografías, audiovisuales. Llamadas. Convocar a través de sus representantes en reuniones con pocos participantes para que actúen como diseminadores de información. En dichas reuniones se

						atenderán todas las medidas de higiene y salubridad posibles para evitar el contagio y propagación del coronavirus.
Chiapas	Empresa de productores ganaderos y de palma de aceite en Mapastepec 300 productores	Cuenca del novillero	• La empresa solo acopia la producción, pero no agremia a los productores. • Comercializan leche y palma de aceite. Se han sabido relacionar y expandir, pero sin estructura de base. La empresa es solo puerta de acceso al mercado.	Castellano No es necesaria una medida especifica	Comunicación oficial por oficio	Programar con antelación las actividades con la empresa. Definir claramente agenda y horario y ser muy "ejecutivos" es condición muy particular para poder trabajar con esta empresa. Comunicación por internet y Whatsapp.
Jalisco	Comunidad las Guásimas, El Tito es cabecera	Comunidad Las Guásimas	• El reparto agrario fue como comunidad indígena, pero históricamente no presenta rasgos étnicos.		Comunidad Las Guásimas	Contacto directo a través de dirigentes de la comunidad. Convocar a través de sus representantes en reuniones con pocos participantes para que actúen como diseminadores de información. En dichas reuniones se atenderán todas las medidas de higiene y salubridad Limitada capacidad de lecto-escritura: usar documentos con poco texto, lenguaje sencillo y mucho apoyo gráfico. Llamadas, WhatsApp, radios comunitarias.

Estado	Población Vulnerable	Comunidad / Cuenca	• Características principales (generales)	Necesidades relacionadas con el idioma	Medios de notificación preferidos	Necesidades específicas para facilitar su participación
Chihuahua	Mujeres	Cuencas Chihuahua	• Participan en la Unidad de Producción, (contabilidad, compras de insumos, etc.) pero su trabajo no es visibilizado. • No están organizadas.	Castellano. No es necesaria una medida especifica.	WhatsApp, celular. Contacto a través de espacios locales en los que concurren mujeres, tipo cajas de ahorro.	Generar reuniones específicas para informar sobre el proyecto a mujeres, en grupo o individualmente. Si es con grupos, las reuniones serán con un reducido número de mujeres. Reuniones chicas en espacios abiertos, respectando disposiciones de "sana distancia". Reuniones chicas en espacios abiertos, respectando disposiciones de "sana distancia". Se incentivará a presentar propuestas de subproyectos de mujeres (capacitación para agregar valor, por ejemplo) o en grupos mixtos. Participación a través de WhatsApp, radios, llamadas telefónicas, mensajes de texto, Facebook.
Chiapas	Mujeres	Las tres cuencas seleccionadas	• Participan en las U. de producción (cuentas, elaboración de lácteos), pero su trabajo no es visible ni remunerado. • No están agrupadas.	Castellano No es necesaria una medida especifica	Contacto persona o por teléfono celular WhatsApp es buen medio. Contacto a través de espacios locales en los que	Se incentivará a presentar propuestas de subproyectos de mujeres (capacitación para agregar valor, por ejemplo) o en grupos mixtos. Informarles que los subproyectos de mujeres o

					concurren mujeres, tipo cajas de ahorro.	con participación de mujeres son deseables para el proyecto.
Jalisco	Queseras artesanales	Las 5 cuencas seleccionadas	• Trabajan de forma individual, no acostumbrados a organizarse. • Cada productora tiene su receta y venta directa a mercados en Vallarta. • Pocos incluyen medidas sanitarias	Castellano No es necesaria una medida especifica	Teléfono fijo y celular. Visita personal	Limitada capacidad de lecto-escritura: usar documentos con poco texto, lenguaje sencillo y mucho apoyo gráfico. Llamadas, WhatsApp, radios comunitarias.
Jalisco	Mujeres	Las tres cuencas seleccionadas	• Participan en las U. de producción (cuentas, elaboración de lácteos), pero su trabajo no es visible ni remunerado. • No están agrupadas.	Castellano No es necesaria una medida especifica	Contacto persona o por teléfono celular WhatsApp es buen medio	Generar espacios específicos para informar sobre el proyecto a mujeres, en grupo o individualmente. Informarles que los subproyectos de mujeres o con participación de mujeres son deseables para el proyecto. Se incentivará a presentar propuestas de subproyectos de mujeres (capacitación para agregar valor, por ejemplo) o en grupos mixtos. Reuniones chicas en espacios abiertos, respetando disposiciones de "sana distancia".
Veracruz	Productores indígenas (individuales)	Cuencas de Tuxpan y Jamapa	• No están organizados. • Con C6 hubo acercamientos y sinergias con ellos, se espera	Necesaria interpretación	OSC con Radios Comunitarias:	Elaborar documentos en audio para radios comunitarias en

			buena aceptación a la intervención. •	para difundir información	Huayacocotla y Chicontepec.	idiomas locales, Nahua, Otomí. Tének, Tepehua. Limitada capacidad de lecto-escritura: usar documentos en castellano, con poco texto, lenguaje sencillo y mucho apoyo gráfico.
Veracruz	Productores afromexicanos	Cuencas de Tuxpan y Jamapa	• Rasgos culturales distintivos en alimentos y festividades. • Autoridades, estructuras de gobierno y representación: las mismas que la población mestiza.	Castellano No es necesaria una medida especifica	Radio comercial, teléfono, WhatsApp.	Limitada capacidad de lecto-escritura: usar documentos en castellano, con poco texto, lenguaje sencillo y mucho apoyo gráfico. Reuniones chicas en espacios abiertos, respetando disposiciones de "sana distancia".
Veracruz	Mujeres mestizas, indígenas y afromexicanos	Las 3 cuencas seleccionadas	• Participan en las unidades de producción (cuentas, elaboración de lácteos), pero su trabajo no es visible ni remunerado. • No están agrupadas. • Indígenas: nivel de monolingüismo alto, sobre todo entre mujeres mayores. •	Castellano No es necesaria una medida especifica Mujeres indígenas: Lenguas locales: Tének, Otomí, Nahua, Tepehua.	Contacto persona o por teléfono celular WhatsApp es buen medio. Contacto persona.	Generar espacios específicos para informar sobre el proyecto a mujeres, en grupo o individualmente. Informarles que los subproyectos de mujeres o con participación de mujeres son deseables para el proyecto.
Estado	**Parte Interesada**	**Comunidad / Cuenca**	**Características principales (generales)**	**Necesidades relacionadas con el idioma**	**Medios de notificación preferidos**	**Necesidades específicas para facilitar su participación**
Chiapas	Sistema Chiapaneco de Radio y Televisión	Estado de Chiapas	• Radio y televisión del estado, cobertura en todo Chipas. • Tiene programas dedicados a la ganadería.	Ninguna	Existen relaciones informales y debe haber comunicación	Sistema de comunicación institucional del estado, disponible a involucrarse en la difusión de acciones, pues

					institucional para solicitar campañas.	cuenta con espacios dedicados al tema agropecuario y social Comunicación por internet y teléfono local y móvil.
Chiapas	Direcciones de ANP El Triunfo y La Encrucijada	Parte alta de las 3 cuencas seleccionadas	• PM y POAs impulsan actividades ganaderas sustentables.	Castellano	Comunicación por oficio.	Comunicación, institucional, con canales y formatos formales. Comunicación por internet y teléfono local y móvil.
Chiapas	Secretaría estatal de Ganadería y Pesca SADER Federal		• Programa de desarrollo territorial, a nivel de cuenca y ejes temáticos. Con el objetivo de trabajar con 400 productores en cada cuenca seleccionada, atendidos por despachos extensionistas.	Castellano	Comunicación por oficio	Comunicación, institucional, con canales y formatos formales. Comunicación por internet y teléfono local y móvil.
Chiapas	Gerencia a de cuencas de Pijijiapan	Pijijiapan	• En su agenda incluye acciones de conservación con ranchos asociados a las cuencas.	Castellano	Es punto focal para el contacto con comunidades de las cuencas	Trabajar con la gerencia temas convergentes sobre manejo de cuenca. Comunicación por internet y teléfono local y móvil.
Jalisco	Municipios: Direcciones de Fomento agropecuario	Las 5 cuencas seleccionadas	• Canalizan recursos y atienen solicitudes puntuales, intervienen en resolución de conflictos	Castellano No es necesaria una medida especifica	Comunicación oficial por oficio	Comunicación, institucional, con canales y formatos formales. Comunicación por internet y teléfono local y móvil.
Jalisco	Universidad de Guadalajara (CUCSUR)	Costa sur del Estado, Chamela, Jalisco	• Maneja un Rancho escuela y centros de investigación especializada en Ganadería Silvopastoril	Castellano	Correo electrónico, teléfono, oficio.	Es importante establecer con ellos agendas en las que vean claramente cómo se vincula con sus actividades y proyectos.

Jalisco	SEMADT: Mesa de trabajo silvopastoriles	Todo el estado	• Institución de Gobierno Estatal a cargo de la cartera de medio ambiente. • Ha impulsado la orientación de la ganadería hacia esquemas sustentables.	Castellano	Correo electrónico, teléfono, oficio.	Es necesario establecer contacto específico con un funcionario, para evitar rotación en la representación de esta institución. Comunicación por internet y teléfono local y móvil.
Jalisco	SUKARNE	Nivel estatal	• Acopia y procesa el 80% de la producción estatal.	Castellano	SUKARNE: teléfonos de la empresa, correo electrónico.	Generar interés por posible oferta de carne. Comunicación por internet y teléfono local y móvil.
Jalisco	Asociación Ganadera Estatal y Municipales	Niveles municipales y estatal.	• Expiden guías de traslado, aretes y facturas durante las transacciones.	Castellano	Comunicación formal	Establecer contacto, crear puntos focales y mandar oficios para que los comisionen cada vez que hay actividad. Facilitar reuniones Comunicación por internet y teléfono local y móvil.
Veracruz	Radio y Televisión de Veracruz (RTV)	Estado de Veracruz	• Radio y televisión del estado, cobertura en todo Veracruz. • Tiene programas dedicados al campo, medio ambiente y al desarrollo sustentable	Ninguna	Existen relaciones informales y debe haber comunicación institucional para solicitar campañas.	Sistema de comunicación institucional del estado, disponible a involucrarse en la difusión de acciones, pues cuenta con espacios dedicados al tema agropecuario, ambiental y social Comunicación por internet y teléfono local y móvil.
Veracruz	SEDARPA, SEDEMA	Nivel estatal, con presencia en las 3 cuencas seleccionadas	• Dependencias con atribuciones de administración pública relacionadas con CONECTA.	Castellano	Correo electrónico, oficios para acuse de recepción, teléfono.	Establecer contacto, crear puntos focales y mandar oficios para que los comisionen cada vez que hay actividad. Facilitar reuniones

						Comunicación por internet y teléfono local y móvil.

4.3 Grupos o individuos vulnerables

El mapeo de actores llevó también a identificar a la población indígena como el grupo más vulnerable dentro las cuencas seleccionadas, al cual se suman los afromexicanos. Ambos grupos se asientan fundamentalmente en el estado de Veracruz. En la cuenca del río Tuxpan habitan Nahuas, Totonacos, Tepehuas y Huastecos, mientras que en la cuenca del Jamapa hay afromexicanos en tres municipios.

En la cuenca del Tuxpan principalmente existen poblaciones indígenas Huasteca, Nahua, Otomí, Totonaca y Tepehua en los municipios de Benito Juárez, Texcatepec, Tlachichilco, Ixhuatlán de Madero, Castillo de Teayo, Chicontepec, Alamo Temapache y Tepetzintla (INPI y PNUD, 2006). Para el caso de las cuencas de Antigua y Jamapa no existen localidades indígenas; sin embargo, es posible ubicar comunidades de afromexicanos en tres municipios: Alvarado, Cuitláhuac y Yanga (CDI, 2012).

Las dos cuencas (Tuxpan y Jamapa) se caracterizan por un bajo desarrollo humano de sus habitantes, expresado por las condiciones de salud y educación. En materia de analfabetismo (población de 15 años y más que no sabe leer ni escribir), el porcentaje promedio es de 15.7, muy por arriba del promedio nacional (11%). En salud, los servicios son limitados o inexistentes y la población derechohabiente a algún servicio de salud es menor al 20% para la población rural y en algunas localidades es mucho menor. Veracruz se encuentra entre los 10 estados con mayores índices de marginación. De acuerdo con los datos del Consejo Nacional de Población (CONAPO), la mayor parte de población indígena vive en condición de pobreza y un alto porcentaje de la población rural en extrema pobreza. Esta situación se ha mantenido entre 2000-2010 y en algunos casos ha empeorado. Estos datos son un primer indicador de la complejidad social de CONECTA en la cuenca del río Tuxpan.

El promedio de la Población Económicamente Activa (PEA) y desocupación es de 54%, la cual es comparable con la media nacional. El subempleo y la economía informal van en aumento; las personas empleadas formalmente se dedican principalmente a actividades primarias ganando el equivalente al salario mínimo o menos. La migración hacia los Estados Unidos de Norte América, y específicamente a la ciudad de Nueva York, ha aumentado de manera importante a nivel familiar, comunitario y municipal, destacando los municipios de Tlalchichilco, Zontecomatlán, Texcatepec, Zacualpan, Huayacocotla y Chicontepec en la cuenca de Tuxpan. Hombres jóvenes jefes de hogar, indígenas Otomíes, Nahuas y Tepehuas son quienes conforman mayoritariamente el flujo migratorio hacia los Estados Unidos de Norte América.

La población afromexicana de la cuenca del río Jamapa se identifica como tal y conserva algunos elementos culturales distintivos que se expresan en festividades como carnavales y la tradición culinaria. En cambio, no cuentan con instituciones de gobierno o autoridades propias, o que difieran de las del resto de la sociedad nacional. Para efectos de tenencia de

la tierra, representatividad, estructura de gobierno y elección de autoridades, se apegan al ejido, propiedad privada, gobierno municipal, etc.

Una situación similar se encuentra entre la población indígena de la cuenca del Tuxpan, donde no hay propiedad comunal de la tierra distinta a la figura del ejido, mientras que sus estructuras de gobierno y autoridades efectivas son las del ejido y el municipio, sin distinguirse de la población mestiza. Las expresiones culturales más distintivas están dadas por la lengua, el sistema de cargos de las fiestas patronales y religiosas, donde se encuentra un fuerte sincretismo. Las autoridades religiosas no ejercen explícitamente poder político, ya que su ámbito de influencia está en el terreno de lo moral y las festividades agrícolas. Ejemplo de estos cargos son los "jueces de paz"; personas adultas-mayores a quienes se refieren las comunidades por su autoridad moral. La mayor parte de los jueces de paz son hombres.

En el resto de las cuencas de CONECTA, la presencia de población indígena es marginal. En Chiapas no hay poblaciones indígenas en la región de atención del proyecto. El atlas de los pueblos indígenas del Instituto Nacional de Pueblos Indígenas (INPI) no ubica población en las cuencas del proyecto en Jalisco; aunque el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) reporta que la población indígena en la región es de 5,622 habitantes, con presencia de población indígena en 52 localidades, donde el municipio de Puerto Vallarta concentra el 96% de esta población en la región. Es decir, la población indígena se encuentra principalmente en esta ciudad turística, en la cual no tendrá intervención el proyecto. En el estado de Chihuahua los grupos indígenas presentes en las cuencas de interés son residentes permanentes de la Sierra Madre Occidental (fuera de la zona de intervención). De forma temporal, buscan oportunidades laborales en agricultura, y muy rara vez en ganadería. Generalmente se dedican a construir cercos y, en pocos casos, se quedan de forma más estable como vaqueros de los ranchos. En todas las cuencas domina la tendencia a migración del ámbito rural hacia los centros urbanos más cercanos o incluso hacía los Estados Unidos de Norte América (caso de Veracruz y Chihuahua).

Las mujeres dentro de la población indígena son, de acuerdo con los diagnósticos, un sector particularmente vulnerable. No solo por la tradición cultural, sino también por el sistema legal de propiedad de la tierra del Estado mexicano en el cual las mujeres están segregadas de la propiedad, pues hasta hace pocos años la Ley Agraria privilegiaba a los hombres como ejidatarios o comuneros. Sin embargo, esta segregación es compartida también por las mujeres mestizas. Por ello CONECTA contempla estrategias especiales, como es el dirigirse a las mujeres a través de programas institucionales y organizaciones civiles con trayectoria y experiencia previa trabajando con mujeres. La divulgación en las lenguas indígenas locales busca alcanzar de manera mayoritaria a este sector en el que el índice de monolingüismo es mucho mayor que entre los hombres. Las bases de la convocatoria para presentar propuestas de subproyectos en los componentes 2 y 3 y los criterios de calificación y

selección son claros y públicos al señalar que la participación de mujeres, pueblos indígenas y afromexicanos es preferible y eleva la posibilidad de que el subproyecto sea seleccionado.

5. Plan de Participación de las Partes Interesadas

5.1 Participación de las Partes Interesadas a lo largo del ciclo del proyecto.

El presente plan de participación abarca las etapas de elaboración, implementación y retroalimentación del proyecto a lo largo del mismo. El plan de participación considera medidas específicas para cada componente del proyecto y abarca todo el ciclo del mismo (Cuadro 3).

El Componente 1 incluye la participación de los actores estratégicos en la elaboración de los PAMIC, los cuales serán revisados anualmente en talleres regionales (durante los cinco años de duración del proyecto) y presentados a tomadores de decisiones para alinear inversiones. Los PAMIC estarán disponibles en el portal de CONECTA y servirán de base para la Comunidad de Aprendizaje del Proyecto, la cual permitirá intercambiar experiencias entre cuencas y regiones en relación con los temas que los beneficiarios por cuenca determinen como prioritarios.

Los componentes 2 y 3 incluirán actividades de promoción y talleres a fin de divulgar las convocatorias para presentar propuestas de subproyectos. Estas actividades incorporan medidas específicas para propiciar la participación de la población indígena, afromexicana y de mujeres en igualdad de condiciones o preferenciales (por ejemplo, en el proceso de selección tendrán prioridad aquellos proyectos que, en igualdad de circunstancias y con igual puntaje, tengan participación de mujeres, pueblos indígenas o afromexicanos).

El componente 4 incluye el establecimiento de comunidades de aprendizaje entre los actores involucrados en CONECTA, particularmente en los componentes 2 y 3. Estas comunidades permitirán, entre otras cosas, generar espacios de intercambio de experiencias y retroalimentación hacia el proyecto durante su etapa de implementación. Otro aspecto del componente 4 será el monitoreo al mecanismo para registrar y atender quejas, dando seguimiento a la gestión de las mismas y presentando informes en los talleres regionales de las comunidades de aprendizaje.

Cuadro 3. Plan de participación de partes interesadas a lo largo del ciclo del proyecto.

Fase del proyecto	Partes interesadas	Areas de discusión	Metodología usada/que se usará	Lugar	Frecuencia	Responsabilidades
Diseño	Productores con ganado lechero, de engorda y cría de becerros.	Impactos ambientales sociales de la ganadería.	Talleres, grupos focales.	Consultas en sitios estratégicos en las cuencas	Encuestas llevadas a cabo durante los meses de noviembre	Consultores de diagnósticos en los 4 estados. FMCN.

Fase del proyecto	Partes interesadas	Areas de discusión	Metodología usada/que se usará	Lugar	Frecuencia	Responsabilidades
	Asociaciones y Uniones ganaderas locales ganadera local y regionales. Productores clave en las regiones, instituciones académicas. Organizaciones de la sociedad civil.	Problemática económica de la ganadería. Alternativas productivas y de mercado.		durante en la fase de preparación del proyecto.	2019 a febrero de 2020. Consultas de los instrumentos de gestión ambiental y social y del diseño del proyecto llevadas a cabo en marzo y abril de 2020.	
Implementacion	Dependencias de gobiernos estatales y federales de sector ambiental y agropecuario con presencia y competencias las regiones en las cuencas. Gobiernos muncipales en las cuencas. Juntra intermuncipales en Jalisco.	Incorporación de los PAMIC en instrumentos de gestión territorial y programas sectoriales de medio ambiente y agropecuarios.	Presentación de PAMICs en Reuniones de información e incidencia.	Primer año de operación del proyecto. Avances de los PAMIC a presentarse anualmente.	Por lo menos anualmente y cuando se requiera durante la implementación del proyecto.	Fondos Regionales. FMCN (unidad coordinadora operativa). INECC (unidad coordinadora técnica del proyecto).
	Diseño y difusión de convocatoria para presentar propuestas de subproyectos.	Medidas específicas en difusión de convocatoria y selección de propuestas para propiciar la participación de mujeres, P.I. y afromexicanos.	Apoyo de gobiernos municipales, estatales y federal para difundir la convocatoria en medios y lenguaje adecuados, por ejemplo, difundirla en espacios que frecuentan poblaciones vulnerables,	En las cuencas, durante el periodo de difusión de la convocatoria a subproyectos.	Por lo menos dos meses antes de lanzar las convocatorias.	Fondos Regionales FMCN (unidad coordinadora operativa).

Fase del proyecto	Partes interesadas	Areas de discusión	Metodología usada/que se usará	Lugar	Frecuencia	Responsabilidades
			incluir actividades con visión de género y otros grupos vulnerables y tener criterios de selección que faciliten su participación.			
Retroalimentación a lo largo del ciclo	Presentación anual de los avances de CONECTA. Presentación final de cierre de CONECTA.	Avances y logros de CONECTA a nivel de cuenca y en la adopción de mejores prácticas productivas y de conservación.	Talleres y comunidades de aprendizaje	Reuniones de intercambio (anuales) en las comunidades de aprendizaje por cuenca o inter-cuencas.	Anuales y tan frecuente como se requiera.	FMCN (unidad coordinadora operativa). Fondos Regionales.

5.2 Estrategia propuesta para la divulgación de información

La estrategia y actividades para la divulgación de la información en CONECTA serán implementadas durante todas las etapas del proyecto, desde el diseño hasta su operación y seguimiento.

a) Etapa de diseño del proyecto

La etapa diseño del proyecto contempla la realización de consultas en las que se presentará la propuesta de proyecto, el MGAS y los instrumentos de PPPI y Mecanismo de atención de quejas, consultas. Estas consultas se llevaron a cabo en marzo del 2020 en los territorios de las cuencas seleccionadas. El Cuadro 4 sintetiza la información recolectada durante las consultas.

Los documentos a socializar estuvieron disponibles, previo a los eventos de consulta, en la plataforma de internet del FMCN y se dispuso de versiones resumidas impresas de los documentos señalados para los participantes. Las consultas se realizaron a través de ocho talleres en las cuencas seleccionadas, en los cuales se presentó la información en medios que privilegiaron la transmisión de información con poco texto.

Las convocatorias a las consultas se dirigieron fundamentalmente hacia las partes interesadas y afectadas identificadas en el mapeo de actores, a quienes se invitó mediante varios medios: oficios institucionales, cartas personalizadas, correo electrónico, contacto telefónico, convocatoria por medio de las asociaciones, los municipios, las radiodifusoras locales y perifoneo comunitario.

Los consultores regionales a cargo de realizar los diagnósticos fueron los responsables de organizar las consultas y, con base en su experiencia territorial y de trabajo con los diferentes actores, eligieron para cada región los medios más eficaces en términos de amplitud de acceso para hacer las invitaciones y difundir la convocatoria.

Cuadro 4. Cronograma de consultas CONECTA.

Estado	Cuencas	Fecha y lugar de consulta	Participantes	Actividades generales de las sesiones de consulta
Veracruz	Tuxpan	Jueves 5 marzo. Instalaciones de la Facultad de Ciencias Biológicas y Veterinaria de la Universidad Veracruzana con actores de la cuenca del río Tuxpan.	Productores con ganado de engorda y cría de becerros (zona baja de la cuenca). Apoyo en convocatoria: (CESADESH y Fundación Pedro y Elena Hernández).	1. Validar la información generada durante el diagnóstico de ganadería para las regiones de interés. 2. Presentación de proyecto CONECTA. 3. Presentación de estándares ambientales y sociales y PPPI. 4. Obtener retroalimentación de los actores territoriales sobre la propuesta de intervención en las cuencas de trabajo y complementar riesgos ambientales, sociales y mediadas de mitigación y PPPI. 5. Próximos pasos proyecto CONECTA 6. Comentarios generales y cierre de consulta.
	Antigua	Martes 3 marzo. Instalaciones del COLPOS-Campus Veracruz.	Productores con ganado lechero y cría de becerros y productores de café de las cuencas de La Antigua y Jamapa. Apoyo en convocatoria: Unión ganadera local y de productores clave en la región, OSCs que trabajan con la actividad ganadera. COLPOS y la Universidad Veracruzana	
Jalisco	Ameca-Mascota,	Miércoles 4 marzo.	Secretaria desarrollo agropecuario y	

Estado	Cuencas	Fecha y lugar de consulta	Participantes	Actividades generales de las sesiones de consulta
	Pitillal, Cuale, las Juntas y el Tuito	Reunión con instituciones en Guadalajara.	Secretaría de medio ambiental de Jalisco	
		Jueves 5 marzo. Reunión con productores en Mascota.	Productores agropecuarios y actores relevantes del municipio de Mascota y San Sebastián del Oeste. Apoyo en convocatoria: Asociación Ganadera Local de Puerto Vallarta y San Sebastián del Oeste y Junta Intermunicipal Sierra Occidental y Costa (JISOC).	
		Viernes 6 marzo. Reunión con productores en Ejido Coapinole.	Productores agropecuarios y actores relevantes del municipio de Talpa de Allende.	
Chihuahua		Martes 10 de marzo. Instalaciones de la Unión Agrícola de Fruticultores del Estado de Chihuahua (UNIFRUT), Chihuahua, Chihuahua Viernes 13 de marzo. Ascensión	Departamentos de Ganadería del Municipio de Janos y ejidatarios del ejido San Pedro. Amigos Ganaderos de Nuevo Casas Grandes y asociación ganadera local. Productores de ganado bovino de carne del ejido Ahumada y Anexas. Ganaderos del ejido Ojo Laguna, municipio de Chihuahua	
Chiapas	Coapa, Novillero y Pijijiapan	5 de marzo. Instalaciones de Mancomún en Pijijiapan	Productores de las localidades Cuenca Coapa: Nuevo Paraíso, Nueva Flor, Echegaray, Salto de	

Estado	Cuencas	Fecha y lugar de consulta	Participantes	Actividades generales de las sesiones de consulta
			Agua, Limones, Unión Pijijiapan Cuenca Pijijiapan: Topón, Cachimbo, Las Garzas, Pijijiapan, Mancomún, Bienes comunales San António, Bienes Comunales Pijijiapan, SEMAHN.	

b) Divulgación de la convocatoria para presentar propuestas de subproyectos

A partir de la experiencia de C6, la convocatoria se difundirá por internet, redes sociales especializadas, impresa en sitios públicos estratégicos en las cuencas, por medios masivos locales (por ejemplo, casas ejidales, escuelas, y otros espacios sociales), así como programas de radio y televisión. Las bases de la convocatoria pondrán especial atención en los aspectos de equidad de género e inclusión social, señalando claramente la prioridad a propuestas que contemplen la participación activa de mujeres, población indígena, afromexicanos, jóvenes, adultos mayores y en general sectores vulnerables de la sociedad.

El Comité Técnico del Proyecto (CT) será el responsable final de la selección de los subproyectos. En igualdad de circunstancias, los criterios que considerará el CT son los siguientes:

1. Poblaciones indígenas y afromexicanos: el subproyecto es propuesto por una comunidad indígena o contempla la participación de integrantes de pueblos indígenas y/o afromexicanos.
2. Enfoque de género: la propuesta tiene un enfoque que favorece la igualdad en la relación entre hombres y mujeres; por ejemplo, mediante esquemas de participación que valoran y reconocen explícitamente la participación de las mujeres en el proyecto.
3. Superficie: la propuesta ofrece una mayor superficie atendida de manera sostenible con relación a la propuesta alternativa.
4. Diversidad de organizaciones: el conjunto de propuestas proviene de la mayor cantidad de organizaciones, aunque se tomará en cuenta aquellas organizaciones que presenten más de una propuesta por incubar o acelerar nuevas organizaciones o negocios.

5. Diversidad de cuencas: se tomará en cuenta el balance de representatividad de las cuencas elegibles.
6. Vinculación entre subproyectos: la propuesta incluye sinergias con otras propuestas de subproyectos relacionados territorialmente.

5.3 Estrategia propuesta para incorporar la opinión de los grupos vulnerables y análisis de los comentarios

Se usarán medios específicos para alcanzar mediante la convocatoria a la población indígena, afromexicana y, en especial, a las mujeres dentro de este sector poblacional. El medio más idóneo es la red de radios comunitarias que opera el INPI, ya que estos medios son ampliamente escuchados en las zonas donde se concentra la población indígena. En la cuenca del río Tuxpan se aprovechará la presencia de la radio comunitaria del INPI, en la cabecera municipal del Chicontepec, y la de Radio Huayacocotla en la cabecera municipal del mismo nombre. A través de los institutos municipales de la mujer se buscará alcanzar a mujeres en general e indígenas y afromexicanos en particular. En este sector los contactos de organizaciones civiles serán de especial utilidad, por profundo conocimiento y arraigo en las regiones indígenas de las cuencas.

Los consultores regionales, a cargo de realizar los diagnósticos, serán los responsables de procesar y analizar las aportaciones que se generen durante las consultas. El consultor a cargo de desarrollar el MGAS, junto con el FMCN, incorporarán las aportaciones de las partes interesadas y partes afectadas en los documentos del Proyecto, el MGAS y el MPPI.

Las versiones de estos documentos enriquecidos por las consultas estarán disponibles en la página de internet de FMCN y de sus comunidades de aprendizaje y serán enviados a representantes de los sectores indígena, juvenil, de género, privado, civil, académico y las autoridades estatales y federales. Las opiniones se incorporarán a los instrumentos en cuestión, los cuales serán enviados al Banco Mundial como parte del proceso de evaluación del proyecto. Una vez aprobados, el MGAS y el MPPI serán publicados en la página de internet de FMCN (www.fmcn.org/es/noticias) y el Banco Mundial los incluirá igualmente en su página web (www.bancomundial.org/es/publication/).

5.4 Participación en etapas futuras del proyecto

Las actividades de divulgación de información, retroalimentación e incorporación de opiniones continuarán una vez que CONECTA empiece a operar. De la misma manera, se mantendrá a lo largo de la ejecución del Proyecto medidas específicas para tomar en cuenta las opiniones y prioridades de los sectores de población vulnerable. El Cuadro 5 indica la manera en que los Fondos Regionales (FR) y la Unidad Coordinadora del Proyecto (UCP) en

FMCN promoverán la participación de partes afectadas e interesadas una vez que el CONECTA esté operando.

Cuadro 5. Participación en etapas futuras de CONECTA.

Componente	Actores	Temas de la participación	Formas para promover participación
1	Actores clave (legisladores, funcionarios de gobiernos nacionales y locales, académicos, entidades financieras, organizaciones de productores y del sector privado) que puedan influir el territorio para mejorar su manejo sostenible.	Actores interesados en promover PAMIC, promueven la incorporación de este instrumento en gestión territorial, alineación de inversiones.	Talleres y reuniones informativas sobre elaboración e implementación de PAMIC, ganadería y otras actividades agroforestales sostenibles. Incidencia conjunta en tomadores de decisiones.
2	Grupos formalmente o informalmente organizados e individuos en proceso de organización, apoyados a través del acompañamiento de PLAT.	Crear condiciones para que los grupos tengan acceso a créditos y subsidios gubernamentales.	Vinculación de grupos interesados en formar empresas con capacidades de ser sujetos de crédito.
3	Unidades de Producción - reciben asesoría y acompañamiento técnico por parte de las Organizaciones de la Sociedad Civil.	Transitar hacia el manejo y producción sustentable a nivel de predio y paisaje.	Se apoya la creación o fortalecimiento de espacios de participación y gobernanza locales, tipo comités de cuencas, coaliciones, redes solidarias en torno al manejo sustentable de territorios con enfoque de cuenca, escala de predio, micro, sub y cuenca. Se promueve la participación de mujeres y sectores vulnerables: capacitación a OSCs para incorporar enfoque de género y acciones de inclusión en el trabajo con las Unidades de Producción.
4	Partes afectadas: participantes en subproyectos componentes 2 y 3. Otras partes interesadas: instituciones de gobierno nacional y locales, académicos, entidades	Propiciar espacios de intercambio de experiencias entre beneficiarios y entre éstos y otras partes interesadas. Generar retroalimentación hacia el proyecto durante	Comunidades de aprendizaje entre participantes CONECTA a nivel de cuenca e inter-cuencas.

	financieras, organizaciones de productores y sector privado.	su etapa de implementación. Poner a disposición de los participantes instrumentos y vías para externar quejas y reclamos.	

6. Implementación de las actividades del PPPI

6.1 Recursos

El FMCN será el responsable de supervisar que los Programas Operativos Anuales (POA) de las distintas partes del proyecto incluyan recursos suficientes para llevar a cabo las actividades relacionadas con el PPPI:

- Los POA de cada FR serán revisados por la UCP y tendrán que incorporar la programación de gastos de cada año para realizar las actividades y estrategias del PPPI.

6.2 Funciones y responsabilidades de gestión

Los Fondos Regionales, bajo la supervisión de la UCP, serán responsables de coordinar y asegurar la implementación del PPPI y del MPPI, incluyendo la preparación y ejecución de Planes de Pueblos Indígenas (PPI) para asegurar su participación en condiciones equitativas en las convocatorias para subproyectos (Componentes 2 y 3).

Los Fondos Regionales supervisarán las medidas para mantener una comunicación bidireccional con las partes afectadas por CONECTA, mientras que la UCP dentro del FMCN estará abocada a mantener las relaciones con las partes interesadas. A continuación, se enlistan las responsabilidades dentro de la estructura de gobernanza del proyecto:

- Los Fondos Regionales mantendrán la comunicación directa y continua con las partes afectadas y conservarán la documentación de los procesos de consulta y retroalimentación.
- La UCP dentro del FMCN desarrollará un mecanismo práctico y sistematizado para supervisar, monitorear y dar seguimiento al cumplimiento del PPPI y, en general, a los instrumentos del MGAS en cada subproyecto.
- Los Fondos Regionales informarán semestralmente a la UCP acerca de las actividades desarrolladas y la aplicación y cumplimiento del PPPI. El FMCN informará, a su vez, con la misma frecuencia al Banco Mundial.
- Como elemento adicional, cada Fondo Regional implementará el mecanismo para registrar y atender quejas del proyecto (descrito en la siguiente sección).
- En el ámbito del mecanismo antes señalado, los FR y la UCP en FMCN realizarán una labor de mediación en conflictos relacionados con el cumplimiento del MGAS.

- A fin de garantizar una buena base de transparencia y conocimiento pleno por parte de los beneficiarios y otros actores relevantes, la UCP dentro del FMCN implementará una estrategia de comunicación y difusión del Proyecto CONECTA y capacitará a beneficiarios y actores relevantes respecto al MGAS y al PPPI.

7. Mecanismo de Atención de Quejas y Consultas

En consonancia con el EAS 10, CONECTA contempla un mecanismo para registrar y atender quejas del Proyecto, cuyo objetivo es:

> *"Proporcionar a las partes afectadas por el Proyecto medios accesibles e inclusivos para plantear problemas y reclamos y permitir que los Prestatarios respondan a dichos reclamos y los gestionen."*

El mecanismo para registrar y atender quejas constituye un sistema formal que establece principios generales (Cuadro 6) y procedimientos específicos de atención a las quejas (Cuadro 7).

Cuadro 6. Principios del mecanismo para registrar y atender quejas.

Accesibilidad	De acceso voluntario y no excluyente. Múltiples canales ampliamente difundidos, como teléfono, correo, WhatsApp, SMS. A través de personal del CONECTA en campo.
Culturalmente apropiado	Hace uso de sistemas tradicionales de resolución de quejas, que son eficaces y creíbles. Está diseñado con aportes de los usuarios.
Oportunidad y Eficacia	Cuenta con: procedimientos claros; plazos establecidos para cada paso; recursos y personal apropiado.
Equidad	Ofrece un trato equitativo, profesional y ajustado al debido proceso. Provee acceso común a la información. Brinda resultados percibidos como justos y no restringe el derecho a acceder a otros mecanismos.
Transparencia	Emite informes sobre los estándares y sus resultados de servicio. Respeta la confidencialidad cuando es necesaria.
Retroalimentación	Conduce monitoreo participativo para mejorar su desempeño. Hace revisiones sistémicas y de tendencias.
Confidencialidad	Otorga al denunciante la reserva de su identidad mediante la asignación de un código de identificación.

Cuadro 7. Procedimientos para seguir quejas y reclamos sobre el proyecto CONECTA, según tipo de reclamo.

Tipo de queja: ¿Qué hago si?	Procedimiento a seguir

1. Tengo una queja relacionada con otros integrantes de mi comunidad en cuanto a actividades del proyecto.	Ingresar la queja en la URP: llamar por cobrar al Coordinador Regional del proyecto al tel._____ o enviar un mensaje al correo electrónico _____ o entregar escrito en el domicilio de la URP_____ para que apoye a la comunidad en la resolución del conflicto vía las autoridades tradicionales o los foros de participación adecuados.
2. Tengo una queja relacionada con alguna de las instituciones que participan en el proyecto (CONANP, CONAFOR, INECC, FMCN).	Ingresar la queja en la URP: llamar por cobrar al Coordinador Regional del proyecto al tel._____ o enviar un mensaje al correo electrónico _____ o entregar escrito en el domicilio de la URP_____
3. Tengo una queja relacionada con la falta de coordinación con otras instituciones en las áreas del proyecto.	Llamar por cobrar al Coordinador Regional del proyecto al _____o enviar un mensaje al correo electrónico _____ o entregar escrito en el domicilio de la URP_____
4. Tengo una queja relacionada con el Coordinador Regional del Proyecto.	Llamar por cobrar a las personas designadas por las instituciones que conforman la Comité Técnico del Proyecto (INECC y FMCN) a los tels: _____ y _____o enviar un mensaje a los correos electrónicos:_____y_____ _____ o entregar escrito en los domicilios de las mismas instituciones: _____y_____
5. Tengo una queja sobre un funcionario público relacionado con las actividades del proyecto.	Llamar por cobrar al Coordinador Regional del proyecto al _____ o enviar un mensaje al correo electrónico _____para orientación en cuanto al acceso al Órgano Interno de Control de la dependencia involucrada. Contacte por cualquier medio (teléfono, mensaje de texto, página web, Facebook, WhatsApp) al FMCN según el procedimiento descrito en su Línea de Denuncia y su Política de protección a denunciantes.

7.1 Plazo de respuesta

Los FR o la UCP, dependiendo de la instancia en la que se haya presentado la queja, tendrán 10 días hábiles (a partir de recibir la queja/reclamo) para dar respuesta por escrito. En la respuesta se informará y sustentará si se consideró la queja como procedente o no. En caso de que proceda, indicará la vía que seguirá la queja; proponiendo una solución si es de competencia del FR o de la UCP, o si la queja fue turnada (escalada) al siguiente nivel de gobernanza del proyecto. En este último caso, dispondrán de un máximo de 30 días hábiles para proponer una solución al denunciante. La Figura 2 esquematiza el flujo de atención de las quejas.

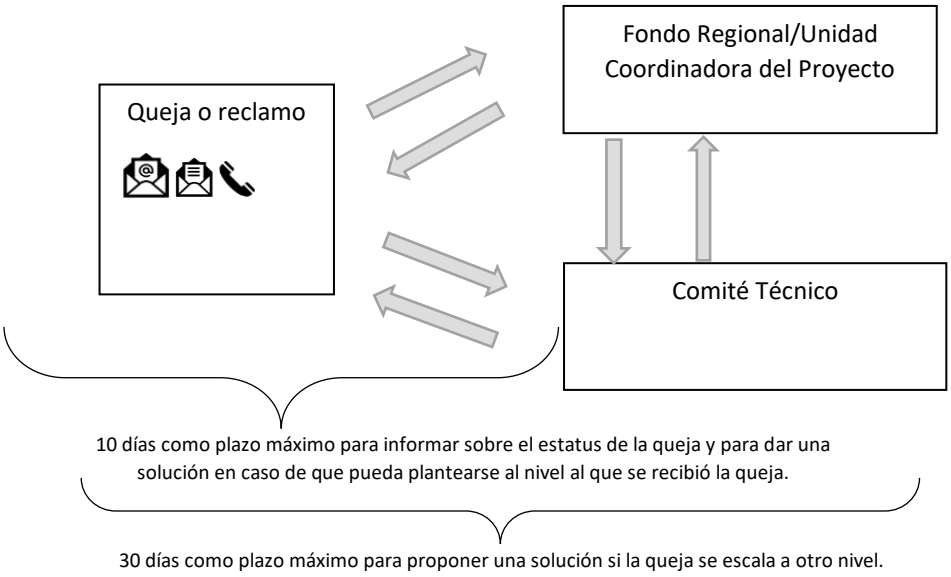


Figura 2. Proceso de atención a quejas y denuncias.

Las funciones de las instancias de gobernanza de CONECTA se resumen a continuación (Figura 3):

- **Unidades Coordinadoras Técnica y Operativa (UCT y UCO).** Se establecerán en el INECC y el FMCN, respectivamente, e informarán al CC y CT. La UCT estará compuesta por especialistas seleccionados por el INECC con la aprobación del Comité Técnico del Proyecto (CT). La UCT supervisará la generación de información técnica para los componentes del proyecto. El FMCN albergará a la UCO, que será responsable de la administración, los informes, las auditorías, los aspectos fiscales y legales, el cumplimiento de los procedimientos fiduciarios y de adquisición, así como la orientación, supervisión e informes sobre la implementación de los estándares ambientales y sociales del Banco Mundial.
- **Fondos regionales (FR).** Los tres FR fueron creados por el FMCN para facilitar la coordinación con actores locales, capacitarlos en el diseño y ejecución de proyectos, así como en el seguimiento a los Estándares Ambientales y Sociales (EAS). Cuentan con diferentes niveles de experiencia y será responsabilidad del FMCN que cumplan con las exigencias de CONECTA. Los FR estarán a cargo de la socialización de los PAMIC en el componente 1; la difusión, selección, administración y supervisión de los subproyectos seleccionados para los componentes 2 y 3; así como de la participación social, coordinación de actores e intercambio de aprendizaje en cada cuenca. Cada FR contará con un coordinador, un técnico y un contador. La UCP en FMCN tendrá la responsabilidad de la supervisión de estos equipos, el vínculo con entidades relevantes para CONECTA en la región y la revisión del cumplimiento de las EAS del Banco Mundial, incluyendo el presente PPPI. Esta revisión consiste en

asegurar los insumos para el análisis social, verificar el cumplimiento de las EAS, dar seguimiento a los subproyectos propuestos por pueblos indígenas o con participación de los pueblos indígenas (los cuales serán los Planes de Pueblos Indígenas (PPI), orientar las acciones para incorporar una visión de género, recibir y procesar las posibles quejas y denuncias.

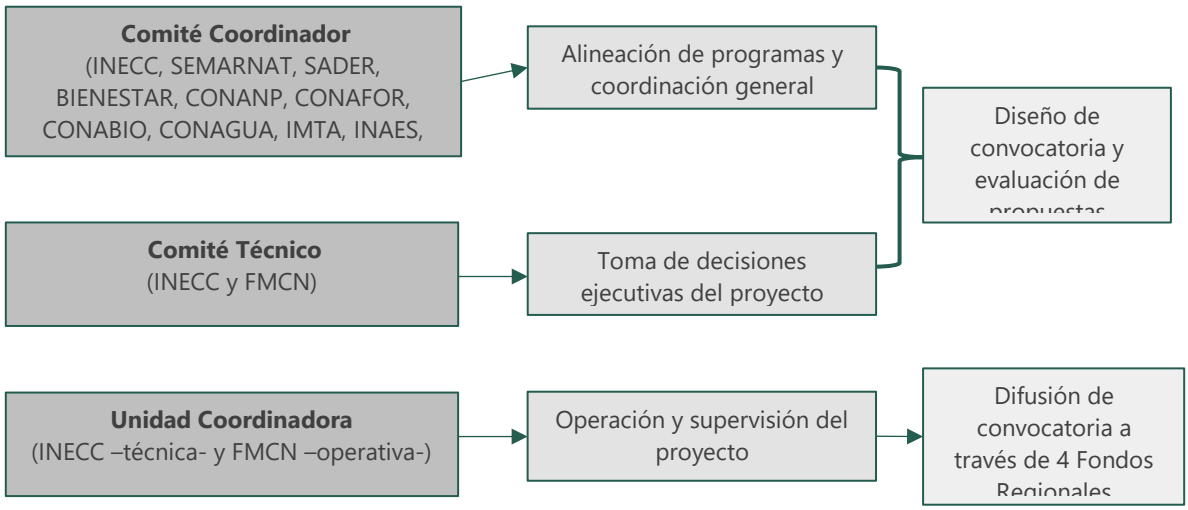


Figura 3. Instancias de gobernanza de CONECTA.

8. Presupuesto

El presupuesto de CONECTA deberá contemplar recursos suficientes para llevar a cabo las actividades incluidas en el PPPI. El FMCN será el responsable de supervisar que los Programas Operativos Anuales (POA) de las distintas partes del proyecto incluyan recursos suficientes para llevar a cabo las actividades relacionadas con el PPPI. Las actividades e inversiones necesarias para implementar el PPPI se indican en el Cuadro 8, mientras el costo de las mismas está incluido en el presupuesto general del MGAS.

Cuadro 8. Presupuesto para implementar el PPPI.

Concepto/actividad	Unidad	Cantidad	Fuente de desembolso	Presupuesto
Capacitación de FMCN a FR en MGAS e instrumentos relacionados. Temas principales: • Proceso elaboración y seguimiento PGAS.	Taller	4	FMCN	US$3,990

• Procedimientos de Gestión de Manejo de Obra y el MAQC para trabajadores. • Inducción al monitoreo a biodiversidad. • Reglamento de LGPGIR respecto al manejo de residuos sólidos (énfasis en envases de plaguicidas). • Impactos de los plaguicidas sobre la salud y el medio ambiente. • Manejo Integrado de Plagas y Vectores (MIPyV). • Uso responsable y seguro de plaguicidas y medicamentos veterinarios. • MAQC de CONECTA. • Inducción a MP. • Elaboración de PPI.				
Capacitación de FR a OSC y PLAT en MGAS en instrumentos relacionados. Incluyendo temas: • PGAS. • MAQC de CONECTA.	Taller	8	FR	US$5,849
Diseño e implementación de estrategia general de comunicación.	Servicios profesionales	1	FMCN	US$16,250
Elaboración de materiales de difusión de las convocatorias.			FMCN	US$2,162
Traducción de las convocatorias para los componentes 2 y 3 a lenguas indígenas.	Servicios profesionales	1	FMCN	US$4,325
Comunidad de aprendizaje.	Taller	2 nacionales 8 locales	FMCN	*Comunidad de aprendizaje nacional US$144,269 *Comunidad de aprendizaje regional $65,997
Elaboración de materiales de difusión de experiencias para las comunidades de aprendizaje (videos, infografías, programas/ radio).	Servicios profesionales	1	FMCN	US$188,112
Traductores para talleres relevantes en los que se espere participación indígena monolingüe.	Servicios profesionales	10	FR/FMCN	US$5,410

ANEXOS

Anexo 1. Encuesta aplicada durante el diagnóstico socioeconómico

OBJETIVO: La encuesta que responderá a continuación está realizada con el fin de analizar el sistema de producción ganadero actual y buscar áreas de oportunidad para realizar la transición hacia una ganadería sostenible.

GENERALES	
Fecha	_____
Lugar (ejido, comunidad, localidad)	_____
Coordenadas geográficas	_____

SOBRE EL ENCUESTADO	
1. Sexo	○ Femenino ○ Masculino
2. Edad	_____
3. Escolaridad	○ Primaria ○ Secundaria ○ Bachillerato / Preparatoria ○ Universidad ○ Posgrado Otro (¿cuál?): _____
4. Lugar de origen (ejido, comunidad, localidad)	_____
5. ¿Pertenece usted a algún grupo indígena / afromexicano?	○ No ○ Sí, ¿cuál?

6. **¿A qué actividad(es) económica(s) se dedica?**

Actividad	% de tiempo
◯ Agricultura	
◯ Ganadería ¿Cuántas cabezas de ganado bovino tiene?	
◯ Industria / Construcción	
◯ Comercio	
◯ Servicios (turismo, salud, educación, etc.)	
◯ Otros ¿Cuál?	

7. **¿Cuántos años hace que se dedica a la actividad ganadera bovina?** _____

8. **¿Qué superficie tiene su rancho?** _____

9. **¿Qué superficie de su rancho está dedicada al ganado (pastizales)?** _____

10. **¿Renta tierras de otros ranchos o usted renta sus tierras para desarrollar su actividad?**
    - ◯ Rento tierras en otros ranchos
    - ◯ Rento mis tierras a otros ranchos

11. **¿Qué tipo de ganadería tiene?**
    - ◯ Carne
    - ◯ Leche
    - ◯ Doble propósito
    - ◯ Pie de cría

12. **¿Qué tipo de prácticas implementa en su rancho?**
    - ◯ Libre pastoreo-Extensivo
    - ◯ Rotación de potreros-subdivisión
    - ◯ Semi-estabulado
    - ◯ Estabulado
    - ◯ Rotación sin subdivisión

13. **¿Incorpora alguna(s) práctica(s) sustentable(s) o regenerativa(s)?**
    - ◯ No
    - ◯ Sí, ¿cuál(es)? _____

¿Le interesaría?

◯ Sí

◯ No, ¿por qué?

---

14. ¿Qué porcentaje de su ingreso proviene de la actividad ganadera?

◯ 100%

◯ Entre 50 y 99.9%

◯ Menos del 50%

◯ Desconoce su ingreso

15. Dígame qué tan identificado se siente con las siguientes expresiones:

a) La ganadería me permite cubrir las necesidades de mi hogar

◯ Totalmente en desacuerdo

◯ En desacuerdo

◯ Más o menos de acuerdo

◯ De acuerdo

◯ Totalmente de acuerdo

b) Me gustaría que mis hijos continuaran con la actividad en el futuro

◯ Nada

◯ Poco

◯ Más o menos

◯ Mucho

◯ Bastante

c) Me siento orgulloso de ser ganader@

◯ Nada

◯ Poco

◯ Más o menos

◯ Mucho

◯ Bastante

d) Si tuviera oportunidad cambiaría de actividad

◯ Totalmente en desacuerdo

◯ En desacuerdo

◯ Más o menos de acuerdo

◯ De acuerdo

◯ Totalmente de acuerdo

e) En general, estoy satisfech@ con la vida que tengo

◯ Nada

◯ Poco

◯ Más o menos

◯ Mucho

◯ Bastante

16. ¿Quiénes lo ayudan en la actividad ganadera?

◯ **Nadie** (solitario)

◯ **Contrato empleados**

¿Cuántos?

¿Son de la zona?

◯ Sí

◯ No, ¿de dónde vienen?

¿Son indígenas o afromexicanos?

◯ Sí

◯ No

¿Cómo les paga?

◯ Salario fijo

◯ Por día

◯ Otro, ¿cuál?

◯ **Mi familia** (espos@ e hij@s)

¿En qué actividades le ayuda su esposa?

◯ Administración y contaduría

(registro de ingresos o egresos, pagos o cobranzas, facturación, etc.)

◯ Planeación de las actividades de la operación ganadera

(pastoreo, manejo sanitario y de reproducción, mantenimiento de instalaciones, estrategias de comercialización, etc.)

◯ Implementación de las actividades de la operación ganadera

(pastoreo, manejo sanitarias y de reproducción, mantenimiento de instalaciones estrategias de comercialización, etc.)

◯ Compra de despensa para el personal del rancho, dar de alta al personal en el IMSS, etc.

◯ Labores domésticas del rancho

(compra del mandado, preparación de alimentos y limpieza del hogar)

◯ Gestión y seguimiento a convocatorias de subsidios o financiamientos para la propiedad

◯ Otras, ¿cuáles?

¿Su esposa recibe un pago por estas actividades?

◯ Sí

◯ No

¿Su esposa se dedica a otras actividades aparte de la ganadería? ¿Cuáles?

_____

Las ganancias de esas actividades ¿a qué las destinan?

◯ Ese dinero es de ella y yo no sé para qué lo usa.

◯ Gastos familiares, ¿cuáles?

En su hogar, ¿cuánto contribuye su esposa(o) a los gastos familiares?

(Si es hombre)

¿Usted apoyaría que su esposa manejara el negocio de la actividad ganadera o tuviera negocios independientes?

◯ Sí

◯ No

(Si es mujer)

¿Le gustaría tener su propio negocio?

◯ Sí

◯ No

¿Qué necesitaría para que eso fuera así?

◯ Más tiempo

◯ Dinero / capital

◯ Permiso de mi esposo

◯ Otro, ¿cuál?

¿En qué actividades le ayudan sus hij@s?

¿Sus hij@s reciben un pago por estas actividades?

◯ No

◯ Sí, ¿cuánto?

¿Cuántas horas al día lo ayudan en el rancho y en qué horarios?

¿Qué edad tienen sus hijos?

17. Al interior del hogar, ¿quién toma decisiones sobre el negocio o actividad ganadera?

18. ¿Se organiza con otros productores?

◯ No

◯ Sí

¿Cuál?

◯ Unión Ganadera Regional

◯ Asociación Ganadera Local

◯ Asociación Ganadera Especializada

◯ Otro, ¿cuál(es) y quiénes son los miembros de dicha organización?

19. En caso de que no se organice con otros productores, ¿por qué no lo hace?

◯ No, ¿por qué?

20. ¿Estaría dispuesto a organizarse o a pertenecer a alguna organización?

◯ Sí

¿Qué beneficios piensa que les traería organizarse?

◯ Mejores precios

◯ Mejores mercados

◯ Mejores términos de negociación

◯ Apoyo entre productores en caso de necesidad

◯ Otros, ¿cuáles?

21. ¿Hay grupos o asociaciones exclusivas para mujeres ganaderas?

◯ No

◯ Sí

¿Cada cuánto se reúnen?

¿Cómo se elige al líder de la asociación?

¿La organización practica cajas de ahorro? ¿Cuál es la contribución mínima? ¿Cuál es el uso que usualmente se le da al dinero ahorrado?

22. ¿Quién le brinda asistencia técnica?

23. ¿Qué tipo de asistencia técnica le dan?

24. ¿Con qué organizaciones/instituciones que brindan asistencia técnica se relaciona para desarrollar su actividad?

25. ¿Cómo conoció a esta organización y cómo se relaciona con ella?

SOBRE LA PRODUCCIÓN	
26. Inventario del rancho	¿Qué razas tiene?
Número de cabezas	
Número de vientres	
Número de sementales	
Número de becerros	
Número de becerras	
Número de vaquillas	
Número de toretes	
Mortalidad de vaquillas	
Mortalidad de terneros	

27. Del siguiente listado, ¿qué insumos utiliza? y ¿cuánto gasta al año en cada uno?	**Insumo**	**Gasto Anual**
	○ Alimento balanceado	
	○ Suplementos, ¿cuáles?	
	○ Vitaminas	
	○ Vacunas	
	○ Antibióticos	
	○ Desparasitantes	
	○ Garrapaticidas	
	○ Alambre de púas	
	○ Alambre para cercos eléctricos	
	○ Semillas para pastos	
	○ Herbicidas	
	○ Mosquicidas	

❍ Plaguicidas	
❍ Minerales	
❍ Aretes de plástico	
❍ Servicios veterinarios	
❍ Combustible	
❍ Otros, ¿cuáles?	

28. ¿Lleva usted algún registro de los datos reproductivos, de salud y productivos de sus vacas o sobre cuánto dinero le dan?

❍ Ninguno
❍ Reproductivo
❍ Salud animal
❍ Productivo
❍ Económico
❍ Otro, ¿cuál?

29. Producción de carne
(si pueden, incluir precios unitarios)

Peso de los becerros al destete (kg)	
Edad de los becerros al destete (meses)	
Peso del animal de media ceba (kg)	
Edad del animal de media ceba (meses)	
Peso del animal finalizado (kg)	
Peso del animal de desecho (kg)	
Producción de carne por año (tonelada)	
Precio por kilogramo de carne ($)	

30. ¿Para qué destina la carne que produce?

❍ Autoconsumo
❍ Venta local/comunitario
❍ Venta municipal-cabecera/regional
❍ Venta a una empresa privada, ¿cuál?

_____

❍ Exportación

31. ¿Cómo vende la carne que produce?

- ◯ A puerta de corral / potrero
- ◯ Tablajero
- ◯ Introductor
- ◯ Rastro
- ◯ Otro, ¿cuál?

32. Producción de leche

(si pueden, incluir precios unitarios)

Número de vacas en producción	
Número de días en lactancia	
Producción de leche por día (litro)	
Precio por litro de leche ($)	

33. ¿Para qué destina la leche que produce?

- ◯ Autoconsumo
- ◯ Venta local/comunitario
- ◯ Venta municipal-cabecera/regional
- ◯ Venta a una empresa privada, ¿cuál?

34. ¿Cómo vende la leche que produce?

- ◯ Venta directa
- ◯ Acopiador /intermediario
- ◯ Otro, ¿cuál?

35. Elabora algún producto a partir de la leche y lo vende, ¿cuál?

36. ¿Cuál es su costo promedio de producción (cuánto gasta) en el año?

Carne	Leche

37. ¿Cuánto vende y cuál es su precio promedio de venta en el año?

Anual	Carne	Leche
Cuánto vende	**kg**	**lt**
Precio	**/kg**	**/lt**

38. Para financiar su actividad ganadera, ¿de dónde obtiene recursos?

- ◯ Autofinanciamiento
- ◯ Préstamo (casa de empeño, familiar, compadre/comadre)
- ◯ Crédito (banco, financiera rural, caja de ahorros)
- ◯ Subsidios-Programa de gobierno, ¿cuáles?

_____

- ◯ Otros, ¿cuáles?

_____

39. ¿Tiene problemas para acceder a un crédito?

- ◯ No
- ◯ Sí, ¿por qué?

_____

SOBRE EL CLIMA

40. ¿Ha notado cambios en el clima de su región?

- ◯ No
- ◯ Sí

¿En qué ha notado cambios?

- ◯ Retraso en las lluvias
- ◯ Lluvias intensas
- ◯ Menos lluvia / Sequía
- ◯ Heladas
- ◯ Granizadas
- ◯ Más calor
- ◯ Más frío

41. En los últimos años, ¿han sufrido algún desastre natural en su región?

- ◯ Inundaciones
- ◯ Deslaves
- ◯ Incendios

◯ Presencia de plagas, ¿cuáles y cómo las maneja?

_____

42. ¿A usted le afectan esos cambios de clima?

◯ No

◯ Sí

¿Cómo le afectan?

◯ Pérdida de pasto en sus potreros
◯ Mortandad de cabezas
◯ Disminución de la producción
◯ Mayor costo de la producción
◯ Pérdida de infraestructura o bienes
◯ Enfermedades y plagas en sus animales o pastos/forrajes, ¿cuáles?

_____

◯ Otros, ¿cuáles?

_____

43. ¿A usted le benefician esos cambios de clima?

◯ No

◯ Sí

¿Cómo lo benefician?

◯ Mejoran mis pastos
◯ Aumenta la producción
◯ Disminuyen /ausencia de enfermedades
◯ Otros, ¿cuáles?

_____

44. ¿Estos cambios en el clima afectan a los bosques y las selvas?

◯ No

◯ Sí

¿Cómo los afectan?

◯ Disponibilidad de agua
◯ Desaparición/Cambios en la fauna, ¿qué especies?

_____

◯ Cambios en la temporada de flores/frutos, ¿qué especies?

_____

◯ Otros, ¿cuáles?

_____

OTROS

45. En su rancho, ¿cómo obtienen agua sus vacas?

- ❍ Directo del río o manantial
- ❍ Jagüey / Olla de agua
- ❍ A través de bebedero, ¿cómo es el bebedero (infraestructura)?

46. ¿El agua representa un reto para su actividad?

- ❍ No
- ❍ Sí, ¿desde hace cuánto tiene este problema y qué está haciendo para enfrentarlo?

47. En su rancho, ¿sabe cómo es el suelo en donde pastorean sus vacas?

- ❍ No sabe
- ❍ Normal / No he visto cambios
- ❍ Rico en nutrientes
- ❍ Pobre en nutrientes
- ❍ Compactado / Degradado
- ❍ Otros, ¿cuáles?

48. ¿Qué tipo de mantenimiento o manejo le da a los pastos o al suelo donde pastorean sus vacas?

49. ¿Usa fertilizantes o agroquímicos en las zonas donde pastorean sus vacas?

- ❍ No
- ❍ Sí, ¿qué usa y de dónde los obtiene?

¿Utiliza algún equipo de protección cuando aplica los fertilizantes o agroquímicos?

- ❍ No
- ❍ Sí, ¿cómo qué?

50. ¿Qué hace usted con los residuos que se generan en la actividad ganadera, por ejemplo botellas de fertilizante, bolsas y frascos de medicina, jeringas, etc.?

- ◯ Lo deja en el potrero
- ◯ Lo tira a la basura (recolección)
- ◯ Incinera
- ◯ Reúsa
- ◯ Otro, ¿cuál?

51. ¿Hace algún manejo con el estiércol de las vacas?

- ◯ No
- ◯ Sí, ¿cuál?

52. ¿En la región existe(n) algún evento o alguna fiesta(s) relacionada(s) con la ganadería?

- ◯ No
- ◯ Sí, ¿cuál(es) y cuándo se celebra(n)?

53. ¿Cuál es la principal fortaleza u oportunidad que tiene de la actividad ganadera y cómo podría mejorar?

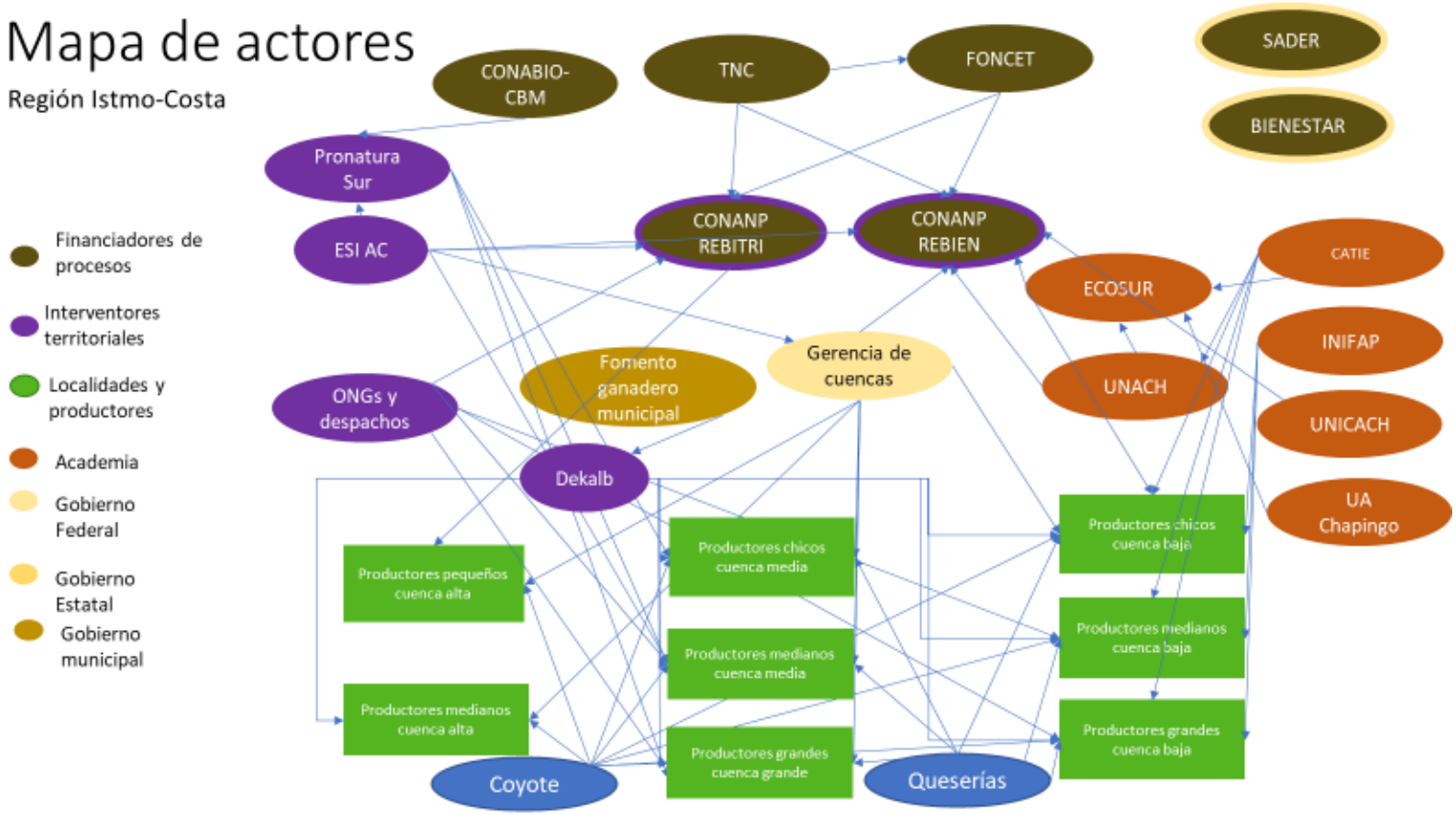
54. ¿Cuál es el principal problema/desafío al que se enfrenta al realizar su práctica ganadera?

55. ¿Qué hace para enfrentarlo? ¿Qué le hace falta para enfrentarlo de mejor manera?

¡MUCHAS GRACIAS POR SU COLABORACIÓN!

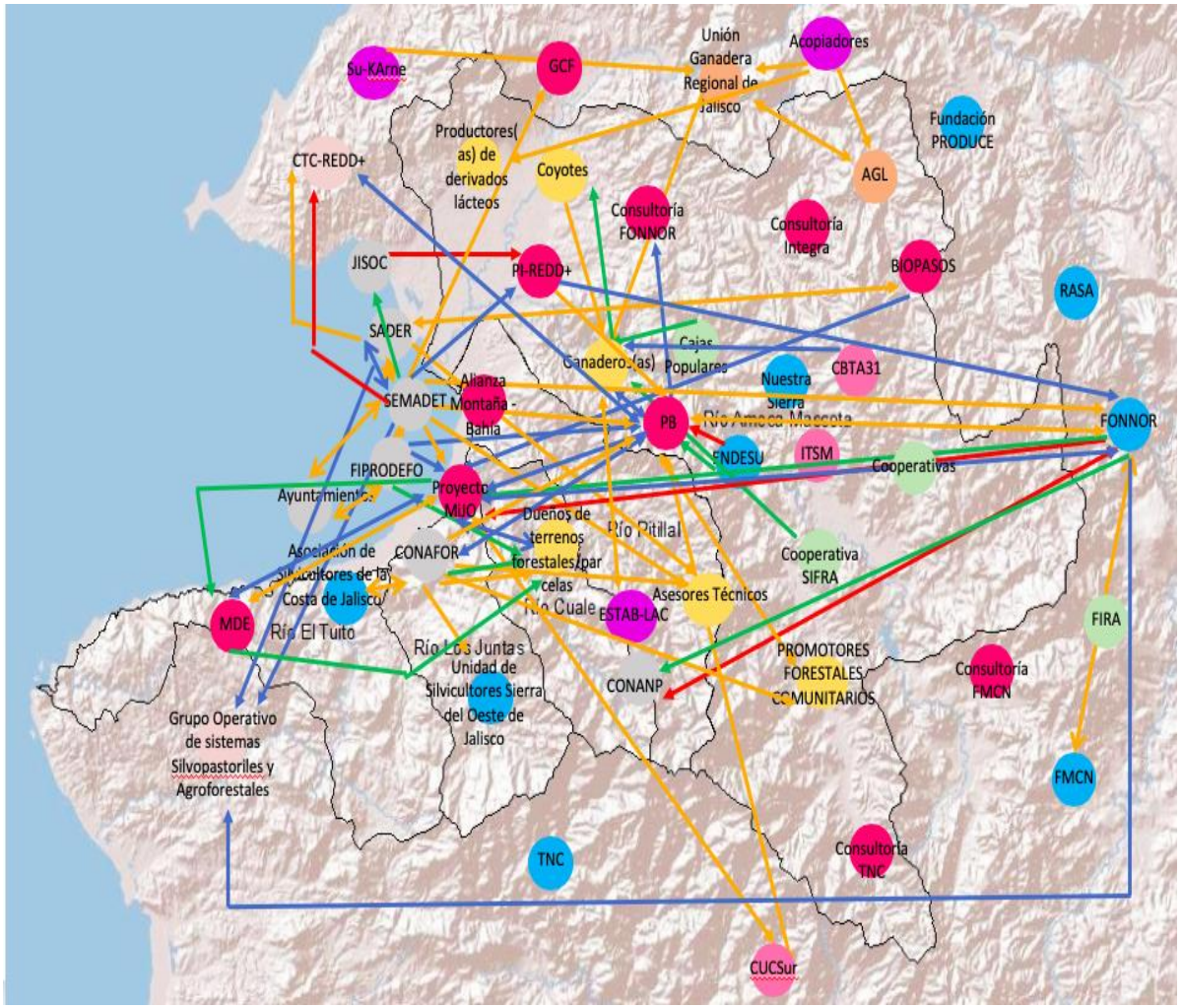
Anexo 2. Mapas de actores en las cuencas

a) Mapas de actores en las cuencas en las cuencas de Chiapas

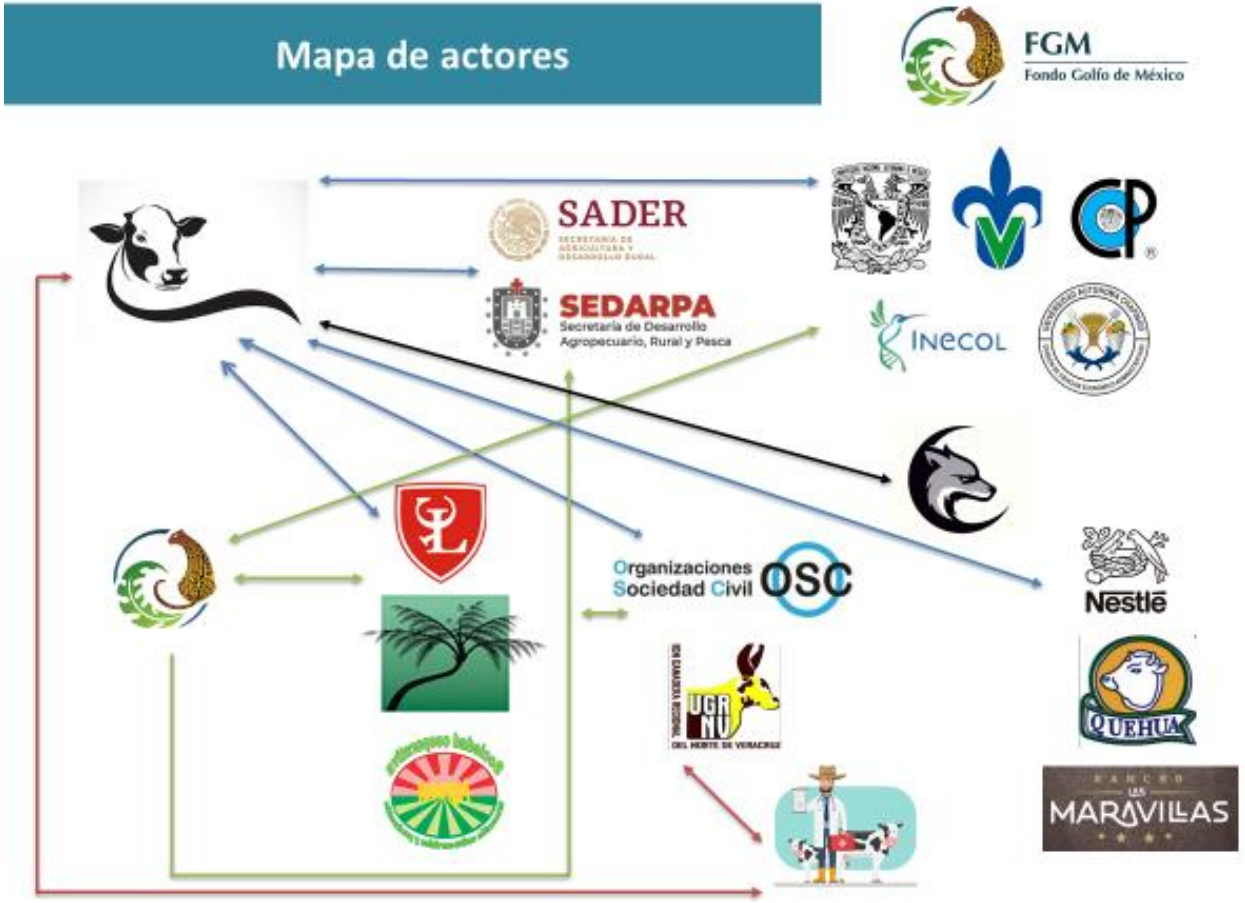


b) Mapa de actores en las cuencas de Chihuahua

c) Mapa de actores y relaciones en las cuencas de Jalisco



d) Mapa de actores en las cuencas de Veracruz



Anexo 3. Ejemplos de materiales difundidos para las consultas

Nos complace invitarlo a la presentación del Proyecto

CONECTA: Conectando la salud de cuencas con la producción ganadera y agroforestal sostenible.

Lugar: Salón del Ejido Coapinole, Puerto Vallarta, Jal.
Fecha y hora: Viernes 6 de marzo a las 9:00hrs.

INECC
INSTITUTO NACIONAL DE ECOLOGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO
FMCN
gef
BANCO MUNDIAL
BIRF • AIF
AFD
espacios naturales
y desarrollo sustentable
FONNOR
Fondo Noroeste

Referencias

Banco Mundial (2019). Servico de atención a reclamos: http://pubdocs.worldbank.org/en/513891455136920909/GRS-Brochure-spanish.pdf. Enero 15 2019

Banco Mundial. (2016). *Estándar Ambiental y Social 10. Participación de las partes involucradas y divulgación de información.* Washington: Banco Mundial.

FMCN. (2019). Manual de operación del área de conservación; mecanismo para registrar y aten*der quejas*.

FMCN. (2018). *Política de protección a denunciantes.* México: FMCN, A.C. Recuperado el 2019, de https://fmcn.org/uploads/privacies/file/pdf/ELCkOpmdTiMiyvOS3qMTppqGFch8ilZ8strlcJQ4.pdf

FMCN. (2019). *Línea de denuncia para la prevención y detecciónde fraude y corrupción.* México: FMCN. Obtenido de https://fmcn.org/uploads/privacies/file/pdf/hM6ExEBx9pNefdvFVmVev5NUS38KZYLpgyZObUME.pdf